

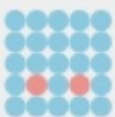
## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	v
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Ruang Lingkup .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kerangka Teoritis .....	7
1. Manajemen Strategis .....	7
2. Unit Bisnis Strategis .....	9
3. Analisa Portofolio .....	11
4. Matrik Portofolio Bisnis .....	13
a. Matrik Boston Consulting Group (BCG) .....	13
b. Matrik Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis .....	16
5. Struktur Lingkungan Perusahaan .....	20
a. Lingkungan Eksternal .....	20
b. Lingkungan Internal .....	29
6. Analisa Perusahaan .....	33
a. Matrik Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) .....	33
b. Matrik Evaluasi Faktor Internal (EFI) .....	34
c. Matrik Internal-Eksternal (IE) .....	35
B. Kajian Penelitian Terdahulu .....	37
C. Kerangka Konseptual .....	38
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi dan Waktu .....	41
B. Metode Pengumpulan Data .....	41
C. Jenis dan Sumber Data .....	41
D. Teknik Pengambilan Data .....	42
E. Teknik Analisa Data .....	43
1. Analisa Deskriptif .....	43
2. Analisa Tabulasi .....	43



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

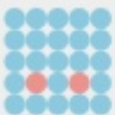
2. Dilarang mengumumikan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



	<b>Halaman</b>
<b>IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
A. Sejarah Perusahaan .....	50
B. Visi dan Misi Perusahaan .....	50
C. Struktur Organisasi dan Sumberdaya Manusia .....	51
D. Produksi .....	53
E. Pemasaran .....	56
F. Strategi .....	59
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Analisis Eksternal .....	60
B. Analisis Internal .....	70
C. Analisis Korporat .....	84
D. Analisis Portofolio Produk .....	92
E. Alternatif Strategi .....	116
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	126
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	129
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	131

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Perikanan Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

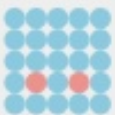
## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Produksi Kayu Bulat Indonesia (5 Tahun Terakhir).....	2
2.	Perbandingan Antara Pasokan dan Kebutuhan Kayu Tahun 1999 .....	2
3.	Jenis dan Sumber Data .....	42
4.	Penentuan Bobot Faktor Strategis Eksternal/Internal.....	44
5.	Penentuan Peringkat Faktor Strategis Eksternal.....	44
6.	Penentuan Peringkat Faktor Strategis Internal ....	45
7.	Penentuan Bobot Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis	47
8.	Penentuan Peringkat Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis .....	48
9.	Komposisi Karyawan Administratur/KKPH Sukabumi .....	53
10.	Produksi Kayu Jati Administratur/KKPH Sukabumi .....	54
11.	Produksi Kayu Pinus Administratur/KKPH Sukabumi .....	55
12.	Produksi Kayu Damar Administratur/KKPH Sukabumi ....	55
13.	Jumlah Pengunjung Ekowisata Administratur/KKPH Sukabumi .....	56
14.	Penjualan Kayu Jati Administratur/KKPH Sukabumi .....	57
15.	Penjualan Kayu Pinus Administratur/KKPH Sukabumi .....	57
16.	Penjualan Kayu Damar Administratur/KKPH Sukabumi ...	58
17.	Penerimaan Ekowisata Administratur/KKPH Sukabumi ....	58



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Nomor

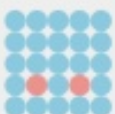
Teks

Halaman

18.	Analisis Faktor Ekonomi Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	61
19.	Kerugian PT. Perhutani Akibat Gangguan Keamanan Hutan .....	62
20.	Analisis Faktor Sopsial Budaya Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	64
21.	Analisis Faktor Kebijakan Pemerintah Dan Politik Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	67
22.	Analisis Faktor Teknologi Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	68
23.	Analisis Faktor Lingkungan Industri Pada Administratur/ KKPH Sukabumi .....	70
24.	Analisis Faktor Sumberdaya Alam Pada Administratur/ KKPH Sukabumi .....	72
25.	Daftar Jenis-Jenis Kursus Pada Administratur/KKPH Sukabumi Sampai Tahun 2002 .....	74
26.	Daftar Kursus Penjenjangan Pegawai Pada Administratur/ KKPH Sukabumi Sampai Tahun 2002 .....	75
27.	Analisis Faktor Sumberdaya Manusia Pada Administratur/ KKPH Sukabumi .....	75
28.	Jumlah Pendapatan Dan Kontribusinya Pendapatan Unit III Jawa Barat Pada Administratur/KKPH Sukabumi Tahun 1997 – 2001 .....	76
29.	Frekuensi Pengawasan Tahun 1995 – 1999 PT. Perhutani ..	77
30.	Analisis Faktor Sumberdaya Modal/Keuangan Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	77
31.	Analisis Faktor Budidaya, Produksi dan Pengolahan Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	79

