

**STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI PULP  
BERBASIS HUTAN TANAMAN INDUSTRI PULP  
PADA KAWASAN SENTRA PRODUKSI DI PROPINSI RIAU**

**Oleh:  
M. Apif**



© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2002**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI PULP  
BERBASIS HUTAN TANAMAN INDUSTRI PULP  
PADA KAWASAN SENTRA PRODUKSI DI PROPINSI RIAU**

**Oleh:  
M. APIF  
NRP. P35501061.21**

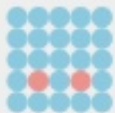
**Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2002**



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Agribisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Strategi Pengembangan Industri Pulp berbasis Hutan Tanaman Industri Pulp Pada Kawasan Sentra Produksi di Propinsi Riau.

Nama Mahasiswa : M. Apif

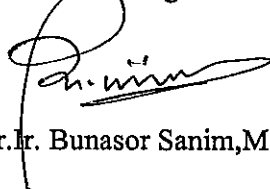
NRP : P.35501061.21

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui:

### 1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Bunasor Sanim, M.Sc

Pembimbing II



Dr. Ir. Marimin, M.Sc



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

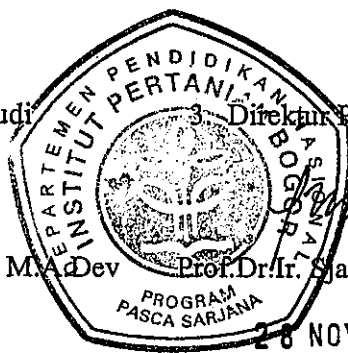


2. Ketua Program Studi

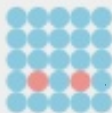
Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id M.A. Dev

3. Direktur Program Pascasarjana

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc



Tanggal Lulus: 19 Oktober 2002



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis yang berjudul: “Strategi Pengembangan Industri Pulp berbasis Hutan Tanaman Industri Pulp Pada Kawasan Sentra Produksi di Propinsi Riau” ini, benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan dengan jelas di dalam tesis ini.

Bogor, Oktober 2002

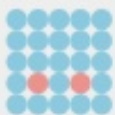
Yang membuat pernyataan

M. Apif



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RIWAYAT HIDUP

Penulis lahir di Kota Tanjungpinang Kabupaten Kepulauan Riau Propinsi Riau pada tanggal 12 Oktober 1963, merupakan anak ketiga dari delapan bersaudara dari pasangan Keluarga Bapak M. Yunus Azhari (Alm) dan Ibu Rafe'ah. Pada tahun 1997 penulis menikah dengan Sitti Isnaniah dan hingga saat ini dikaruniai dua orang putra, Muhammad Fadhil Makarim dan Muhammad Irfan Kamil.

Penulis menamatkan pendidikan pada; Sekolah Dasar (SD) Negeri No.4 Duri Kabupaten Bengkalis tahun 1975, Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama (SLTP) No.5 Kodya Pekanbaru tahun 1979, Sekolah Lanjutan Tingkat Atas (SLTA) No.1 Kodya Pekanbaru tahun 1982 dan pada tahun 1989 menamatkan pendidikan Strata-I (S1) pada Fakultas Pertanian Universitas Lancang Kuning Kodya Pekanbaru.

Pada Tahun 1991 sampai dengan 1993 penulis mengikuti Program Sarjana Penggerak Pembangunan di Pedesaan (SP3) yang ditempatkan di Desa Koto Baru Kecamatan Singingi Kabupaten Indragiri Hulu Propinsi Riau. Dalam kurun waktu tahun 1993-1997 penulis bekerja sebagai surveyor bidang sosial ekonomi pada konsultan yang mengerjakan berbagai proyek pemerintah di bidang rehabilitasi lahan dan konservasi tanah (RLKT).

Sejak Maret 1998 hingga saat ini penulis bekerja sebagai Pegawai Negeri Sipil yang ditempatkan pada Dinas Kehutanan Propinsi Riau dan pada tahun 2000 mendapat kesempatan untuk mengikuti tugas belajar pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Program Pascasarjana Institut Pertanian Bogor.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karuniaNya tesis ini dapat diselesaikan. Tesis yang berjudul “Strategi Pengembangan Industri Pulp Berbasis HTI Pulp Pada Kawasan Sentra Produksi Di Propinsi Riau” ini, merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Program Pascasarjana Institut Pertanian Bogor.

Pada kesempatan ini penulis menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Ir.Bunasor Sanim,M.Sc dan Bapak Dr.Ir.Marimin,M.Sc selaku komisi pembimbing, yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
2. Bapak Ir.Idqan Fahmi, M.Ec selaku dosen penguji pada Forum Konsultasi Akhir atas kritik dan saran yang diberikan untuk perbaikan tesis ini.
3. Bapak Prof.Dr.Ir.E.Gumbira Sa'id, MA.Dev, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Agribisnis (MMA-IPB) yang telah memberikan dorongan akademik untuk penyelesain tesis.
4. Direksi, Staf Pengajar dan karyawan MMA-IPB yang telah membantu dalam kelancaran studi.
5. Pemerintah Daerah Propinsi Riau yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti program pendidikan di Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor.
6. Bapak Ir.Fauzi Saleh, Kepala Dinas Kehutanan Propinsi Riau atas izinnya untuk mengikuti tugas belajar di MMA-IPB.
7. Bapak Ir.Fauzi Saleh, Bapak Efendy Harahap, Bapak Ir.Syuhada Tasman, Bapak H.Darjono, Bapak Wagiman.HAR, Bapak Hendrizal SE,Msi, Bapak H.Badar Ali



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Madjid, SMHk, Bapak Ir. Bandar Butar Butar, Bapak Ir. Fredrik Suli, MM, MBA, Bapak Ir. Agest Widodo, Bapak Canesio P. Munoz, Bapak Khaerul Basyar S. Hut, Ibu Ir. Sri Ambar Kusumawati. Msi, Bapak Ir. Djonotoro, Bapak Muhammad Iqwan, S. Hut, Bapak Andreas H. Kahuripan, Bapak Ir. Respondri, Bapak Ribut Susanto dan Bapak Ir. Lukman Hamid, yang telah menjadi nara sumber dan responden penelitian.

8. Ibunda Rafe'ah tercinta dan Ibu Mertua Sitti Nurjannah serta kakak-kakak dan adik-adik yang selalu memberikan dorongan semangat dan do'a restu.
9. Istriku tercinta Dra. Sitti Isnaniah, yang telah dengan setia mendampingi penulis dalam suka dan duka selama mengikuti studi serta kedua anakku Muhammad Fadhil Makarim dan Muhammad Irfan Kamil yang telah memberikan inspirasi dalam penulisan tesis ini.
10. Rekan-rekan seperjuangan Angkatan Reguler-21, yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan dengan semangat kebersamaan dan kekeluargaan, serta semua pihak yang telah ikut membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Kritik dan saran dari berbagai pihak sangat diharapkan demi kesempurnaan tesis ini. Akhirnya penulis berharap semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat terutama dalam pengembangan industri pulp di Propinsi Riau.

Bogor, Oktober 2002

Penulis

