

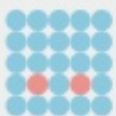


DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan	6
D Ruang Lingkup Geladikarya.....	7
E. Kegunaan Geladikarya.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Kerangka Pemikiran Teoritis	9
1. Defenisi dan Pengelompokan Bank	9
2. Sistem Manajemen Bank	10
3. <i>Asset-Liability Management</i>	13
4. Pengertian dan Jenis Kredit	17
5. Beberapa Pendekatan dalam Perencanaan Kredit	18
6. Penentuan Suku Bunga Pinjaman	26
a. Mekanisme Penetapan Suku Bunga Pinjaman	28
b. Beberapa Konsep <i>Cost of Fund (COF)</i>	34
B. Kerangka Pemikiran Konseptual	36
III. METODOLOGI.....	39
A. Waktu dan Lokasi Geladikarya	39
B. Metode Geladikarya	39
C. Sumber dan Pengumpulan Data	39
D. Jenis Data	40
E. Pengolahan dan Analisis Data	41
F. Daftar Istilah	41
IV. PROFIL PERUSAHAAN.....	45
A. Sejarah Singkat Perusahaan	45
B. Kegiatan Usaha Perusahaan	48
1. Simpanan	48

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

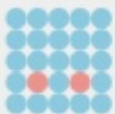
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Penguipian hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguipian tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

2. Pinjaman	50
3. Pelayanan Jasa-Jasa Bank	53
C. Struktur Organisasi Perusahaan	53
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
A. Komposisi Sumber-Sumber Dana Tahun 1994-1996	56
1. Perkembangan Dana Tahun 1994	56
2. Perkembangan Dana Tahun 1995	62
3. Perkembangan Dana Tahun 1996	68
B. Perkembangan <i>Overhead Cost</i> (OHC) dan <i>Cost of Risk</i> (COR) Tahun 1994 Sampai Tahun 1996	74
1. Perkembangan Tahun 1994	75
2. Perkembangan Tahun 1995	78
3. Perkembangan Tahun 1996	82
C. Kajian Penetapan <i>Lending Rate</i> (LR) dan <i>Lending Rate Effective</i> (LRE)	86
1. Cara Perhitungan Oleh Biro Kredit	86
2. Cara Perhitungan Oleh Biro Akuntansi	88
3. Cara Perhitungan dengan <i>Variable Cost</i>	91
4. Cara Perhitungan dengan <i>Full Cost</i>	93
5. Kajian Terhadap Hasil Perhitungan LR dan LRE	94
6. Langkah-Langkah Implementasi	95
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
A. Kesimpulan	97
B. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	102



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

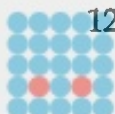
DAFTAR TABEL

<u>Tabel</u>	<u>Teks</u>	<u>Halaman</u>
1.	Koreksi Antara <i>Currency Exposure</i> dan Perkembangan <i>Exchange Rate</i>	14
2.	Hubungan <i>Mismatch</i> dan Perkembangan Bunga	15
3.	Perkembangan Dana dan Nasabah Per Desember.....	49
4.	Jangka Waktu dan Plafon Pinjaman dengan Potongan Angsuran Maksimal 70 Persen	51
5.	Jangka Waktu dan Plafon Pinjaman dengan Potongan Angsuran Maksimum 90 Persen	52
6.	Pinjaman Berdasarkan Jenis Debitur Tahun 1995-1996 (dalam Milyar Rupiah)	52
7.	Perkembangan Kumulatif Total Dana 1994 (dalam Milyar Rupiah)	56
8.	Perkembangan Kumulatif Dana Berbiaya Tahun 1994 (Milyar Rupiah)	57
9.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, dan Antar Bank Pasiva Tahun 1994 (Milyar Rupiah)	59
10.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman yang Diterima Tahun 1994 (Milyar Rupiah)	61
11.	Perkembangan Kumulatif Total Dana Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	62
12.	Perkembangan Kumulatif Dana Berbiaya Tahun 1995 (Milyar Rupiah)	64



