



# ANALISIS STRATEGI PORTOFOLIO UNIT BISNIS

**PT. PUPUK KUJANG**

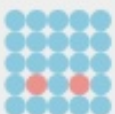
Oleh  
**ALMAIDA**  
9900206.16

Laporan Geladikarya  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pascasarjana Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2000**



Judul : ANALISIS STRATEGI PORTOFOLIO  
UNIT BISNIS PT. PUPUK KUJANG

Nama : ALMAIDA

Nomor Registrasi Pokok : 9900206.16

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

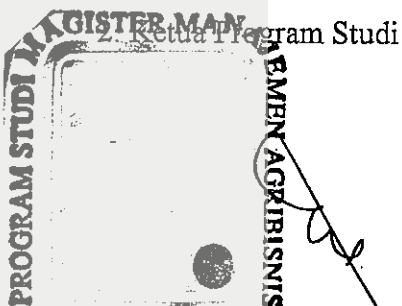
Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. H. E. Gumbira Sa'id, MA. Dev

Ir. Agus Maulana, MSM

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Prof. Dr. Ir. H. E. Gumbira Sa'id, MA. Dev



Direktur Program Pascasarjana

Ir. Sjafrida Manuwoto

Tanggal lulus : 19 Agustus 2000



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN

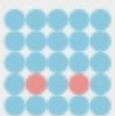
Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul Analisis Strategi Portofolio Unit Bisnis PT. Pupuk Kujang adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah dipublikasikan. Semua sumber informasi dan pustaka, serta berbagai bantuan dan petunjuk yang digunakan dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juli 2000  
Yang Membuat Pernyataan

Almaida



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



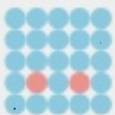
## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Rantau, Aceh Timur pada tanggal 31 Mei 1974 dari keluarga Bapak Abu Bakar dan Ibu Nilawaty Nasution. Penulis menamatkan Sekolah Dasar pada tahun 1986 di SD Yayasan Pendidikan Dharma Patra (YPDP) Pertamina Rantau, Aceh Timur. Pada tahun 1989 lulus dari SMP Yayasan Pendidikan Dharma Patra (YPDP) Pertamina Rantau, Aceh Timur dan menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 4 Medan, Sumatera Utara. Pada tahun 1992 penulis melanjutkan ke Universitas HKBP Nommensen Medan diterima pada Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi dan menyelesaikan studi pada tahun 1998.

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi HKBP Nommensen Medan, Penulis menyusun skripsi dengan judul **“Pengawasan Internal Gaji dan Upah pada Pertamina Unit Pengolahan I Pangkalan Brandan, Sumatera Utara”** dan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi magister manajemen Agribisnis, Program Pasca sarjana, IPB penulis menyusun geladikarya dengan judul **“Analisis Strategi Portofolio Unit Bisnis PT. Pupuk Kujang”**.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Perikanan Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



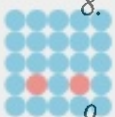
## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan anugerahNya, sehingga laporan geladi karya ini dapat diselesaikan. Laporan geladi karya ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor. Topik yang dipilih berkaitan dengan manajemen strategik dengan judul **“Analisis Strategi Portofolio Unit Bisnis PT. Pupuk Kujang”**.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev dan Ir. Agus Maulana, MSM sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan proposal. Pelaksanaan geladikarya hingga penyusunan geladikarya.
2. Ir. Edi Madnawidjaja Direktur Utama PT. Pupuk Kujang yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian pada PT. Pupuk Kujang Cikampek.
3. Ir. Didik Avianto, Kepala Bagian Pendidikan sebagai pembimbing lapangan di PT. Pupuk Kujang yang telah memberikan arahan selama penelitian.
4. Ir. Dwianto Kepala bagian Pantau dan Dal PT. Pupuk Kujang atas bantuan dan kerjasamanya selama penelitian di PT. Pupuk Kujang.
5. Marbito, BE. Pimpinan PT. Sintas Kurama Perdana atas bantuan dan kerjasamanya.
6. Bapak NC. Judyono, *Finance Director* PT. Peroksida Indonesia Pratama atas bantuan dan kerjasamanya.
7. Ir. Mustamir, *Plant Manager* PT. Kujang United Catalyst atas bantuan dan kerjasamanya.
8. Joner Kalixtus Marpaung, S. Hut. MM., atas bantuan, saran serta diskusi selama penulisan geladikarya.
9. Noorcholis Luwi, S.Ip., MM., atas bantuan dan kerjasama selama penelitian di PT. Pupuk Kujang Cikampek.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



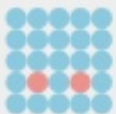
10. Asmarita Simanjuntak SP., Yeni Maryani, SP. MM., Gunnainun H. Sitompul, SP. MM., Cri Krisna Silalahi SP. MM., Bang Hamzah, Pak Suwandi serta teman-teman Angkatan Reguler XVI atas kebersamaan dan bantuan dalam menyusun laporan geladikarya ini.
11. Para Responden yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi dalam penyelesaian penulisan geladikarya ini.
12. Semua pihak yang telah membantu penyusunan laporan geladi karya ini.

Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh Penulis untuk kesempurnaan laporan geladikarya ini. Semoga laporan ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Bogor, Agustus 2000

Penulis

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Perikanan Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.