



**KAJIAN MANAJEMEN TEKNOLOGI DAN
PRODUKSI BERSIH PENGOLAHAN KELAPA SAWIT
PADA GRUP PERKEBUNAN SINAR MAS
UNIT PT. SMART CORPORATION DAN
PT. IVO MAS TUNGGAL**

Oleh :

**RAMOT L. TOBING
NRP. 9606006.12**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
1998**



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**KAJIAN MANAJEMEN TEKNOLOGI DAN
PRODUKSI BERSIH PENGOLAHAN KELAPA SAWIT
PADA GRUP PERKEBUNAN SINAR MAS
UNIT PT. SMART CORPORATION DAN
PT. IVO MAS TUNGGAL**

Oleh :

RAMOT L. TOBING

NRP. 9606006.12

Laporan Geladikarya sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis
Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
1998**



MB-IPB
Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul : **KAJIAN MANAJEMEN TEKNOLOGI DAN PRODUKSI BERSIH PENGOLAHAN KELAPA SAWIT PADA GRUP PERKEBUNAN SINAR MAS UNIT PT. SMART CORPORATION DAN PT. IVO MAS TUNGGAL**

Nama : **RAMOT L. TOBING**

Nomor Pokok : **9606006.12**

Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS PROGRAM PASCA SARJANA INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

Menyetujui,

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

Pembimbing II

Dr. Ir. Harianto, MS

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
 Ketua Program Studi

Prof. Dr. Edi Guhardja
MMA - IPB

PROGRAM PASCA SARJANA
 Direktur Program Pasca Sarjana

Prof. Dr. Sjafrida Manuwoto

Tanggal Lulus : 5 Juni 1998



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

**KAJIAN MANAJEMEN TEKNOLOGI DAN PRODUKSI BERSIH
PENGOLAHAN KELAPA SAWIT
PADA GRUP PERKEBUNAN SINAR MAS
UNIT PT. SMART CORPORATION DAN
PT. IVO MAS TUNGGAL**

adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber informasi dan pustaka, serta berbagai petunjuk yang digunakan dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini telah dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

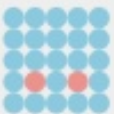
Bogor, Mei 1998

Yang membuat pernyataan

Ramot L. Tobing



Hak Cipta Milik IPB
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RIWAYAT HIDUP

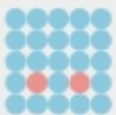
Penulis dilahirkan pada tanggal 19 Mei 1961 di kota Tarutung, Sumatera Utara sebagai anak kedua dari lima bersaudara, dari pasangan Bapak J. L. Tobing, MA., dengan Ibu T. Siahaan. Menikah dengan Retta Kardina Siahaan pada tanggal 12 Juni 1986, dan saat ini telah dikaruniai tiga orang anak. Anak pertama (laki-laki) bernama Lambok Reinhart Steven, anak kedua (perempuan) bernama Febrina Nathasya Sumihar, dan anak ketiga (perempuan) bernama Esther Widya Impola.

Pada tahun 1972 penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri I, SMP Negeri I tahun 1975, dan SMA Negeri III tahun 1979, semuanya di kota Pematang Siantar, Sumatera Utara. Pada tahun 1983, penulis menyelesaikan pendidikan di Departemen Ilmu-ilmu Tanah, Fakultas Pertanian, Institut Pertanian Bogor.

Sejak Januari 1984 sampai dengan sekarang penulis bekerja di PT. Perkebunan V Sei-Karang yang saat ini telah bergabung dalam PT. Perkebunan Nusantara III Medan. Pada tahun 1996, penulis mendapat kesempatan menempuh pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Angkatan XII, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor atas biaya perusahaan.



