

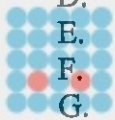
DAFTAR ISI



	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Perumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian	8
II. TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Kerangka Teoritis	9
1. Industri Pulp	9
2. Pembangunan Hutan Tanaman Industri/HTI Pulp	11
3. Sistem Agribisnis	16
4. Kawasan Sentra Produksi	17
5. Konsep Manajemen Strategis	19
6. Aplikasi Manajemen Strategis Dalam Organisasi Pemerintah	20
7. Perbandingan Berpasangan (<i>pair comparison</i>)	21
8. Metode Perbandingan Eksponensial (MPE)	22
9. <i>Interpretative Structural Modelling</i> (ISM)	22
10. Analisis Kelayakan Usaha	24
11. Analisis Lingkungan	24
12. Matrik EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	26
13. Matrik IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	27
14. Analisis SWOT (<i>Strengths, Weaknesses, Opportunities dan Threats</i>)	28
B. Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan	29
III. METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Kerangka Pemikiran Konseptual	33
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	33
C. Metode Penelitian	35
D. Teknik Pengumpulan Data dan Pengambilan Sampel	35
E. Jenis dan Sumber Data	36
F. Parameter Variabel Penelitian	37
G. Teknik Analisis Data	38

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© HAK Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Analisis Deskriptif	38
2. Teknik Perbandingan Berpasangan (<i>pair comparison</i>)	38
3. Analisis Metode Perbandingan Eksponensial (MPE)	39
4. Analisis <i>Interpretative Structural Modelling</i> (ISM)	40
5. Analisis Kelayakan Usaha	41
6. Analisis Eksternal	44
7. Analisis Internal	45
8. Analisis SWOT (<i>Strengthts, Weaknesses, Opportunities dan Threats</i>)	47
IV. GAMBARAN UMUM PROPINSI RIAU	49
A. Keadaan Fisik Daerah	49
1. Letak dan Luas	49
2. Iklim, Curah Hujan dan Jenis Tanah	50
3. Topografi	50
4. Daerah Aliran Sungai (DAS)	51
B. Penduduk dan Ketenagakerjaan	51
C. Pendapatan Regional	53
D. Pembangunan Daerah	55
1. Rencana Tata Ruang Wilayah Propinsi (RTRWP) dan Pemekaran Wilayah	55
2. Pembangunan Industri Pulp	56
3. Pembangunan Hutan Tanaman Industri (HTI/HTI pulp)	58
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	60
A. Analisis Pengembangan Industri Pulp Berbasis HTI Pulp Pada Kawasan Sentra Produksi di Propinsi Riau	60
1. Pengembangan Kawasan Sentra Produksi... ..	60
a. Analisis Jenis Tanaman Kayu Unggulan	60
b. Analisis Kawasan Strategis	63
2. Pengembangan Industri Pulp	70
a. Analisis Kelayakan Usaha Pengembangan Industri Pulp	70
b. Analisis Kelembagaan Pengembangan Industri Pulp	73
c. Analisis Lingkungan	80
B. Formulasi Strategi Pengembangan Industri Pulp Berbasis HTI Pulp	96
1. Visi dan Misi	96
a. Visi Pembangunan Propinsi Riau	96
b. Misi Pembangunan Propinsi Riau	96
2. Identifikasi Faktor Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman	97
3. Analisis Evaluasi Faktor Eksternal dan Internal	99
4. Analisis SWOT (<i>Strengthts, Weaknesses, Opportunities dan Threats</i>)	103
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	115
A. Kesimpulan	115

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



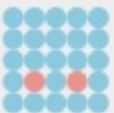
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumarkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



B. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN	123

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

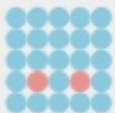
DAFTAR GAMBAR



Nomor	Teks	Halaman
Gambar 1.	Kerangka Pemikiran Konseptual Strategi Pengembangan Industri Pulp Berbasis HTI Pulp Pada Kawasan Sentra Produksi di Propinsi Riau ...	34
Gambar 2.	Diagram Model Struktural Pengembangan Industri Pulp di Propinsi Riau ..	79
Gambar 3.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Kelembagaan Pengembangan Industri Pulp di Propinsi Riau	80

