

# DAFTAR ISI

## Halaman

DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
C. Perumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Manfaat Penelitian .....	8
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Kerangka Teoritis .....	9
1. Pengertian Hortikultura .....	9
2. Pentingnya Sayuran .....	10
3. Sistem Agribisnis .....	10
a. Sistem Pengadaan dan Penyaluran Sarana Produksi..	11
b. Subsistem Produksi Primer .....	11
c. Subsistem Pengolahan Hasil .....	12
d. Subsistem Distribusi dan Pemasaran .....	12
e. Subsistem Penunjang .....	12
4. Manajemen Strategi .....	13
a. Analisis Lingkungan .....	13
b. Menentukan dan Menetapkan Arah Organisasi .....	13
c. Formulasi Strategi .....	14
d. Implementasi Strategi .....	14
e. Pengendalian Strategi .....	14
5. Metode Perbandingan Eksponensial .....	15
6. Matrik IFE .....	16
7. Matrik EFE .....	18
8. Matrik <i>SWOT</i> .....	19
a. Strategi S – O .....	20
b. Strategi S – T .....	20
c. Strategi W – O .....	20
d. Strategi W – T .....	21
9. <i>QSPM</i> .....	21
B. Kajian Penelitian Terdahulu .....	22
C. Kerangka Penelitian Konseptual .....	23
III. METODOLOGI .....	26
A. Lokasi dan Waktu .....	26
B. Metode Penelitian .....	26
C. Teknik Pengambilan contoh .....	26
D. Jenis dan Sumber Data .....	26

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

# MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

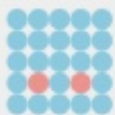


1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1.	Teknik Pengumpulan Data .....	27
2.	Jenis Data .....	27
3.	Sumber Data .....	28
E.	Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	28
1.	Metode Perbandingan Eksponensial .....	29
2.	Analisis <i>IFE</i> .....	31
3.	Analisis <i>EFE</i> .....	32
4.	Analisis <i>SWOT</i> .....	34
a.	Strategi <i>S – O</i> .....	34
b.	Strategi <i>S – T</i> .....	34
c.	Strategi <i>W – O</i> .....	34
d.	Strategi <i>W – T</i> .....	35
5.	<i>QSPM</i> .....	35
IV.	GAMBARAN UMUM KONDISI PENELITIAN .....	37
A.	Profil Kota Medan.....	37
1.	Geografis .....	37
2.	Pemerintahan .....	37
3.	Penduduk .....	37
4.	Tinjauan Perekonomian Kota Medan .....	38
a.	Perkembangan Ekonomi Sektoral dan Peranannya...	38
b.	Pendapatan per Kapita .....	38
5.	Kondisi Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura ....	40
a.	Potensi Lahan .....	40
b.	Jenis Tanaman Sayuran Yang Diusahakan .....	41
B.	Visi, Misi Dinas Peretanian Kota Medan .....	46
1.	Visi .....	46
2.	Misi .....	47
3.	Strategi yang Diterapkan .....	47
4.	Sasaran.....	50
5.	Struktur Organisasi .....	51
C.	Sumberdaya Manusia .....	52
1.	Jumlah Personil .....	52
2.	Pendidikan dan Pelatihan .....	52
V.	HASIL DAN PEMBAHASAN .....	54
A.	Pengembangan Komoditas Unggulan .....	54
1.	Metode Perbandingan Eksponensial .....	54
a.	Penentuan Komoditi Alternatif .....	54
b.	Kriteria Pengembangan .....	54
c.	Hasil Evaluasi Kriteria Keputusan .....	61
d.	Peringkat Nilai Alternatif Keputusan .....	63
B.	Analisis Lingkungan.....	65
1.	Analisis Lingkungan Internal .....	66
a.	Sumberdaya .....	66
b.	Kapabilitas .....	66
c.	Kompetensi .....	66
2.	Analisis Lingkungan Eksternal .....	67



