



PERENCANAAN STRATEGIS PT. ITCI
DALAM PERSIAPAN PELAKSANAAN
SISTEM MANAJEMEN LINGKUNGAN (ISO 14001)

Oleh :

MUHAMMAD ZHRUL MUTTAQIN

NRP. 9605706.12

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

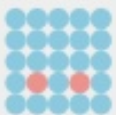
Laporan Geladikarya sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis
Program Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT PERTANIAN BOGOR

1998



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

PERENCANAAN STRATEGIS PT. ITCI

DALAM PERSIAPAN PELAKSANAAN

SISTEM MANAJEMEN LINGKUNGAN (ISO 14001)

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

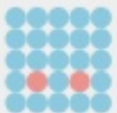
Bogor, April 1998

Yang membuat pernyataan,

MUHAMMAD ZAHRUL MUTTAQIN

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Geladikarya : PERENCANAAN STRATEGIS PT. ITCI DALAM
PERSIAPAN PELAKSANAAN SISTEM MANAJEMEN
LINGKUNGAN (ISO 14001)

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD ZAHRUL MUTTAQIN

NRP. : 9605706.12

Program Studi : Magister Manajemen Agribisnis

Menyetujui,
Komisi Pembimbing

Pembimbing I,

Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA Dev.

Pembimbing II,

Ir. Arif Imam Suroso, MSc(CS)

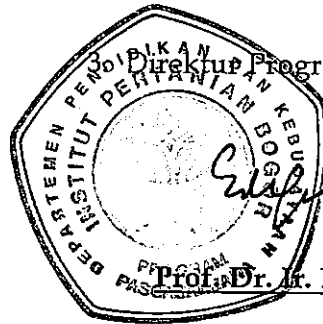
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

a.n. Ketua Program Studi

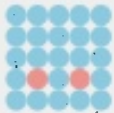
Prof. Dr. R. Eddie Gurnadi

MMA - IPB



Prof. Dr. Ir. Edi Guhardja

Tanggal Lulus: 11 April 1998



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

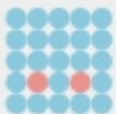
RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Tuban, Jawa Timur, pada tanggal 8 Mei 1973 sebagai anak ke-6 dari enam bersaudara dari pasangan Ichwan Azhari [Alm] dan Siti Machmudah.

Pada tahun 1985 penulis menyelesaikan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Islam Tuban. Pendidikan menengah pertama diselesaikan tahun 1988 di SMP Negeri 1 Tuban. Pada tahun 1991 penulis menyelesaikan pendidikan menengah di SMA Negeri 1 Tuban, dan pada tahun yang sama diterima di Institut Pertanian Bogor melalui jalur Undangan Seleksi Masuk IPB (USMI) dan tercatat sebagai mahasiswa Fakultas Kehutanan.

Pada tahun 1996 penulis menamatkan pendidikan kesarjanaan di Jurusan Manajemen Hutan, Fakultas Kehutanan, Institut Pertanian Bogor dengan membuat karya ilmiah berjudul "Model Pertumbuhan Hasil Daun Kayu Putih (*Melaleuca leucadendron* Linn.) di KPH Indramayu Perum Perhutani Unit III Jawa Barat". Pada bulan September, di tahun yang sama, penulis berkesempatan menempuh studi di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB), melalui program beasiswa yang diberikan oleh MMA-IPB.

Untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen penulis menyusun satu laporan geladikarya di bidang manajemen strategis dengan judul **Perencanaan Strategis PT. ITCI dalam Persiapan Pelaksanaan Sistem Manajemen Lingkungan (ISO 14001)** di bawah bimbingan Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MADev. dan Ir. Arif Imam Suroso, MSc(CS).



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil Alamin penulis panjatkan karena hanya atas hidayah dan inayah-Nya maka laporan geladikarya ini dapat penulis selesaikan. Laporan ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor.

Laporan Geladikarya ini merupakan hasil kajian manajemen strategis di PT. ITCI dalam kaitannya dengan persiapan pelaksanaan sistem manajemen lingkungan yang diadopsi dari standar ISO seri 14001. Meskipun perencanaan strategis yang dikembangkan lebih didasarkan pada sebuah sistem yang akan diterapkan oleh perusahaan, namun implikasi dan kegiatan operasionalnya meliputi seluruh proses yang ada di perusahaan, terutama proses produksi.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada Dr. Ir. H. Gumbira Sa'id, MAdEv. dan Ir. Arif Imam Suroso, MSc(CS) selaku pembimbing yang telah memberikan dukungan dan arahan yang kritis dalam pelaksanaan geladikarya dan penyusunan laporannya serta Ir. Wahyudi, Dipl.Agr.Ec., MEc. yang telah memberikan saran dan masukan selama forum konsultasi akhir.

Terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada Drs. Abbas Adhar selaku Direktur Utama PT. ITCI, Bapak H. Marsudijono selaku General Manager PT. ITCI, dan Bapak Soedjatmiko serta Bapak M. Sudijono yang telah membantu persiapan, pelaksanaan hingga penyusunan laporan geladikarya ini. Kepada Dr. Ir. Hariadi Kartodihardjo, MS., Dinozetti A.T., SE., Ir. Rahmad Santoso dan Ir. Jajang P. Catur S., atas kesediaannya menjadi responden. Pak Adi, Pak Yusuf, Pak Edi, Pak Amir dan seluruh TIM ISO



© Mar Cita Milip
Tidak dipertanggungjawabkan



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



14000 PT. ITCI serta Bapak Suwito yang banyak membantu selama penelitian di lapangan.

Ibuk, mas Yet, mbak Djum, mas Khon, mbak Emi, mas Nadjib, mas Atop, mas Arip, Dani - Ucuk dan seluruh keluarga Akasia A-3 atas segala upaya dan perhatiannya. Nandan, mbak Yanti, Yulia, bang Heri, Aris, Pak Fary, Pak Martin, mbak Ning, Pak Tobing dan seluruh kru Angkatan XII atas bantuan dan kerjasamanya selama ini. Pridi atas suntingannya. *Mama* dan *The Rinas* atas dukungan moral dan intelektualnya yang inspiratif. Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penyelesaian laporan ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih belum sempurna. Untuk itu saran dan kritik demi perbaikan penelitian di kemudian hari sangat penulis harapkan dari semua pihak. Semoga laporan ini, sekecil apapun, bermanfaat bagi bangsa dan negara. Amin.

Bogor, April 1998

Muhammad Zahrul Muttaqin

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB