

DAFTAR ISI

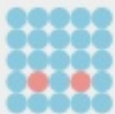


Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Perumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	10
F. Ruang Lingkup Penelitian	10
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teoritis	11
1. Sistem Agribisnis	11
2. Agribisnis Berbasis Peternakan	13
3. Ternak Ruminansia (<i>Ruminant</i>)	16
4. Komoditas Unggulan	17
5. Manajemen Strategik	18
6. Metode Perbandingan Eksponensial (MPE)	20
7. Matriks IFE, EFE, dan Analisis SWOT	21
8. <i>Quantitative Strategies Planning Matrix</i> (QSPM)	23
B. Kerangka Pemikiran Konseptual	24
III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	27
B. Metode Penelitian	27
C. Teknik Pengambilan Sampel	27
D. Jenis dan Sumber Data	28
1. Teknik Pengumpulan data	28
2. Jenis Data	29
3. Sumber Data	30
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	30
1. Analisis Metode Perbandingan Eksponensial (MPE)	31
2. Analisis Internal dan Eksternal	33
3. Analisis SWOT	37
4. Analisis <i>Quantitative Strategies Planning Matrix</i> (QSPM)	38

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



IV

GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN

A. Gambaran Umum Wilayah Penelitian	41
1. Sejarah Kabupaten Garut	41
2. Letak Geografis	42
3. Ketinggian dan Topografi	43
4. Iklim	43
5. Tata Guna Lahan	43
6. Keadaan Penduduk	45
7. Struktur Ekonomi Kabupaten Garut	45
8. Pendapatan Perkapita	48
9. Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Garut	49
10. Kebijakan Perwilayahan Pengembangan Peternakan di di Kabupaten Garut	51
B. Dinas Pertanian Kabupaten Garut	52
1. Visi, Misi dan Program Dinas Pertanian Kabupaten Garut	52
2. Pembentukan dan Struktur Dinas Pertanian Kabupaten Garut	54
3. Sumberdaya Manusia	57
4. Sarana-Prasarana dan Lembaga Pendukung	59
5. Anggaran	60
C. Potensi dan Prospek Pengembangan Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut	61
1. Ternak Sapi Perah (<i>Dairy Cattle</i>)	61
2. Ternak Sapi Potong (<i>Beef Cattle</i>)	63
3. Ternak Domba (<i>Sheep</i>)	63
4. Ternak Kambing (<i>Goat</i>) dan Kerbau (<i>Buffalo</i>)	64

HASIL DAN PEMBAHASAN

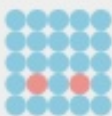
A. Penentuan Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut	70
1. Penentuan Pilihan Komoditas	71
2. Penentuan Kriteria yang Berpengaruh	71
3. Penentuan Bobot Kriteria Komoditas	80
4. Penetapan Nilai Peringkat Pilihan Komoditas	83
B. Faktor-Faktor Lingkungan yang Berpengaruh Dalam Pengembangan Ternak Sapi Perah di Kabupaten Garut	85
1. Faktor Internal	85
2. Faktor Eksternal	99
C. Hasil Evaluasi Faktor-faktor Lingkungan Internal.....	111
1. Faktor Kekuatan	112
2. Faktor Kelemahan	115
D. Hasil Evaluasi Faktor-faktor Lingkungan Eksternal.....	118
1. Faktor Peluang.....	119
2. Faktor Ancaman	122
E. Pilihan Strategi Pengembangan	124
1. Strategi S-O (<i>Strengths-Opportunities</i>)	125
2. Strategi S-T (<i>Strengths-Threats</i>)	132
3. Strategi W-O (<i>Weaknesses-Opportunities</i>)	136
4. Strategi W-T (<i>Weaknesses-Threats</i>)	141

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



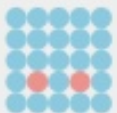
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

F. Prioritas Strategi Pengembangan	145
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	148
B. Saran	151
DAFTAR PUSTAKA	155
LAMPIRAN-LAMPIRAN	158



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

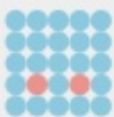
DAFTAR TABEL



Nomor	Teks	Halaman
1.	Produksi Daging dan Susu di Jawa Barat Tahun 2000	5
2.	Konsumsi Daging dan Susu di Indonesia Tahun 1996-2000	6
3.	<i>Paired Comparison Matrix</i>	31
4.	Matriks Keputusan dengan Metode MPE	33
5.	<i>Internal Factor Evaluation (IFE) Matrix</i>	35
6.	<i>External Factor Evaluation (EFE) Matrix</i>	37
7.	Matriks SWOT (<i>Strengths-Weakness-Opportunities-Threats</i>).....	38
8.	Penentuan Pilihan Strategi dengan Matriks QSPM	40
9.	Tata Guna Lahan di Kabupaten Garut	44
10.	Perkembangan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Kabupaten Garut Tahun 1995-2000	46
11.	Kontribusi Sektor Pertanian Terhadap PDRB Kabupaten Garut Atas Dasar Harga Berlaku Tahun 1996-2000	48
12.	Pendapatan Perkapita Kabupaten Garut Tahun 1998-2000	48
13.	Perkembangan PAD Kabupaten Garut Tahun 1997-2000	50
14.	Pendapatan Asli Daerah Sektor Pertanian Kabupaten Garut Tahun 2001	51
15.	Komposisi Jumlah Pegawai Berdasarkan Golongan dan Status Pegawai di Dinas Pertanian Kabupaten Garut Tahun 2002	58
16.	Komposisi Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan dan Diklat Struktural di Dinas Pertanian Kabupaten Garut Tahun 2002	58
17.	Kondisi Lembaga dan Prasarana Penunjang Pertanian di Tingkat Kecamatan Kabupaten Garut Tahun 2000	60
18.	Keragaan Anggaran Dinas Pertanian Kabupaten Garut Tahun 2001-2002	61

