



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

## SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

### **ANALISIS KAPASITAS PRODUKSI DENGAN PENDEKATAN COST VOLUME PROFIT UNTUK KELANGSUNGAN USAHA PT. KLM**

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juli 2003

Yang Membuat Pernyataan

**IRWAN GURNING**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Pematang Siantar, Sumatera Utara pada tanggal 2 Mei 1968 sebagai anak ke delapan dari delapan bersaudara, pasangan keluarga Musa Gurning dan Tiamsah Br Manurung. Penulis menikah dengan Inuk Pratiwi Arimurti dan dikaruniai seorang putri bernama Ismeralda P.H. Gurning dan seorang putra bernama Indhika Dimas Gurning.

Pada tahun 1986 penulis menyelesaikan Sekolah Lanjutan Atas di SMA Negeri 3 Pematang Siantar dan selanjutnya melanjutkan studi ke Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen pada Universitas Sumatera Utara, Medan dan lulus pada Oktober 1991. Kemudian Penulis melanjutkan studi ke Program Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor.

Setelah menyelesaikan pendidikan S1, penulis berkerja di Bank Sakura Swadharma Jakarta sejak Januari 1992 hingga Oktober 1993. Pada November 1993 pindah ke PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk hingga saat ini dan terakhir sebagai Analis Kredit pada Kantor Besar Divisi Kredit Khusus.

Pada Juli 2000, penulis melanjutkan studi ke Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor angkatan Eksekutif XI.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*© Hak cipta milik IPB, Tahun 2010*

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT karena rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul Analisis Cost Volume Profit dan Alternatif Keputusan Untuk Kelangsungan Usaha Perusahaan PT. KLM. Nama PT. KLM adalah nama samaran dan bukan merupakan nama sebenarnya yang tidak dapat disebutkan karena berbagai alasan dan pertimbangan. Pelaksanaan penulisan tesis ini merupakan bagian terakhir dari proses belajar dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor.

Pelaksanaan studi dan penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan, masukan, dorongan dan peran serta dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Hamdani M. Syah, Ak. MBA, dan Ibu Dr. Ir. Anny Ratnawati, MS yang telah berkenan menjadi dosen pembimbing bagi penulis dan banyak memberikan saran dan bimbingan bagi kesempurnaan penulisan tesis.
2. Segenap Direksi, staff dan tenaga pengajar MMA-IPB yang telah membantu penulis selama menempuh pendidikan Strata 2 Magister Manajemen Agribisnis IPB hingga selesai.
3. Direksi dan staff PT. KLM yang telah memberikan data dan masukan guna penyusunan tesis ini.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

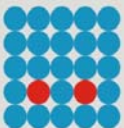
4. Seluruh rekan-rekan Angkatan Eksekutif XI MMA-IPB yang telah banyak memberikan dorongan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
5. Pimpinan, staff dan rekan-rekan di Bank BNI Divisi Kredit Khusus, khususnya Kelompok PTK-3 yang telah memberikan dorongan dan kerjasama yang berarti selama penulisan tesis.
6. Seluruh pihak terkait yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terakhir penulis mengucapkan terima kasih kepada isteri tercinta Inuk Pratiwi Arimurti, anak-anakku tersayang Ismeralda dan Indhika Dimas, dan juga seluruh keluarga besar Musa Gurning dan Soedaldjo Prijo Atmodjo atas dorongan, semangat dan doa yang diberikan hingga penulis dapat mengikuti dan menyelesaikan program pendidikan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan dan kekurangan dalam penulisan tesis ini sehingga penulis mengharapkan saran dan masukan untuk kesempurnaan tesis ini.

Bogor, Juli 2003

IRWAN GURNING



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.