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang
Hak Guna Milik IPB



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan YME yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Geladikarya ini, yang berjudul :

“Kajian Manajemen Teknologi dan Produksi Bersih Pengolahan Kelapa Sawit pada Grup Perkebunan Sinar Mas

Unit PT. SMART Corporation dan PT. Ivo Mas Tunggal”

Penyusunan Laporan Geladikarya ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi oleh setiap peserta untuk menyelesaikan studi di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor,

Pemilihan topik kajian ini didasarkan atas pentingnya aspek manajemen teknologi dan produksi bersih sebagai salah satu sarana untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan perusahaan. Kajian difokuskan pada pengelolaan komoditi kelapa sawit mengingat Indonesia saat ini merupakan produsen minyak sawit kedua terbesar di dunia dan peranan komoditi ini dalam menyumbang devisa negara dan pemenuhan kebutuhan industri minyak goreng. Penulis memilih perusahaan Grup Perkebunan Sinar Mas sebagai tempat Geladikarya dengan alasan bahwa perusahaan tersebut merupakan salah satu perusahaan terkemuka yang terintegrasi dalam industri minyak sawit dan perkebunan kelapa sawit di Indonesia. Hasil Geladikarya ini diharapkan dapat memberikan saran dan alternatif untuk peningkatan kinerja perusahaan, khususnya dalam pengelolaan teknologi dan produksi bersih.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Joharuddin, SE., sebagai Direktur Utama dan jajaran Direksi PT. Perkebunan Nusantara III yaitu, Bapak Ir. H.P.Umar Lubis, Bapak Drs.P. Perangin-angin, Bapak Drs. Megananda, MBA., dan Bapak Ir. Soewadji yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk mengikuti





pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor.

2. Bapak H. Bathara Moeda Nasution sebagai Kepala Bagian Personalia PT. Perkebunan Nusantara III yang secara langsung memberikan bimbingan dan dorongan kepada penulis dalam penyelesaian pendidikan di MMA-IPB Bogor.
3. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA. Dev., dan Dr. Ir. Harianto, MS., sebagai komisi pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini.
4. Dr. Ir. Syamsul Ma'arif, M.Eng., yang bersama dengan komisi pembimbing bertindak sebagai team penguji pada forum ujian komprehensif akhir yang telah dilakukan pada tanggal 5 Juni 1998 di MMA-IPB Bogor.
5. Bapak Tan Siauw Liang sebagai *Senior Managing Director* PT SMART Corporation yang telah memberikan izin dan fasilitas kepada penulis untuk melakukan geladikarya di Grup Perkebunan Sinar Mas.
6. Bapak Daud Darsono sebagai *Deputy Senior Managing Director*, Bapak Wiem Bunyamin sebagai *Training Manager*, Bapak Mustohik sebagai *HRD Manager*, serta seluruh jajaran manajemen Grup Perkebunan Sinar Mas yang telah memberikan petunjuk dan bantuan yang sangat berharga selama penulis melakukan kegiatan Geladikarya ini.
7. Bapak Japar B. Sitompul sebagai *Factory Manager* PKS Sam-Sam dan Bapak Ir. Yansen Ginting sebagai *Factory Manager* PKS dan KCP Libo yang bertindak sebagai Pembimbing Teknis Lapangan, Bapak Ir Haryanto sebagai *Estate Manager* Sam-Sam, Bapak Ir. R.A. Ginting sebagai *Estate Manager* Libo, Bapak Ir. Satiyoso Harjotedjo sebagai *Manager Plantation Research Department* Libo, yang telah memberikan bantuan dan kerjasama yang sangat baik dalam pelaksanaan Geladikarya ini.





8. Bapak Ir. Hening Nusa Prayuda yang telah memberikan bantuan dan dorongan yang sangat berarti untuk terlaksananya Geladikarya ini.
9. Orangtua kami yang tercinta, J. Lumbantobing, MA., Ibu T. Siahaan, Bapak L. Siahaan dan Ibu A.M. Pasaribu yang telah memberikan dorongan dan motivasi yang sangat besar kepada penulis untuk menyelesaikan program studi ini.
10. Teristimewa sekali kepada isteri tercinta Retta Kardina Siahaan dan ananda Lambok Reinhart Steven, Febrina Nathasya Sumihar, dan Esther Widya Impola yang banyak memberikan inspirasi dan dukungan moril serta dengan setia dan penuh kesabaran mendampingi penulis dalam tugas belajar di MMA-IPB Bogor.
11. Semua pihak yang turut membantu dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna. Kritik yang sehat dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan untuk lebih menyempurnakan laporan ini.

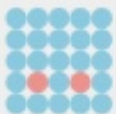
Bogor, Mei 1998

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Perikanan Bogor

MB-IPB