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

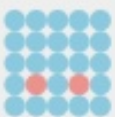
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



19. Keadaan Peternakan di Kabupaten Garut Tahun 2000	65
20. Perkembangan Populasi Ternak Menurut Jenis di Kabupaten Garut Tahun 1997-2000	66
21. Perkembangan Populasi Ternak Berdasarkan Populasi Awal dan Akhir di Kabupaten Garut Tahun 2001	67
22. Penentuan Bobot Kriteria Pilihan Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan	78
23. Hasil Perhitungan Akhir Penentuan Nilai Peringkat Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut	84
24. Matriks Hasil Perhitungan <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	111
25. Matriks Hasil Perhitungan <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	118
26. Matriks Analisis SWOT	125
27. Penentuan Urutan Prioritas Strategi Berdasarkan Pilihan Strategi dan <i>Total Attractiveness Score</i>	146

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR



Nomor

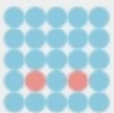
Teks

Halaman

1.	Kerangka Pemikiran Konseptual	26
----	-------------------------------------	----

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

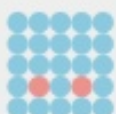
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1.	Produksi Daging Propinsi Jawa Barat Tahun 2001 158
2.	Produksi Susu di Propinsi Jawa Barat Tahun 2001..... 159
3.	Produksi HMT dan Limbah Pertanian di Kabupaten Garut Tanpa Bahan Kering Tahun 2000-2001 160
4.	PDRB Kabupaten Garut Persektor Atas Dasar Harga Berlaku Tahun 1996-2000 161
5.	Kondisi Kelembagaan dan Produksi Susu KUD Sapi Perah di Kabupaten Garut Per-Februari 2002 162
6.	Produksi Daging dan Susu di Kabupaten Garut Tahun 2001 163
7.	Hubungan Ketinggian Dengan Kemampuan Berproduksi Ternak Sapi Perah FH 164
8.	Bonus/Penalty TPC, TS dan Temperatur Susu Segar 164
9.	Perkembangan Kenaikan Harga Susu Berdasarkan Harga Pembelian di KUD dan Peternak Sapi Perah di Kabupaten Garut Periode Tahun 1998-2002 165
10. A.	Hasil Perhitungan Bobot Kriteria Dalam Analisis Perbandingan Eksponensial 166
B.	Nilai Rata-Rata Kelima Responden Dalam Perhitungan Bobot Kriteria 167
C.	Analisis Penentuan Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut Berdasarkan Kriteria 168
D.	Hasil Perhitungan Rata-Rata Penentuan Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut Berdasarkan Kriteria (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5) 168
E.	Hasil Perhitungan Akhir Penentuan Nilai Peringkat Ternak Ruminansia Unggulan di Kabupaten Garut 169
11.	Identifikasi Faktor-Faktor Lingkungan yang Berpengaruh
A.	Penentuan Faktor Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan), dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5 170
B.	Penentuan Faktor Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman), dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5 170

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



12. Penentuan Bobot dan Rata-Rata Pembobotan Faktor Strategis Internal dan Eksternal

A. Penentuan Bobot Faktor Strategis Internal (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5) 171

B. Rata-Rata Pembobotan Terhadap Faktor Kekuatan dan Kelemahan (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4, dan 5) 172

C. Penentuan Bobot Faktor Strategis Eksternal (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5) 173

D. Rata-Rata Pembobotan Terhadap Faktor Peluang dan Ancaman (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4, dan 5) 174

13. Hasil Penentuan Rating dan Hasil Perhitungan Faktor Strategis Internal dan Eksternal

A. Hasil Perhitungan Rating Faktor Strategis Internal (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5) 175

B. Hasil Perhitungan *Internal Factor Evaluation* (IFE) 175

C. Hasil Perhitungan Rating Faktor Strategis Eksternal (Dianalisis dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5) 176

D. Hasil Perhitungan *External Factor Evaluation* (EFE) 176

14. A. Penilaian *Rating Attractivenesses Score* (Dianalisis Berdasarkan Rating Rata-Rata dari Responden 1, 2, 3, 4 dan 5)... 177

B. Penentuan Prioritas *Strategis Berdasarkan Total Attractivenesses Score* 179

15. Kuesioner Penentuan Bobot Kriteria Ternak Ruminansia Unggulan 180

16. Kuesioner Penentuan Peringkat Komoditas Ternak Ruminansia Unggulan 181

17. Kuesioner Identifikasi Faktor-Faktor Lingkungan yang Berpengaruh 182

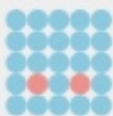
18. Kuesioner Penentuan Bobot Faktor Lingkungan yang Berpengaruh... 183

19. Kuesioner Penentuan Peringkat Faktor Strategis Internal dan Eksternal 184

20. Kuesioner Penilaian *Rating Attractivenesses Score* dan Penentuan Prioritas Strategi 186

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.