

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
1.5. Ruang Lingkup Penelitian	9
1.6. Keterbatasan Penelitian.....	10
II. TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Mashab (<i>School of thought</i>) dalam Manajemen Strategik.....	11
2.2. Konsep Manajemen Strategik.....	12
2.3. Proses Manajemen Strategik	17
2.4. Perilaku Strategik dan Turbulensi lingkungan.....	19
2.5. Tingkat Turbulensi Lingkungan dan Dianogsis Lingkungan.....	22
2.6. MSDM Strategik	25
2.7. Peran MSDM Strategik.....	30
2.7.1. Peran Manajemen Strategik SDM.....	35
2.7.2. Peran Manajemen Infrastruktur yang Kokoh.....	38
2.7.3. Peran Manajemen Kontribusi Karyawan.....	38
2.7.4. Peran Manajemen Transformasi dan Perubahan.....	39
2.7.5. Proposisi Nilai SDM.....	41
2.8. Hasil Penelitian Terdahulu.....	42
2.9. Sintesis Tinjauan Pustaka.....	51
III. KERANGKA PEMIKIRAN.....	54
3.1. Kerangka Pemikiran Konseptual.....	54
3.2. Kerangka Pemikiran Operasional.....	57
IV. METODE PENELITIAN	59
4.1. Lokasi dan Waktu Penelitian	59
4.2. Obyek Penelitian.....	59
4.3. Desain Penelitian.....	60
4.4. Jenis dan Sumber Data	60
4.5. Teknik Pengambilan Sampel.....	61
4.6. Teknik Pengumpulan Data.....	61
4.7. Metode Analisis.....	65
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	71
5.1. PT. Polyprima Karyareksa.....	72
5.1.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	73

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

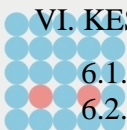
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

5.1.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	75
5.1.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Polyprima.....	77
5.1.4. Peran MSDM Strategik Polyprima.....	79
5.2. PT. Polypet Karyapersada.....	80
5.2.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	81
5.2.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	83
5.2.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Polypet.....	84
5.2.4. Peran MSDM Strategik Polypet.....	85
5.3. PT. Mitsubishi Chemical Indonesia.....	87
5.3.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	88
5.3.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	90
5.3.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Mitsubishi.....	91
5.3.4. Peran MSDM Strategik Mitsubishi.....	92
5.4. PT. Tripolyta Indonesia Tbk.....	93
5.4.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	94
5.4.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	96
5.4.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Tripolyta.....	97
5.4.4. Peran MSDM Strategik Tripolyta.....	98
5.5. PT. Chandra Asri.....	98
5.5.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	100
5.5.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	102
5.5.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Chandra Asri....	103
5.5.4. Peran MSDM Strategik Chandra Asri.....	104
5.6. PT. Asahimas Chemical.....	105
5.6.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	107
5.6.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	108
5.6.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap Asahimas.....	110
5.6.4. Peran MSDM Strategik Asahimas.....	111
5.7. PT. Nipon Shokubai Indonesia.....	112
5.7.1. Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan.....	112
5.7.2. Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM.....	113
5.7.3. Pengaruh Turbulensi Lingkungan Terhadap NSI.....	114
5.7.4. Peran MSDM Strategik NSI.....	115
5.8. Tingkat Turbulensi Lingkungan.....	116
5.9. Peran MSDM Strategik.....	122
5.10. Peran MSDM Strategik Terhadap Tingkat Turbulensi.....	127
5.11. Implikasi Manajerial.....	130
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	133
6.1. Kesimpulan.....	133
6.2. Saran.....	134
DAFTAR PUSTAKA	136

© Hak cipta milik IPB, tahun 2018



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

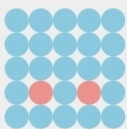
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Takipmilk IPB tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR TABEL

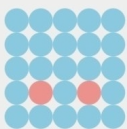
	Halaman
1. Perbedaan Pendekatan SDM Strategik dengan SDM Tradisional.....	5
2. Evolusi MSDM.....	6
3. Definisi Peran SDM.....	34
4. Menggabungkan Strategik dengan Perencanaan SDM.....	37
5. Tingkat Turbulensi Lingkungan Polyprima.....	78
6. Persentase Peran MSDM Polyprima.....	79
7. Tingkat Turbulensi Lingkungan Polypet.....	85
8. Persentase Peran MSDM Polypet.....	86
9. Tingkat Turbulensi Lingkungan Mitsubishi.....	92
10. Persentase Peran MSDM Mitsubishi.....	93
11. Tingkat Turbulensi Lingkungan Tripolyta.....	97
12. Persentase Peran MSDM Tripolyta.....	98
13. Tingkat Turbulensi Lingkungan Chandra Asri.....	104
14. Persentase Peran MSDM Chandra Asri.....	105
15. Tingkat Turbulensi Lingkungan Asahimas.....	110
16. Persentase Peran MSDM Asahimas.....	111
17. Tingkat Turbulensi Lingkungan NSI.....	115
18. Persentase Peran MSDM NSI.....	116
19. Tingkat Turbulensi dan Variabel yang Menonjol.....	118
20. Tingkat Turbulensi Seluruh Perusahaan.....	120
21. Persentase Peran MSDM Seluruh Perusahaan.....	124
22. Peran MSDM Strategik Terhadap Tingkat Turbulensi Lingkungan.....	128

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Takipmilk IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Akselerasi Perubahan.....	2
2. Manajemen Strategik Masa Depan.....	14
3. Model Manajemen Strategik.....	16
4. Hirarki Pembuatan Strategi Perusahaan.....	18
5. Pembuatan Strategi dan Proses Eksekusi Strategi.....	19
6. Skala Turbulensi.....	21
7. Menyesuaikan Tingkat Agresifitas Strategik Dengan Turbulensi.....	22
8. Lembar Kerja Diagnosa Tingkat Turbulensi.....	25
9. Hubungan Strategik Bisnis dengan Aktifitas MSDM Strategik.....	28
10. Peran MSDM.....	33
11. Kerangka Pemikiran Konseptual.....	56
12. Kerangka Pemikiran Operasional	57
13. Peran MSDM Strategik dan Turbulensi Lingkungan.....	129

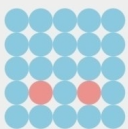
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

- ## DAFTAR LAMPIRAN
1. *HR Role Assessment Questioner*
 2. *Scoring Sheet for Role Assessment*
 3. Lembar Kerja untuk Mendiagnosa Tingkat Turbulensi Lingkungan
 4. Panduan Pertanyaan Wawancara Proses Penyusunan Rencana Bisnis Perusahaan
 5. Panduan Pertanyaan Wawancara Proses Penyusunan Rencana Bisnis SDM
 6. Panduan Pertanyaan Wawancara Konfirmasi Tingkat Turbulensi
 7. Panduan Pertanyaan Wawancara Konfirmasi Peran MSDM
 8. Bahan Diskusi Kelompok Terfokus
 9. Surat Keterangan Penelitian Polyprima
 10. Surat Keterangan Penelitian Polypet
 11. Surat Keterangan Penelitian Mitsubishi
 12. Surat Keterangan Penelitian Tripolyta
 13. Surat Keterangan Penelitian Chandra Asri
 14. Surat Keterangan Penelitian Asahimas
 15. Surat Keterangan Penelitian NSI

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.