



# DAFTAR ISI

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

	Halaman
DAFTAR TABEL .....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Perumusan Masalah .....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Tesis .....	7
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kerangka Teoritis.....	8
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	8
2.1.2 Laporan Keuangan.....	9
2.1.3 Analisa Laporan Keuangan .....	12
2.1.3.1 Analisa Neraca Dan Rugi Laba.....	12
2.1.3.2 Analisa Arus Kas... ..	13
2.1.3.3 Analisa Rasio Keuangan.....	14
2.1.3.4 Analisa Kebutuhan Modal Kerja.....	22
2.1.3.5 Analisa Sumber Pendanaan.....	27
2.1.4 Restrukturisasi Kredit.....	39
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	41
2.3 Kerangka Pemikiran .....	43
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Lokasi dan Waktu .....	45
3.2 Disain Penelitian .....	45
3.3 Pelaksanaan Penelitian .....	45
3.4 Data yang Diperlukan dan Sumber Data.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisa Data.....	47
<b>IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
4.1 Aspek Manajemen.....	50
4.2 Aspek Pemasaran.....	52
4.3 Aspek Produksi.....	54
4.4 Aspek Keuangan.....	57
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Analisa Neraca dan Rugi Laba.....	61
5.1.1 Analisa Vertikal.....	63
5.1.2 Analisa Horizontal.....	70

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**

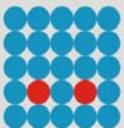
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

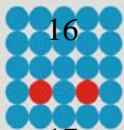
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.2	Analisa Rasio.....	72
5.2.1	Rasio Likuiditas.....	74
5.2.1.1	Rasio Lancar.....	74
5.2.1.2	Rasio Cepat.....	75
5.2.1.3	Rasio Modal Kerja dengan Total Aktiva.....	75
5.2.2	Rasio Solvabilitas.....	76
5.2.2.1	Rasio Total Hutang dengan Modal.....	76
5.2.3	Rasio Aktivitas.....	77
5.2.3.1	Rasio Perputaran Piutang.....	77
5.2.3.2	Rasio Perputaran Persediaan.....	77
5.2.3.3	Rasio Perputaran Modal Kerja.....	79
5.2.4	Rasio Profitabilitas/Rentabilitas.....	80
5.2.4.1	Rasio Margin Profit Bersih.....	80
5.2.4.2	Rasio Laba Operasi terhadap Aset Operasi.....	80
5.2.4.3	Rasio Perputaran Aset Operasi.....	81
5.2.4.4	Tingkat Pengembalian Investasi/ROI.....	81
5.2.4.5	Rentabilitas Ekonomi.....	82
5.2.4.6	Rentabilitas Modal Sendiri.....	83
5.3	Analisa Laporan Arus Kas.....	84
5.4	Prospek dan Target Pendapatan.....	87
5.5	Analisa Kebutuhan Modal Kerja.....	90
5.6	Analisa Sumber Pendanaan.....	95
VI	KESIMPULAN DAN SARAN.....	126
6.1	Kesimpulan.....	126
6.2	Saran.....	129
	DAFTAR PUSTAKA.....	131
	LAMPIRAN.....	133



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Perusahaan Furniture Industri Besar dan Industri Sedang Indonesia Tahun 1998-2001.....	2
2	Ekspor Industri Furniture Indonesia dan Propinsi DKI Jaya Tahun 1999-2002.....	3
3	Hubungan antara Ketiga Pendekatan dengan Tingkat Resiko dan Tingkat Keuntungan.....	35
4	Upaya Restrukturisasi Kredit dan Kondisi Debitur.....	41
5	Neraca PT. MLF Tahun 2000-2003.....	62
6	Perhitungan Rugi Laba PT. MLF Tahun 2000-2003.....	63
7	Analisa <i>Common Size</i> (Vertikal) Neraca PT. MLF Tahun 2000-2003.....	64
8	Analisa <i>Common Size</i> (Vertikal) Rugi Laba PT. MLF Tahun 2000-2003.....	65
9	Analisa Trend (Horizontal) Neraca PT. MLF Tahun 2000-2003.....	73
10	Analisa Trend (Horizontal) Rugi Laba PT. MLF Tahun 2000-2003.....	74
11	Nilai <i>Current Ratio</i> PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	75
12	Nilai Rasio Cepat PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	75
13	Rasio Modal Kerja dengan Total Aktiva PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	76
14	Rasio Hutang terhadap Modal PT. MLF Tahun 2000 sd.2003.....	76
15	Perputaran Piutang PT. MLF Tahun 2000-2003.....	77
16	Perputaran Persediaan PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003 (tidak termasuk DP ke pemasok).....	78
17	Perputaran Persediaan PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003 (termasuk DP ke pemasok).....	78
18	Perputaran Persediaan berupa Uang Muka ke Pemasok.....	79

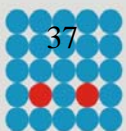
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

