



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Ruang Lingkup.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi.....	6
2.2 Perencanaan Produksi.....	7
2.3 Model.....	7
2.4 Karet.....	8
2.4.1 Pengolahan SIR 3L/3WF dan SIR 3CV.....	8
2.4.2 Pengolahan SIR 10/20.....	11
2.4.3 Pengolahan <i>Ribbed Smoked Sheet</i>	16
2.5 Analisis Deret Waktu.....	21
2.5.1 Rata-rata Sederhana (<i>Simple Avarage</i>).....	21
2.5.2 Rata-rata Bergerak (<i>Moving Avarage</i>).....	22
2.5.3 <i>Single Exponential Smoothing</i>	22
2.5.4 <i>Double Exponential Smoothing</i>	23
2.5.5 Model <i>Winter Multiplicative</i>	23
2.6 <i>Goal Programming</i>	26
2.7 Model Optimasi Produksi.....	27
2.8 Kerangka Pemikiran Konseptual.....	28
III. METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
3.2 Metode dan Disain Penelitian.....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.5 Teknik Pengambilan Contoh.....	31
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	31
3.6.1 Analisis Deret Waktu.....	31
3.6.2 <i>Goal Programming</i>	32
3.6.2.1 Fungsi Tujuan.....	32
3.6.2.2 Formulasi Model.....	32
3.6.2.3 Implementasi Model.....	33
IV. PROFIL PERUSAHAAN.....	38
4.1 Sejarah.....	38
4.2 Misi dan Visi.....	39
4.3 Sumberdaya Manusia.....	40
4.4 Biaya Produksi.....	41
4.5 Pemasaran.....	42

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

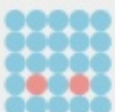
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



V. HASIL DAN PEMBAHASAN	44
5.1 Peramalan Permintaan Pasar	44
5.1.1 Peramalan Penjualan SIR HG	46
5.1.2 Peramalan Penjualan <i>Ribbed Smoked Sheet</i>	47
5.1.3 Peramalan Penjualan SIR <i>Low Grade</i>	47
5.2 Solusi Permodelan	47
5.2.1 <i>Standard Indonesian Rubber High Grade (SIR HG)</i>	48
5.3.2 <i>Ribbed Smoked Sheet (RSS)</i>	54
5.3.3 <i>Standard Indonesian Rubber Low Grade (SIR LG)</i>	60
5.3 Analisis Sensitivitas	65
5.3.1 Kenaikan Biaya Produksi sebesar 10%	66
5.3.2 Pengaturan Bahan Baku	66
5.3.3 SIR <i>High Grade (SIR HG)</i>	67
5.3.4 <i>Ribbed Smoked Sheet (RSS)</i>	72
5.3.5 SIR <i>Low Grade (SIR LG)</i>	78
5.4 Kesesuaian Model dengan Target Perusahaan	83
5.5 Implikasi Manajerial	84
5.5.1 Rencana Jangka Panjang PTPN VII	84
5.5.2 Titik Kritis dan Potensi Peluang Bidang Produksi Karet .	86
5.5.3 Memadukan Titik Kritis dan Potensi Peluang dengan Sasaran Jangka Panjang	86
VI KESIMPULAN DAN SARAN	89
6.1 Kesimpulan	89
6.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	93

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

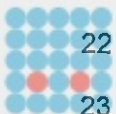
DAFTAR TABEL



Tabel	Teks	Halaman
1	Ekspor Karet Indonesia, Malaysia, dan Thailand.....	1
2	Produksi Karet PTPN VII (Persero).....	2
3	Luas Areal Karet PTPN VII (Persero) Tahun 1999.....	2
4	Pendapatan Perusahaan dari Penjualan Produk (s.d Triwulan II Tahun 2001).....	3
5	Produksi Hasil Kebun Karet (Ton) PTPN VII (Persero).....	3
6	Skema <i>Standard Indonesian Rubber</i>	15
7	Pengelompokan Jenis Produk dan Lokasi Pabrik untuk Penentuan Formulasi Model <i>Goal Programming</i>	33
8	Jenis Produk Setiap Pabrik.....	34
9	Pasokan Bahan Baku Lateks dan Bokar.....	34
10	Realisasi dan RKAP Biaya Produksi.....	35
11	Realisasi Harga Jual.....	35
12	Target Penerimaan Hasil Penjualan.....	36
13	Kapasitas Olah Setiap Pabrik.....	36
14	Jam Olah Tersedia.....	37
15	Komoditi dan Hasil Olah Pabrik PTPN VII.....	38
16	Jenis Produk Hasil Pabrik PTPN VII.....	39
17	Komposisi Karyawan PTPN VII Tahun 2001.....	40
18	Biaya Produksi sampai dengan Juni 2001.....	41
19	Perincian Biaya Produksi per Bagian (Rp Juta).....	41
20	Harga Pokok Komoditi PTPN VII s.d Juni Tahun 2001.....	42
21	Uraian Penjualan Karet s.d Triwulan II Tahun 2001.....	42
22	Nilai Perolehan Penjualan Karet s.d Juni 2001 (Rp 000).....	43
23	Penjualan SIR <i>High Grade</i> Tahun 1999-2001.....	44

