

**ANALISIS PERHITUNGAN HARGA TRANSFER  
DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA CABANG  
KASUS PT BANK "X" CABANG "B"**

Oleh :

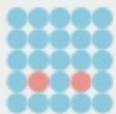
**Rafles Burhan**  
Nrp : 95.05406.10



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
1997**



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**ANALISIS PERHITUNGAN HARGA TRANSFER  
DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA CABANG  
Kasus PT Bank "X" Cabang "B"**

Oleh :

**RAFLES BURHAN.**

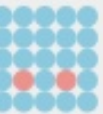
**95.05406.10**

*Laporan Geladikarya sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Manajemen Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor*

**PROGRAM STUDI *M*MAGISTER *M*ANAJEMEN *A*GRIBISNIS**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**1997**



**MB-IPB**  
Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**J u d u l :** ANALISIS PERHITUNGAN HARGA TRANSFER  
DAN PENGARUHNYA TERADAP KINERJA CABANG  
Kasus PT Bank "X" Cabang "B".

**N a m a :** Rafles Burhan.

**Nomor Pokok :** 95.05406.10

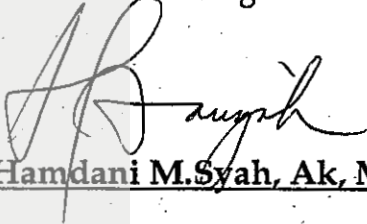
**Program Studi :** Magister Manajemen Agribisnis

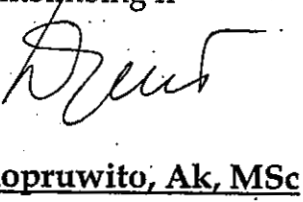
Menyetujui :

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. Hamdani M. Syah, Ak, MBA

  
Drs. Djoni Tanopruwito, Ak, MSc

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

2. A.n Ketua Program Studi



Prof. Dr. Eddie Gurnadi

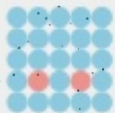


3. Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Ir. Edi. Guhardja

Tanggal Lulus : 8 Maret 1997



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

### **ANALISIS PERHITUNGAN HARGA TRANSFER DAN PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA CABANG Kasus PT Bank "X" Cabang "B"**

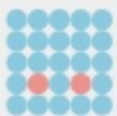
adalah benar hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas.

Bogor, Maret 1997

Yang membuat pernyataan

**Raffles Burhan**

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



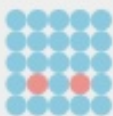
## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Padang, Sumatera Barat pada tanggal 17 Agustus 1949, adalah anak kesembilan dari dua belas bersaudara dari pasangan Burhanuddin Rajo Bongsu (Alm) dengan H Sitti Salamah. Penulis telah dikaruniai dua orang puteri (Rinita Dini Ekasari dan Frida Ferdani Putri) dari perkawinan dengan Dra. H Nurma Sundari Musa.

Pendidikan Sekolah Menengah Atas diselesaikan pada tahun 1967 di Padang, dan pada tahun 1968 penulis melanjutkan kuliah di Akademi Maritim Indonesia di Jakarta yang diselesaikan pada tahun 1972. Kemudian pada tahun 1974 penulis kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Nusantara Bandung dan selesai pada tahun 1980.

Sejak tahun 1972 penulis bekerja di Direktorat Tata Usha Anggaran Direktorat Jenderal Anggaran Departemen Keuangan RI. Sejak tahun 1980 sampai sekarang penulis bekerja pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Sejak Oktober 1995 penulis diberi kesempatan untuk menempuh pendidikan pasca sarjana pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis angkatan X.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.







## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirohim,

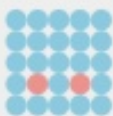
Berkat rahmat Allah Swt, Laporan Geladikarya sebagai tugas akhir pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor dapat diselesaikan . Penyelesaian laporan ini tidak terlepas dari bimbingan BapakBapak dosen pembimbing serta bantuan baik secara langsung atau tidak langsung dari unsur pimpinan PT Bank “X” Cabang “B” beserta staffnya,.

Pada kesempatan ini disampaikan terimakasih kami yang sedalam dalamnya kepada :

1. Bapak Drs Hamdani M Syah, Ak, MBA, selaku Ketua Komisi Pembimbing dan Bapak Drs Djoni Tanopruwito Ak, M.Sc, selaku Anggota Pembimbing yang telah memberikan arahan kepada penulis dalam mempersiapkan laporan ini.
2. Bapak Pimpinan dan Staff PT Bank “X” Cabang “B” yang namanya tidak mungkin kami cantumkan namanya dalam laporan

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB



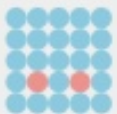
ini yang telah memberikan kesempatan kepada kami untuk melakukan geladikarya di kantor PT Bank "X" Cabang "B".

Penulis mengharapkan kiranya tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada PT Bank "X", dan untuk itu kritik dan saran sangat kami harapkan untuk menyempurnakan laporan ini

Bogor Februari 1997

Raffles Burhan

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.