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Nomor

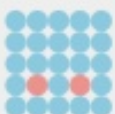
Teks

Halaman

32.	Pangsa Pasar Produk-produk Pada Administratur/KKPH Sukabumi Tahun 1999 Lingkup Jawa Barat .....	79
33.	Analisis Faktor Pemasaran Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	80
34.	Analisis Faktor Litbang Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	82
35.	Analisis Faktor Manajemen Dan Organisasi Pada Administratur/KKPH Sukabumi .....	84
36.	Matrik Evaluasi Faktor Eksternal (EFE).....	86
37.	Matrik Evaluasi Faktor Internal (EFI).....	89
38.	Rekapitulasi Nilai daya Taril Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Administratur/ KKPH Sukabumi Pada saat Ini .....	94
39.	Penjualan Kayu Jati Lingkup Pasar Jawa Barat .....	96
40.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Jati Saat Ini .....	97
41.	Penjualan Kayu Jati Administratur/ KKPH Sukabumi .....	98
42.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Pinus Saat Ini .....	99
43.	Penjualan Kayu Pinus Lingkup Pasar Jawa Barat .....	100
44.	Penjualan Kayu Pinus Administratur/ KKPH Sukabumi ...	100
45.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Damar Saat Ini .....	102
46.	Penjualan Kayu Damar Administratur/ KKPH Sukabumi ....	103
47.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Pada Ekowisata Saat Ini .....	104
48.	Jumlah Pendapatan Ekowisata Jawa Barat.....	105

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Nomor

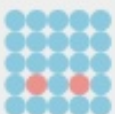
Teks

Halaman

49.	Pendapatan Ekowisata Administratur/ KKPH Sukabumi ....	106
50.	Rekapitulasi Nilai Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis Produk Administratur/KKPH Sukabumi Yang Akan Datang	107
51.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Jati Yang Akan Datang .....	109
52.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Pinus Yang Akan Datang .....	111
53.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Kayu Damar Yang Akan Datang .....	113
54.	Matrik Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Ekowisata Yang Akan Datang .....	115
55.	Posisi Dan Alternatif Strategi Portofolio Produk Administratur/ KKPH Sukabumi .....	118
56.	Prioritas Pengembangan Areal Administratur/KKPH Sukabumi .....	119
57.	Kontribusi Pendapatan Produk Terhadap Pendapatan Total ..	120
58.	Pertumbuhan Pasar Kayu Gergajian Dan Ekowisata .....	120

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Perikanan Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

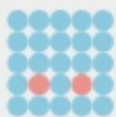
## DAFTAR GAMBAR



Nomor	Teks	Halaman
1.	Model Manajemen Strategi .....	10
2.	Matrik BCG .....	15
3.	Matrik General Electric (GE) .....	18
4.	Alternatif Strategi pada Matrik GE .....	19
5.	Lingkungan Eksternal Perusahaan .....	20
6.	Kekuatan-Kekuatan Yang Mempengaruhi Persaingan ....	25
7.	Matrik Internal Eksternal (IE) .....	36
8.	Kerangka Konseptual Analisis Portofolio Produk PT. Perhutani Unit III Jawa Barat Administratur/ KKPH Sukabumi .....	40
9.	Posisi Administratur/KKPH Sukabumi Pada Matrik IE ..	91
10.	Posisi Produk Administratur/KKPH Sukabumi Pada Saat Ini .....	95
11.	Posisi Produk Administratur/KKPH Sukabumi Pada Saat Yang Akan Datang .....	107

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Perencanaan Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

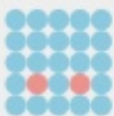
## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kuesioner 1 Identifikasi Faktor Eksternal .....	132
2.	Kuesioner 2 Identifikasi Faktor Internal .....	133
3.	Kuesioner 3 Identifikasi Faktor Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis .....	135
4.	Kuesioner 4 Penentuan Bobot Faktor Eksternal .....	136
5.	Kuesioner 5 Penentuan Bobot Faktor Internal .....	137
6.	Kuesioner 6 Penentuan Peringkat Faktor Eksternal.....	139
7.	Kuesioner 7 Penentuan Peringkat Faktor Internal .....	140
8.	Kuesioner 8 Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Saat Ini .....	142
9.	Kuesioner 9 Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Saat Ini .....	143
10.	Hasil Penentuan Bobot Eksternal .....	144
11.	Hasil Penentuan Peringkat Eksternal .....	145
12.	Hasil Penentuan Bobot Internal .....	146
13.	Hasil Penentuan Peringkat Internal .....	147
14.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu jati Saat Ini .....	148
15.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Jati Saat Ini .....	149
16.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Jati Yang Akan Datang.....	150



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





Nomor

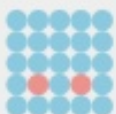
Teks

Halaman

17.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Jati Yang Akan Datang.....	151
18.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Pinus Saat Ini.....	152
19.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Pinus Saat Ini .....	153
20.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Pinus Yang Akan Datang.....	154
21.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Pinus Yang Akan Datang .....	155
22.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Damar Saat Ini.....	156
23.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Damar Saat Ini .....	157
24.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Damar Yang Akan Datang.....	158
25.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Kayu Damar Yang Akan Datang .....	159
26.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Ekowisata Saat Ini.....	160
27.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Ekowisata Saat Ini .....	161
28.	Hasil Penentuan Bobot Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Ekowisata Yang Akan Datang.....	162
29.	Hasil Penentuan Peringkat Faktor Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Ekowisata Yang Akan Datang .....	163

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumarkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.