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

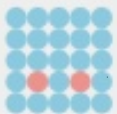
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



13.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, Antar Bank Pasiva Tahun 1995.....	65
14.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman yang Diterima Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	67
15.	Perkembangan Kumulatif Total Dana Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	68
16.	Perkembangan Kumulatif Dana Berbiaya Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	70
17.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, Antar Bank Pasiva Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	71
18.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman yang Diterima Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	73
19.	Perkembangan OHC Tahun 1994 (Milyar Rupiah)	76
20.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1994 (Milyar Rupiah) .	77
21.	Perkembangan OHC Tahun 1995 (Milyar Rupiah)	80
22.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	81
23.	Perkembangan OHC Tahun 1996 (Milyar Rupiah)	83
24.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	85
25.	Nilai Deviasi LR Rata-Rata dengan LRE Tahun 1994-1996 (dalam Persentase)	94

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar</u>	<u>Teks</u>	<u>Halaman</u>
1.	Sumber-Sumber Dana Perbankan	20
2.	Pola <i>Variable Costing</i>	21
3.	Pola <i>Full Absorption Costing</i>	22
4.	Kerangka Pemikiran Konseptual	38
5.	Perkembangan Dana Tahun 1994 (dalam Milyar Rupiah)	57
6.	Perkembangan Akumulasi Dana Berbiaya Tahun 1994 (dalam Milyar Rupiah)	58
7.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, dan Antar Bank Pasiva (dalam Milyar Rupiah)	60
8.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman Yang Diterima Tahun 1994 (Milyar Rupiah)	61
9.	Perkembangan Kumulatif Total Dana Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	63
10.	Perkembangan Kumulatif Dana Berbiaya Tahun 1995 (Milyar Rupiah)	64
11.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, Antar Bank Pasiva Tahun 1995 (Milyar Rupiah)	65
12.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman Yang Diterima Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	67
13.	Perkembangan Kumulatif Total Dana Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	69
14.	Perkembangan Kumulatif Dana Berbiaya Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	70
15.	Perkembangan Kumulatif Tabungan, Simpanan Berjangka, Antar Bank Pasiva Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	72

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

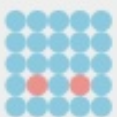


16.	Perkembangan Kumulatif Giro dan Pinjaman Yang Diterima Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	73
17.	Perkembangan OHC Tahun 1994 (dalam Milyar Rupiah)	77
18.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1994 (dalam Milyar Rupiah)	78
19.	Perkembangan OHC Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	80
20.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1995 (dalam Milyar Rupiah)	81
21.	Perkembangan OHC Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	84
22.	Besar Cadangan Piutang Tahun 1996 (dalam Milyar Rupiah)	85

Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



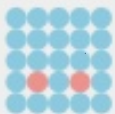
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

DAFTAR LAMPIRAN

<u>Lampiran</u>	<u>Teks</u>	<u>Halaman</u>
1.	Struktur Organisasi Bank BTPN	102
2.	Struktur Organisasi Kantor Cabang Bank BTPN	103
3.	Pos Rekening <i>Overhead Cost</i> Tahun 1994	104
4.	Pos Rekening <i>Overhead Cost</i> Tahun 1995	108
5.	Pos Rekening <i>Overhead Cost</i> Tahun 1996	111
6.	Contoh Hasil Perhitungan BLR Oleh Biro Kredit Tahun 1994	115
7.	Contoh <i>Base Lending Rate (T. Cost)</i> Konsolidasi Tahun 1994 Oleh Biro Akuntansi	116
8.	Contoh Hasil Perhitungan <i>Variable Cost</i>	117
9.	Contoh Hasil Perhitungan <i>Full Cost</i>	119
10.	Nilai Deviasi LR dengan LRE Tahun 1994	121
11.	Nilai Deviasi LR dengan LRE Tahun 1995	122
12.	Nilai Deviasi LR dengan LRE Tahun 1996	123
13.	Nilai Deviasi Rata-Rata LR dengan LRE Tahun 1994-1996 (dalam Persentase)	124

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.