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

24	Penjualan RSS Tahun 1999-2001	45
25	Penjualan SIR <i>Low Grade</i> Tahun 1999 - 2001	46
26	Volume SIR HG Hasil Peramalan (Oktober – Desember 2001) .	46
27	Prognosa Penjualan RSS (Oktober – Desember 2001)	47
28	Prognosa Penjualan SIR LG (Oktober – Desember 2001).....	47
29	Kombinasi Volume Produksi Hasil Permodelan.....	48
30	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan SIR HG	49
31	Pemakaian Biaya Produksi SIR HG	49
32	Hubungan antara Realisasi dan RKAP Harga Pokok serta Jumlah Bahan Baku Diolah menghasilkan SIR HG.....	50
33	Pencapaian Target Biaya Produksi SIR HG	50
34	Pencapaian Target Permintaan Pasar SIR HG.....	51
35	Pemakaian Bahan Baku SIR HG	51
36	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku SIR HG.....	52
37	Pemakaian Kapasitas Olah SIR HG	52
38	Pencapaian Target Kapasitas Olah SIR HG	53
39	Pemakaian Jam Olah SIR HG.....	53
40	Pencapaian Target Jam Olah SIR HG	54
41	Kombinasi Volume Produksi RSS.....	54
42	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan RSS	55
43	Pemakaian Biaya Produksi RSS.....	55
44	Hubungan Antara Realisasi dan RKAP Harga Pokok Produksi serta Jumlah Bahan Baku Diolah Menghasilkan RSS	56
45	Pencapaian Target Biaya Produksi RSS	56
46	Pencapaian Target Permintaan Pasar RSS.....	57
47	Pemakaian Bahan Baku RSS	57
48	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku RSS.....	58
49	Pemakaian Kapasitas Olah RSS	58

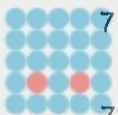
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

50	Pencapaian Target Kapasitas Olah RSS	59
51	Pemakaian Jam Olah RSS	59
52	Pencapaian Target Jam Olah RSS.....	59
53	Kombinasi Volume Produksi SIR LG	60
54	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan SIR LG	60
55	Pemakaian Biaya Produksi SIR LG	61
56	Hubungan antara Realisasi dan RKAP Harga Pokok Produksi serta Jumlah Bahan Baku Diolah Menghasilkan SIR LG	61
57	Pencapaian Target Biaya Produksi SIR LG.....	62
58	Pencapaian Target Permintaan Pasar SIR LG	62
59	Pemakaian Bahan Baku SIR LG	63
60	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku SIR LG	63
61	Pemakaian Kapasitas Olah SIR LG.....	64
62	Pencapaian Target Pemakaian Kapasitas Olah SIR LG	64
63	Pemakaian Jam Olah SIR LG.....	65
64	Pencapaian Target Jam Olah SIR LG	65
65	Pengaturan Bahan Baku	66
66	Kombinasi Volume Produksi SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	67
67	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas	68
68	Pemakaian Biaya Produksi SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	68
69	Pencapaian Target Biaya Produksi SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	69
70	Pencapaian Target Permintaan Pasar SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	69
71	Pemakaian Bahan Baku SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas	70
72	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas	70



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

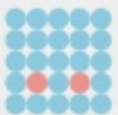
73	Pemakaian Kapasitas Olah SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	71
74	Pencapaian Target Pemakaian Kapasitas Olah SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	71
75	Pemakaian Jam Olah SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	72
76	Pencapaian Target Pemakaian Jam Olah SIR HG Hasil Analisis Sensitivitas.....	72
77	Kombinasi Volume Produksi RSS Hasil Analisis Sensitivitas....	73
78	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	73
79	Pemakaian Biaya Produksi RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	74
80	Hubungan antara Realisasi dan RKAP Harga Pokok Produksi serta Jumlah bahan Baku Diolah Menghasilkan RSS.....	74
81	Pencapaian Target Biaya Produksi RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	74
82	Pencapaian Target Permintaan Pasar RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	75
83	Pemakaian Bahan Baku RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	76
84	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	76
85	Pemakaian Kapasitas Olah RSS Hasil Analisis Sensitivitas	76
86	Pencapaian Target Pemakaian Kapasitas Olah RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	77
87	Pemakaian Jam Olah RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	77
88	Pencapaian Target Pemakaian Jam Olah RSS Hasil Analisis Sensitivitas.....	77
89	Kombinasi Volume Produksi SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	78
90	Pencapaian Target Penerimaan Penjualan SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	79
91	Pemakaian Biaya Produksi SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	79
92	Pencapaian Target Biaya Produksi SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	80