19	Perputaran Modal Kerja PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003...	79
20	Ratio Margin Profit Bersih PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003	80
21	Rasio Laba Operasi terhadap Aset Operasi PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	80
22	Perputaran Aset Operasi PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	81
23	Tingkat Pengembalian Investasi (ROI) PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	82
24	Rentabilitas Ekonomi ( <i>earning power</i> ) PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003.....	82
25	Rentabilitas Modal Sendiri PT. MLF Tahun 2000 sd. 2003	84
26	Laporan Arus Kas PT. MLF Tahun 2002 dan 2003.....	86
27	Realisasi penjualan PT. MLF tahun 2000-2003.....	90
28	Daftar order pelanggan pada awal tahun 2004.....	90
29	<i>Return on Working Capital</i> PT. MLF Tahun 2000 sd 2003	94
30	Penentuan Saldo Kas Minimum PT. MLF.....	96
31	Rasio-rasio Keuangan Tahun 2003 dan Proyeksi Keuangan Tahun 2004-2006 dengan Posisi Hutang Pemegang Saham pada Hutang Jangka Panjang (Lampiran 1).....	98
32	Rasio-rasio Keuangan Tahun 2003 dan Proyeksi Keuangan Tahun 2004-2006 dengan Hutang Pemegang Saham Menjadi Modal (Lampiran 2).....	98
33	Modal Kerja Yang Ada (Total Aktiva Lancar Yang Ada) PT. MLF Tahun 2004.....	99
34	Modal Kerja Permanen dan Modal Kerja Variabel PT. MLF Tahun 2004.....	100
35	Total Kebutuhan Dana PT. MLF Tahun 2004.....	101
36	Upaya Restrukturisasi Kredit dan Kondisi Debitur.....	104
37	Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel pada Pendekatan Agresif dan Pendekatan Konservatif PT. MLF Tahun 2004.....	105
38	Komposisi Sumber Dana dan WACC Pendekatan Agresif.....	108
39	Komposisi Sumber Dana dan WACC Pendekatan Konservatif.....	113

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Penguutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Penguutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel pada Pendekatan Rata-rata PT. MLF Tahun 2004.....	114
Komposisi Sumber Dana dan WACC Pendekatan Rata-rata.....	118
Rekapitulasi Kriteria-kriteria Pada Ketiga Pendekatan.....	119



40  
41  
42

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1	Hubungan Antara Berbagai Faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Earning Power (Du Pont System) .....	21
2	Macam-macam Modal Kerja .....	24
3	Hubungan antara kebutuhan dana dengan macam dana yang digunakan.....	32
4	Pemenuhan Kebutuhan Modal dengan Pendekatan Agresif ..	33
5	Pemenuhan Kebutuhan Modal dengan Pendekatan Konservatif	34
6	Pemenuhan Kebutuhan Modal dengan Pendekatan rata-rata.....	34
7	Kerangka Pemikiran Konseptual .....	44
8	Struktur Organisasi PT. MLF.....	51
9	Standard Operational Procedure pelaksanaan order.....	57
10	Hubungan Antara Berbagai Faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Earning Powertahun 2003.....	83
11	Siklus Kas PT. MLF.....	93
12	Grafik Modal Kerja Konstan dan Modal Kerja Variabel PT. MLF Tahun 2004.....	101
13	Grafik Total Kebutuhan Dana, Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel Pendekatan Agresif PT. MLF Tahun 2004.....	107
14	Grafik Total Kebutuhan Dana, Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel Pendekatan Konservatif PT. MLF Tahun 2004.....	112
15	Grafik Total Kebutuhan Dana, Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel Pendekatan Rata-rata PT. MLF Tahun 2004.....	117

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Teks	Halaman
1	<i>Cash flow</i> dengan Posisi Hutang Pemegang Saham pada Hutang Jangka Panjang.....	133
2	<i>Cash flow</i> dengan Posisi Hutang Pemegang Saham menjadi Modal.....	137
3	Perhitungan Biaya Modal PT. MLF.....	141
4	Perhitungan Biaya Sewa pada <i>Sale and Lease Back</i> .....	148
5	Kombinasi I Pendekatan Agresif.....	149
6	Kombinasi II Pendekatan Agresif.....	153
7	Kombinasi III Pendekatan Agresif.....	157
8	Kombinasi I Pendekatan Konservatif.....	161
9	Kombinasi II Pendekatan Konservatif.....	165
10	Kombinasi III Pendekatan Konservatif.....	169
11	Kombinasi IV Pendekatan Konservatif.....	173
12	Kombinasi I Pendekatan Rata-rata.....	177
13	Kombinasi II Pendekatan Rata-rata.....	181
14	Kombinasi III Pendekatan Rata-rata.....	185
15	Kombinasi IV Pendekatan Rata-rata.....	189
16	Gambar-gambar Produk-produk Furniture PT. MLF.....	193
17	Denah Tanah, Bangunan dan Photo-photo Aktiva.....	196

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.