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL



Nomor	<i>Teks</i>	Halaman
Tabel 1.	Jenis, Jumlah dan Kapasitas Terpasang IPKH yang Aktif di Propinsi Riau Sampai Dengan tahun 2001.....	2
Tabel 2.	Perkembangan Realisasi Produksi Kayu (Log dan BBS) Hasil Dari RKT-PH, IPK dan ISL di Propinsi Riau Selama 4 Tahun Terakhir.....	3
Tabel 3.	Perkembangan Pembangunan HTI di Propinsi Riau Sampai Dengan tahun 2001	4
Tabel 4.	Jenis dan Jumlah Responden Penelitian.....	36
Tabel 5.	Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	37
Tabel 6.	Skala Dasar Penilaian Tingkat Kepentingan	39
Tabel 7.	Matrik Keputusan Metode Perbandingan Eksponensial	40
Tabel 8.	Matrik EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	45
Tabel 9.	Matrik IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	46
Tabel 10.	Matrik SWOT (<i>Strengths, Weaknesses, Opportunities dan Threats</i>).....	48
Tabel 11.	Jumlah, Presentase dan <i>Dependency Ratio</i> Dari Masing-masing Kelompok Umur Penduduk Propinsi Riau Tahun 1998-2000	51
Tabel 12.	Jumlah Penduduk Berumur 10 Tahun ke Atas Yang Bekerja Pada Berbagai Lapangan Usaha Utama di Propinsi Riau Tahun 2000	53
Tabel 13.	Persentase Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Propinsi Riau Atas Dasar Harga Konstan 1993 Menurut Lapangan Usaha Utama Tahun 1996 Sampai Dengan Tahun 2000.....	54
Tabel 14.	Pertumbuhan PDRB Propinsi Riau Atas Harga Konstan 1993 Menurut Lapangan Usaha Utama Tahun 1996-2000 (dalam milyar Rupiah)	55
Tabel 15.	Peruntukan Kawasan Hutan di Propinsi Riau Berdasarkan RTRWP.....	56
Tabel 16.	Nama Kabupaten/Kota di Propinsi Riau dan Ibukotanya, Hasil Pemekaran Wilayah Sampai Dengan Tahun 2001	57
Tabel 17.	Perkembangan Produksi Pulp di Propinsi Riau Dalam Kurun Waktu 1998 Sampai Dengan 2001.....	57

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

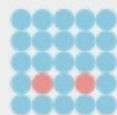




Tabel 18.	Bobot Kriteria Tanaman Kayu Unggulan HTI Pulp.....	60
Tabel 19.	Nilai Kriteria Tanaman Kayu Unggulan HTI Pulp	61
Tabel 20.	Matrik Analisis Tanaman Kayu Unggulan HTI Pulp	62
Tabel 21.	Bobot Kriteria Kawasan Strategis Pengembangan Industri Pulp	65
Tabel 22.	Nilai Kriteria Kawasan Strategis Pengembangan Industri Pulp.....	65
Tabel 23.	Matrik Analisis Kawasan Strategis Pengembangan Industri Pulp	66
Tabel 24.	Biaya Investasi dan Operasional Pengembangan Industri Pulp	71
Tabel 25.	Analisis Sensitivitas Kelayakan Investasi Industri Pulp	72
Tabel 26.	Hasil <i>Reachability Matriks</i> Elemen Final Kelembagaan Pengembangan Industri Pulp	77
Tabel 27.	Perkembangan Ekspor Pulp Dunia dan Perubahan Peran Negara-Negara Pengekspor Utama Pulp Dunia 1987-1997	84
Tabel 28.	Proyeksi Konsumsi Pulp di Indonesia Tahun 2000 s/d 2010 (dalam ton).....	86
Tabel 29.	Perbandingan Biaya Produksi <i>Hardwood Pulp</i> di Berbagai Negara (dalam US \$ per ton).....	93
Tabel 30.	Matrik Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) Propinsi Riau Dalam Mengembangkan Industri Pulp.....	100
Tabel 31.	Matrik Evaluasi Faktor Internal (IFE) Propinsi Riau Dalam Mengembangkan Industri Pulp.....	102
Tabel 32.	Matrik SWOT Strategi Pengembangan Industri Pulp di Propinsi Riau.....	104
Tabel 33.	Alternatif Strategi Berdasarkan Peringkat.....	113
Tabel 34.	Matrik Strategi, Kebijakan dan Implementasi Pengembangan Industri Pulp di Propinsi Riau	114

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



MB-IPB
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
 Institut Pertanian Bogor

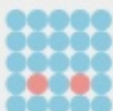
DAFTAR LAMPIRAN



Nomor	Teks	Halaman
Lampiran 1.	Bobot Kriteria Tanaman Kayu Unggulan HTI Pulp	124
Lampiran 2.	Bobot Kriteria Kawasan Strategis Pengembangan Industri Pulp.....	126
Lampiran 3.	Aliran Kas Analisis Kelayakan Investasi Pengembangan Industri Pulp (Dalam Triliun Rupiah)	128
Lampiran 4.	Hasil Analisis Kelembagaan Pengembangan Industri Pulp di Propinsi Riau	129
Lampiran 5.	Perhitungan Evaluasi Faktor Strategis (Eksternal dan Internal).....	133
Lampiran 6.	Kuesioner Penelitian.....	139

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.