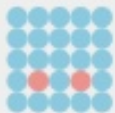
a.	Politik dan Hankam .....	67
b.	Ekonomi .....	68
c.	Faktor Sosial .....	68
d.	Faktor Tekonologi .....	68
e.	Demografi .....	69
C.	Faktor-faktor Penentu Agribisnis Sayuran di Kota Medan.....	69
1.	Kekuatan .....	70
2.	Kelemahan.....	74
3.	Peluang .....	78
4.	Ancaman .....	81
D.	Evaluasi Faktor Strategis Lingkungan Internal dan Eksternal...	84
1.	Hasil Evaluasi Faktor StrategisLingkungan Internal.....	85
2.	Hasil Evaluasi Faktor StrategisLingkungan Eksternal .....	86
E.	Matriks <i>SWOT</i> .....	88
1.	Strategi <i>S – O</i> .....	89
a.	Meningkatkan Kualitas dan Kuantitas Produksi .....	89
b.	Mengintensifkan Penyuluhan Pertanian .....	90
2.	Strategi <i>S – T</i> .....	91
a.	Pengembangan Teknologi Tepat Guna .....	91
3.	Strategi <i>W – O</i> .....	91
a.	Pengembangan SDM .....	92
b.	Melaksanakan Pelatihan Bagi Petani .....	92
4.	Strategi <i>W – T</i> .....	93
a.	Mengembangkan Manajemen Produksi dan Pemasaran.....	93
b.	Mengembangkan Kemandirian Petani .....	93
F.	Penentuan Prioritas Strategi Berdasarkan <i>QSPM</i> .....	94
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN .....	96
A.	Kesimpulan .....	96
B.	Saran.....	98
	DAFTAR PUSTAKA .....	100
	LAMPIRAN .....	102

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

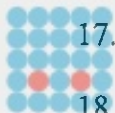
## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kandungan Zat Gizi Komoditas Sayuran.....	3
2.	Nilai Untuk Setiap Kriteria Alternatif Keputusan.....	16
3.	Matriks <i>IFE</i> .....	17
4.	Matriks <i>EFE</i> .....	19
5.	Matriks <i>SWOT</i> .....	20
6.	Bentuk Dasar <i>QSPM</i> .....	22
7.	Luas Wilayah, Banyaknya/Kepadatan Penduduk Kota Medan Menurut Kecamatan Tahun 2000. ....	35
8.	Distribusi Persentase PDRB Menurut Lapangan Usaha dan Sektor Utama Atas Dasar Harga Berlaku Tahun 1997- 2000 dan Atas Dasar Harga Konstan 1993 Tahun 1997 - 2000.....	36
9.	Perkembangan PDRB, Penduduk Kota Medan Pertengahan Tahun DAN PDRB Perkapita Tahun 1996 – 2000 .....	40
10.	Penggunaan Lahan Kota Medan Tahun 2000 .....	41
11.	Jumlah PNS pada Dinas Pertanian Kota Medan.....	52
12.	Jumlah PNS Berdasarkan Pendidikan dan Latihan .....	53
13.	Bobot Kriteria Pengembangan Sayuran Unggulan di kota Medan.	54
14.	Hasil Evaluasi Peringkat Nilai Komoditas Alternatif.....	55
15.	Matriks Evaluasi Faktor Lingkungan Internal .....	76
16.	Matriks Evaluasi Faktor Lingkungan Eksternal .....	86
17.	Matriks Analisis <i>SWOT</i> .....	88
18.	Prioritas Strategi Berdasarkan <i>QSPM</i> .....	94



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

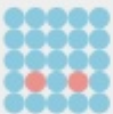
## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Kerangka Pemikiran Konseptual .....	24



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

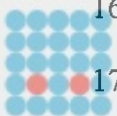
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Perkembangan Luas Tanam, Luas Panen dan Produksi Sayuran Medan .....	103
2.	Potensi dan Produktivitas Berbagai Komoditas Sayuran di Kota Medan .....	103
3.	Pembobotan Terhadap Kriteria Sayuran Unggulan.....	104
4.	Analisa komoditas Sayuran Unggulan .....	106
5.	Rata-rata Pembobotan Terhadap Faktor Kekuatan dan Kelemahan Dianalisis Dari Responden.....	109
6.	Analisis Pembobotan Terhadap Faktor Peluang dan Ancaman Dianalisis Dari Responden .....	109
7.	Analisis Rating Faktor Strategi Internal.....	114
8.	Analisis Rating Faktor Strategi Eksternal .....	114
9.	Penilaian <i>Rating Attractiveness Score</i> .....	115
10.	Penentuan Prioritan Strategi Berdasarkan Total <i>Attractiveness Score</i> .....	117
11.	Kuesioner Pemberian Bobot Kriteria Sayuran unggulan.....	118
12.	Kuesioner Penentuan Peringkat Sayuran Unggulan .....	119
13.	Kuesioner Pemberian Bobot Terhadap Faktor Internal.....	120
14.	Kuesioner Pemberian Bobot Terhadap Faktor Eksternal.....	121
15.	Kuesioner Penentuan <i>Rating</i> Faktor Internal .....	122
16.	Kuesioner Penentuan <i>Rating</i> Faktor Eksternal .....	123
17.	Lanjutan Penentuan <i>Attractiveness Score</i> .....	125

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.