

**STUDI IMPLEMENTASI  
KONSEP KEUNGGULAN KOMPETITIF NEGARA  
(PORTER'S DIAMOND MODEL)  
PADA INDUSTRI PENGOLAHAN SUSU DI INDONESIA**

Oleh :  
**Anggraini-Sukmawati**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

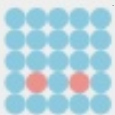
1999



© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**STUDI IMPLEMENTASI  
KONSEP KEUNGGULAN KOMPETITIF NEGARA  
(PORTER'S DIAMOND MODEL)  
PADA INDUSTRI PENGOLAHAN SUSU DI INDONESIA**

**Tesis**

**Oleh :  
Angraini-Sukmawati**

Sebagai karya akhir yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen pada Program Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor

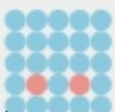


**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

1999



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Tesis

: STUDI IMPLEMENTASI KONSEP KEUNGGULAN KOMPETITIF NEGARA (*Porter's Diamond Model*) PADA INDUSTRI PENGOLAHAN SUSU DI INDONESIA

Nama Mahasiswa : **Anggraini-Sukmawati**

Nomor Pokok : 96.004106.12

Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**

Menyetujui,

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

**Setiadi Djohar, DBA**

Pembimbing II

**Dr. Ir. M. Syamsul Ma'arif, M.Eng**

2. Ketua Program Studi,



**MMA - IPB**

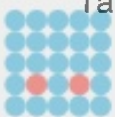
**Prof. Dr. Edi Guhardja**

3. Direktur Program Pascasarjana



**Prof. Dr. J. Sjafrida Manuwoto**

Tanggal Lulus : 06 MAY 1999



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Tesis yang berjudul :

**STUDI IMPLEMENTASI KONSEP KEUNGGULAN KOMPETITIF NEGARA**

*(Porter's Diamond Model)* PADA

**INDUSTRI PENGOLAHAN SUSU DI INDONESIA**

Adalah benar hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan.

Semua sumber data dan informasi yang dicantumkan dalam laporan tesis ini telah

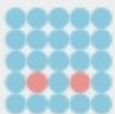
dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Mei 1999

Anggraini-Sukmawati

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RIWAYAT HIDUP PENULIS



Penulis dilahirkan di Mojokerto, Jawa Timur pada tanggal 20 Oktober 1967 sebagai anak pertama dari empat bersaudara keluarga Munawar dan Japari Soemardhan.

Masa pendidikan dasar diselesaikan di SD Pawyatan Dhaha pada tahun 1980, kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 3 Kediri dan lulus pada tahun 1983. Pada tahun ajaran 1985/1986 penulis lulus dari SMA Negeri 2 Kediri.

Melalui Jalur Penelusuran Minat dan Kemampuan (PMDK) tahun 1986, penulis diterima di Institut Pertanian Bogor, kemudian pada tahun 1987 diterima di Fakultas Peternakan IPB dan memilih Jurusan Sosial Ekonomi Peternakan pada tahun 1989.

Setelah lulus pada tahun 1991, penulis magang di Jurusan Sosial Ekonomi Peternakan IPB, kemudian menjadi Sekretaris Eksekutif Ikatan Sarjana Ilmu-ilmu Peternakan Indonesia (ISPI) pada tahun 1992 dan peneliti muda pada *Small Ruminant Production System Networking for Asia (SRUPNA)*.

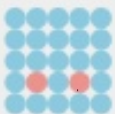
Pada tahun 1994, penulis diangkat menjadi staf pengajar Laboratorium Agribisnis Jurusan Sosial Ekonomi Industri Peternakan Fakultas Peternakan Institut Pertanian Bogor.

Penulis mendapat kesempatan untuk melanjutkan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor (Angkatan Reguler XII) dengan beasiswa dari MMA-IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, atas karunianya, penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Laporan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor. Topik dalam tesis ini adalah *Studi Implementasi Konsep Keunggulan Kompetitif Negara pada Industri Pengolahan Susu di Indonesia*.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada Ir. Setiadi Djohar, DBA dan Dr. Ir. Syamsul Ma'arif, M.Eng, sebagai dosen pembimbing yang telah memberi bimbingan, saran dan pengarahan yang sangat berharga dalam penyusunan laporan tesis ini.

Ucapan terima kasih disampaikan pula kepada segenap jajaran manajemen Program Studi Magister Manajemen Agribisnis IPB, atas kesempatan studi yang diberikan serta dukungannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

Penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada Ir. Cahyo Irianto dan Ir. Husni dari PT. Indomilk, Ir. Isnandar dari PT. Ultra Jaya, Ibu Tina dari PT. Sari Husada, Bapak Jozua Lingangboba dari PT. Mirota KSM Inc., Bapak Johny Priliana dari PT. Alam Murni, Bapak Noerwyndho dari GKSI, Ir. Retno Widiastuti dari YLKI, Ir. Erwin Soetirto dari Direktorat Jenderal Peternakan - Deptan, Ir. Syahwir Syarif dari Direktorat Industri Minuman dan Tembakau – Depperindag, Dr. Kaman Nainggolan dari Pusat Pengembangan & Informasi Pasar, Badan Agribisnis – Deptan, Ir. Dida Heryadi Salya dan Ir. Ani Pujiastuti dari Biro Industri dan Perdagangan – Bappenas, Dr. E. Gumbira-Said dari MMA-IPB, Ir. Asi H. Napitupulu, MSc. dari Fakultas Peternakan



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



IPB dan Dr. Andi Djajanegara dari Balai Penelitian Ternak-Ciawi atas kesediaannya menjadi responden, dukungan data serta sumbangan pemikiran yang sangat berharga bagi penelitian ini.

Kepada rekan-rekan Angkatan XII dan teman-teman C-12 atas segala bantuan dan dukungannya, saya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga.

Penghargaan yang tulus saya sampaikan kepada Ibu dan Ayah tercinta serta seluruh keluarga atas segala doa dan dorongan semangatnya.

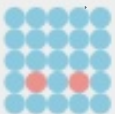
Dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang ada, semoga tesis ini bermanfaat bagi yang memerlukan.

Bogor, Mei 1999

Anggraini-Sukmawati

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.