93	Pencapaian Target Permintaan Pasar SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	80
94	Pemakaian Bahan Baku SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	81
95	Pencapaian Target Pemakaian Bahan Baku SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas	81
96	Pemakaian Kapasitas Olah SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas.....	82
97	Pencapaian Target Pemakaian Kapasitas Olah SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas	82
98	Pemakaian Jam Olah SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas	82
99	Pencapaian Target Pemakaian Jam Olah SIR LG Hasil Analisis Sensitivitas	83
100	Perbandingan Volume Produksi Perusahaan dengan Model	83
101	Titik Kritis dan Potensi bagi Produksi Karet PTPN VII.....	86
102	Perpaduan Titik Kritis, Peluang, dan Arah Pola Pengembangan Strategi Jangka Panjang PTPN VII.....	86

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

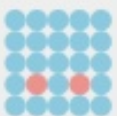
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Teks	Halaman
1	Seleksi Metode Peramalan	25
2	Kerangka Pemikiran Konseptual.....	29



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

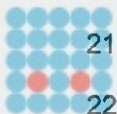
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Perbandingan SIR <i>High Grade</i> (SIR HG) Model Awal dengan Model Sensitivitas	93
2 Perbandingan <i>Ribbed Smoked Sheet</i> (RSS) Model Awal dengan Model Sensitivitas	94
3 Perbandingan SIR <i>Low Grade</i> (SIR LG) Model Awal dengan Model Sensitivitas	95
4 Hasil Peramalan SIR 3L dengan Metode <i>Single Exponential Smoothing</i>	96
5 Hasil Peramalan SIR 3CV dengan Metode <i>Simple Moving Average</i>	97
6 Hasil Peramalan SIR 3WF dengan Metode <i>Winter's</i>	98
7 Formulasi <i>Goal Programming</i> Model Awal.....	99
8 Hasil Analisis QM SIR HG Kedaton Model Awal	106
9 Hasil Analisis QM SIR HG Wayberulu Model Awal	106
10 Hasil Analisis QM SIR HG Tulung Buyut Model Awal.....	107
11 Hasil Analisis QM SIR HG Beringin Model Awal	107
12 Hasil Analisis QM SIR HG Padang Pelawi Model Awal.....	108
13 Hasil Analisis Sensitivitas QM SIR HG Kedaton	108
14 Hasil Analisis Sensitivitas QM SIR HG Wayberulu	109
15 Hasil Analisis Sensitivitas QM SIR HG Tulung Buyut	109
16 Hasil Analisis Sensitivitas QM SIR HG Beringin	109
17 Hasil Analisis Sensitivitas QM SIR HG Padang Pelawi.....	110
18 Hasil Analisis QM RSS Kedaton Model Awal	110
19 Hasil Analisis QM RSS Kedaton Tulung Buyut	111
20 Hasil Analisis QM RSS Musilandas.....	111
21 Hasil Analisis QM RSS Ketahun	112
22 Hasil Analisis Sensitivitas QM RSS Kedaton	112

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

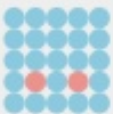
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



23	Hasil Analisis Sensitivitas QM RSS Tulung Buyut	113
24	Hasil Analisis Sensitivitas QM RSS Musilandas	113
25	Hasil Analisis Sensitivitas QM RSS Ketahun	114
26	Hasil Analisis QM SIR LG Pematang Kiwah Model Awal	114
27	Hasil Analisis QM SIR LG Baturaja	114
28	Hasil Analisis QM SIR LG Tebenan	115
29	Hasil Analisis QM SIR LG Padang Pelawi.....	115
30	Hasil Anaisis Sensitivitas QM SIR LG Pewa	115
31	Hasil Anaisis Sensitivitas QM SIR LG Baturaja.....	116
32	Hasil Anaisis Sensitivitas QM SIR LG Tebenan.....	116
33	Hasil Anaisis Sensitivitas QM SIR LG Padang Pelawi	116
34	Uji t Kombinasi Volume Produk Perusahaan <u>vs</u> Permodelan	117
35	Uji <i>Autoccorelation Function</i> for SIR 3L	117
36	Uji <i>Autoccorelation Function</i> for SIR 3CV	118
37	Uji <i>AutoccorelationFunction</i> for SIR 3WF.....	118
38	Daftar Istilah	119

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.