

DAFTAR ISI

	Halaman
Kata Pengantar	i
Daftar Isi	iii
Daftar Tabel.....	v
Daftar Gambar	vi
Daftar Lampiran	vii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Geladikarya	7
D. Manfaat Geladikarya.....	7
E. Ruang Lingkup.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Pembangunan Berkelanjutan.....	8
B. Paradigma Baru dalam Bisnis.....	9
C. <i>International Organization for Standardization (ISO)</i>	10
D. Sistem Manajemen Lingkungan (ISO 14001)	11
E. Pengelolaan Hutan Alam	17
F. Kayulapis	18
G. Perencanaan Strategis.....	19
H. Proses Hierarki Analitik (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	22
III. KERANGKA KONSEPTUAL	23
IV. METODOLOGI.....	26
A. Tempat dan Waktu Geladikarya.....	26
B. Metode Penelitian	26
C. Jenis dan Sumber Data	26
D. Pengambilan Data	27
1. <i>Data Primer</i>	27
2. <i>Data sekunder</i>	27
E. Analisis Data.....	27
V. GAMBARAN UMUM PT. ITCI	34
A. Keadaan Umum HPH PT. ITCI.....	34
B. Pengolahan Kayu PT. ITCI.....	35



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





C. Sumberdaya Manusia.....	37
D. Keadaan Sosial Ekonomi.....	39
VI. ANALISIS PERUSAHAAN.....	41
A. Analisis Visi dan Misi PT. ITCI.....	41
B. Identifikasi Faktor-faktor yang Berpengaruh.....	42
C. Analisis Eksternal	44
1. Peluang.....	44
2. Ancaman.....	49
D. Analisis Internal.....	53
1. Kekuatan	53
2. Kelemahan.....	63
E. Penentuan Bobot Faktor Kunci	68
1. Bobot Faktor Eksternal Kunci.....	69
2. Bobot Faktor Internal Kunci.....	72
F. Penentuan Peringkat.....	76
1. Peringkat Faktor Eksternal Kunci	76
2. Peringkat Faktor Internal Kunci.....	82
G. Posisi Perusahaan Saat Ini	89
VII. STRATEGI FUNGSIONAL	94
A. Kebijakan Lingkungan PT. ITCI.....	94
B. Strategi Fungsi-fungsi Perusahaan.....	95
1. Fungsi Sumberdaya Manusia.....	95
2. Fungsi Teknologi.....	100
3. Fungsi Manufaktur.....	105
4. Fungsi Pemasaran.....	109
VIII. PROGRAM JANGKA PENDEK.....	116
A. Program Jangka Pendek Bidang Sumberdaya Manusia.....	116
B. Program Jangka Pendek Bidang Teknologi.....	118
C. Program Jangka Pendek Bidang Manufaktur.....	119
D. Program Jangka Pendek Bidang Pemasaran.....	120
IX. IMPLIKASI PELAKSANAAN STRATEGI	121
X. KESIMPULAN DAN SARAN	122
A. Kesimpulan	122
B. Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	128

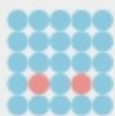
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

No.	Teks	Halaman
1.	Contoh Matriks Perbandingan Elemen-elemen	29
2.	Skala Penilaian Matriks Perbandingan.....	30
3.	Data Operasional PT. ITCI.....	36
4.	Perkembangan Volume Penjualan PT. ITCI.....	36
5.	Perkembangan Nilai Penjualan PT. ITCI (Juta Rupiah).....	37
6.	Karyawan PT. ITCI Berdasarkan Pendidikan dan Keterampilan.....	38
7.	Jumlah Karyawan Pabrik PT. ITCI	39
8.	Realisasi Program HPH Bina Desa 1996/1997.....	40
9.	Penggunaan Tenaga Teknis Kehutanan 4 (Empat) Tahun Terakhir.....	57
10.	Bobot Matriks Eksternal.....	72
11.	Bobot Matriks Internal	75
12.	Matriks Faktor Eksternal.....	90
13.	Matriks Faktor Internal	90
14.	Prioritas Strategi Sumberdaya Manusia	98
15.	Prioritas Strategi Teknologi	103
16.	Prioritas Strategi Manufaktur	108
17.	Prioritas Strategi Pemasaran.....	113

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

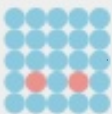
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

No.	Teks	Halaman
1.	Sistem Manajemen Lingkungan (ISO 14001)	12
2.	Perkembangan ISO 14001 (Kuhre, 1996)	14
3.	Tahapan Implementasi ISO 14001.....	16
4.	Struktur dan Proses Perencanaan Bisnis (Burhan, 1994)	20
5.	Kerangka Konseptual Geladikarya.....	25
6.	Diagram Alir Metode PHA.....	33
7.	Prioritas Fokus Perhatian untuk Elemen Peluang (O)	70
8.	Prioritas Fokus Perhatian untuk Elemen Ancaman (T)	71
9.	Prioritas Fokus Perhatian untuk Elemen Kekuatan (S).....	73
10.	Prioritas Fokus Perhatian untuk Elemen Kelemahan (W).....	74
11.	Matriks Internal-Eksternal	92
12.	Alternatif Strategi Sumberdaya Manusia	97
13.	Alternatif Strategi Teknologi	102
14.	Alternatif Strategi Manufaktur	107
15.	Alternatif Strategi Pemasaran.....	112

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

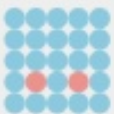
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarik sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Teks	Halaman
1.	STRUKTUR ORGANISASI PT. ITCI	128
2.	HASIL PENGOLAHAN PRIORITAS PELUANG.....	129
3.	HASIL PENGOLAHAN PRIORITAS ANCAMAN	132
4.	HASIL PENGOLAHAN PRIORITAS KEKUATAN	135
5.	HASIL PENGOLAHAN PRIORITAS KELEMAHAN	141



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.