



DAFTAR ISI

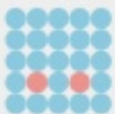
	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I. PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. PERUMUSAN MASALAH	6
C. TUJUAN GELADIKARYA	7
D. RUANG LINGKUP GELADIKARYA	8
E. MANFAAT GELADIKARYA	9
TINJAUAN PUSTAKA	10
A. KERANGKA PEMIKIRAN TEORITIS	10
1. Analisis Internal dan Eksternal Perusahaan	11
2. Peramalan (<i>Forecasting</i>)	13
3. Kelayakan Investasi (<i>Capital Budgeting</i>)	16
4. Analisis Sensitivitas	21
5. Analisis/Proyeksi Keuangan Perusahaan	22
B. KERANGKA PEMIKIRAN KONSEPTUAL	22
III. METODOLOGI GELADIKARYA	25
A. LOKASI DAN WAKTU GELADIKARYA	25
B. JENIS DAN SUMBER PENGUMPULAN DATA	25
1. Jenis Data	25
2. Sumber Data	26
C. METODE ANALISIS DAN PENGOLAHAN DATA	26
IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	28
A. SEJARAH DAN PERKEMBANGANNYA	28
B. ORGANISASI DAN MANAJEMEN	28
C. TEKNIS OPERASIONAL PABRIK	32
D. BAHAN BAKU	36
E. RENCANA INVESTASI	37
F. ASPEK PEMASARAN	39
1. Daerah Pemasaran	39
2. Kebijakan Pemasaran	39

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB



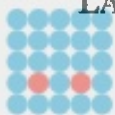
V.	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	43
	A. ANALISIS EKSTERNAL PERUSAHAAN	43
	1. Persaingan Dalam Industri Jaket	44
	2. Pendetang Baru	46
	3. Ancaman Barang Pengganti	47
	4. Pemasok Bahan Baku	47
	5. Konsumen Jaket	48
	B. ANALISIS KONDISI INTERNAL	49
	1. Posisi Perusahaan dan Penjualan	49
	2. Perkembangan Aspek Keuangan	50
	C. ANALISIS <i>SWOT</i>	51
	1. Kekuatan (<i>Strengths</i>)	52
	2. Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)	53
	3. Kesempatan (<i>Opportunities</i>)	53
	4. Ancaman (<i>Threat</i>)	54
	D. FAKTOR PENDUKUNG PERLUNYA TAMBAHAN INVESTASI	54
	E. ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI	55
	1. Asumsi-Asumsi dan Rumus Perhitungan	55
	2. Proyeksi Arus Kas (<i>Cashflow</i>)	58
	3. Proyeksi Rugi Laba	59
	4. Proyeksi Neraca dan Ratio Keuangan	60
	5. Analisis Tambahan Investasi	60
	6. Analisis Snsitivitas	61
	F. PENGARUH TAMBAHAN INVESTASI	63
	1. Pemasaran	63
	2. Sumberdaya Manusia	63
	3. Keuangan	64
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	65
	A. KESIMPULAN	65
	B. SARAN- SARAN	67

	DAFTAR PUSTAKA	69
--	-----------------------------	----

	LAMPIRAN-LAMPIRAN	71 - 99
--	--------------------------------	---------

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

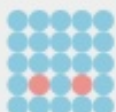


DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Nilai Ekspor Indonesia 5 (lima) Tahun Terakhir	1
2.	Nilai Ekspor 10 (sepuluh) Komoditi Non Migas Utama	2
3.	Nilai Upah Borongan per Tahun	4
4.	Perkembangan Ekspor Perusahaan 5 (lima) Tahun Terakhir (1992-1996)	5
5.	Rincian Jumlah Karyawan PT. Unitra Adhijaya	29
6.	Biaya Tambahan Kapasitas untuk 1 (satu) <i>Lini</i> Produksi	38
7.	Perbandingan Realisasi Ekspor dan Pangsa Pasar (Kuota)	46
8.	Perbandingan Proyeksi Permintaan Ekspor (Kuota) dengan Proyeksi Realisasi Ekspor Produk Jaket (Kategori 21)	49
9.	Proyeksi Pangsa Pasar Perusahaan	50
10.	Perkembangan Keuangan Perusahaan	51
11.	Proyeksi Cash Flow Selama 5 (lima) Tahun Yang Akan Datang (Skenario I)	59

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

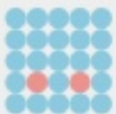
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kerangka Pemikiran Konseptual Analisis kelayakan Investasi Penambahan Kapasitas Produksi	24
2.	Struktur Organisasi	30
3.	Bagan Alur Proses Produksi Pakaian Jadi	33

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

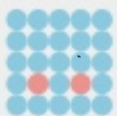
DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Perkembangan Neraca PT Unitra Adhijaya	71
2.	Perkembangan Rugi Laba PT Unitra Adhijaya	72
3.	Perkembangan Ratio Keuangan PT Unitra Adhijaya	73
4.	Peramalan Penjualan (Metode <i>Time Series</i> Model Dekomposisi) ..	75
5.	Proyeksi Penjualan Secara Kuantitas (Metode Regresi Sederhana)..	77
6.	Proyeksi Pangsa Pasar	77
7.	Proyeksi Total Kuota Kat. 21	78
8.	Proyeksi Total Realisasi Ekspor Kat. 21	78
9.	Proyeksi Pangsa Pasar Perusahaan	79
10.	Proyeksi Harga Jual	79
11.	Jadwal Angsuran dan Bunga Kredit Investasi	80
12.	Perhitungan Harga Pokok Penjualan (Skenario I)	81
13.	Proyeksi Arus Kas (Skenario I).....	82
14.	Proyeksi Perhitungan Rugi-Laba (Skenario I).....	83
15.	Proyeksi Neraca (Skenario I).....	84
16.	Perkembangan Ratio Keuangan (Skenario I).....	85
17.	Diferensial Rugi Laba atas Tambahan Investasi (Skenario I)	86
18.	Perhitungan <i>NPV</i> , <i>IRR</i> dan <i>Payback Period</i> (Skenario I)	87
19.	Diferensial Rugi Laba atas Tambahan Investasi (Skenario I) (Apabila penjualan turun 10 %)	88
20.	Perhitungan <i>NPV</i> , <i>IRR</i> dan <i>Payback Period</i> (Skenario I) (Apabila penjualan turun 10 %)	89
21.	<i>Mean Absolute Percentage Error (MAPE)</i> (Kesalahan Mutlak Rata-Rata dalam %)	90



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

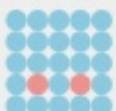
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

22. Perhitungan Harga Pokok Penjualan (Skenario II)	91
23. Proyeksi Arus Kas (Skenario II)	92
24. Proyeksi Perhitungan Rugi-Laba (Skenario II)	93
25. Proyeksi Neraca (Skenario II)	94
26. Perkembangan Ratio Keuangan (Skenario II)	95
27. Diferensial Rugi Laba atas Tambahan Investasi (Skenario II)	96
28. Perhitungan <i>NPV</i> , <i>IRR</i> dan <i>Payback Period</i> (Skenario II)	97
29. Diferensial Rugi Laba atas Tambahan Investasi (Skenario II) (Apabila penjualan turun 5 %)	98
30. Perhitungan <i>NPV</i> , <i>IRR</i> dan <i>Payback Period</i> (Skenario II) (penjualan turun 5 %)	99



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.