



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

ANALISIS KINERJA KEUANGAN ADMINISTRATUR BEKASI PT. INHUTANI I UNTUK PENGEMBANGAN MENJADI USAHA MANDIRI

Oleh:

JENNY FERROME SALIMA TARIGAN

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2003**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MBB-IPB

Judul

**: Analisis Kinerja Keuangan Unit Bisnis Bekasi PT.
INHUTANI I untuk Pengembangan Menjadi Usaha
Mandiri**

Nama

: JENNY FERROME SALIMA TARIGAN

N r p

: P35501021.20

Program Studi

: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

**Menyetujui,
1. Komisi Pembimbing**

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Hamdani M.Syah, Ak. MBA

Dr. Ir. Heny K. Daryanto, MEd

2. Ketua Program Studi

3. Direktur Program Pascasarjana

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc

Tanggal Lulus:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN ADMINISTRATUR BEKASI PT. INHUTANI I UNTUK PENGEMBANGAN MENJADI USAHA MANDIRI

adalah merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juni 2003

Yang Membuat Pernyataan

Jenny Ferrome Salima Tarigan

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 3 Maret 1975 di Bandar Baru, Sumatera Utara, sebagai putri keempat dari lima bersaudara, dari pasangan Bapak Nasip Tarigan dan ibu Brahma Putri Meliala.

Penulis memulai pendidikan formalnya di SD Negeri Bandar Baru pada tahun 1981 dan lulus pada tahun 1987. Kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 1 Sikeben dan lulus pada tahun 1990. Selanjutnya penulis melanjutkan pendidikan menengahnya ke SMA St. Thomas 1 Medan pada tahun dan lulus pada tahun 1993. Pada tahun 1993, penulis diterima masuk ke perguruan tinggi Universitas Sumatera Utara di Fakultas Pertanian Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, melalui jalur Ujian Masuk Perguruan Tinggi Negeri. Penulis memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada tahun 1999 dengan skripsi yang berjudul “Analisis Curahan Tenaga Kerja dan Pengaruhnya terhadap Pendapatan Petani Kubis di Desa Sentra Produksi dan Non Sentra Produksi”.

Pada tahun 2000 penulis melanjutkan studi ke Program Pascasarjana Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor dan diterima di kelas Reguler-XX.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

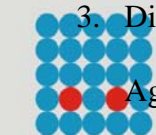
KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan rahmatnya yang senantiasa memberikan bimbingan, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Tesis berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Administratur Bekasi PT. INHUTANI I untuk Pengembangan menjadi Usaha Mandiri” ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen di Institut Pertanian Bogor.

Pemilihan topik kajian didasarkan pada rencana PT. INHUTANI I untuk menerapkan Strategi Bisnis Unit (SBU) pada administraturnya. Sehingga perlu dilakukan penelitian terhadap kinerja keuangan untuk mengetahui kemampuan untuk mandiri dari administraturnya.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Hamdani M. Syah, Ak. MBA selaku Pembimbing I dan Dr. Ir. Heny K. Daryanto, MEc., sebagai Pembimbing II yang telah membimbing penulis mulai dari penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, hingga penyusunan Tesis ini.
2. Bapak Gunawan selaku Kepala Biro Pemasaran PT. INHUTANI I, dan Bapak Imam selaku Wakil Bagian Keuangan di Administratur Bekasi, atas izin yang telah diberikan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
3. Direksi beserta staf pengajar dan karyawan dari Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor atas bantuan yang diberikan demi kelancaran penelitian ini.
4. Rekan-rekan Angkatan XX yang telah memberikan bantuan dan dorongan moril kepada penulis.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MPB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

5. Bapak dan Mama, Kakak-kakak dan Adik tercinta yang telah memberikan bantuan berupa doa dan materi serta semangat untuk menyelesaikan Tesis ini.

Penulis telah berusaha dengan segenap kemampuan dan pengetahuan untuk menyusun tesis ini. Penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan penulis sehingga masih banyak kekurangan dalam penulisan Tesis ini. Penulis berharap semoga Tesis ini dapat memberikan masukan yang berharga kepada PT. INHUTANI I khususnya Administratur Bekasi, dan bagi semua pihak yang membutuhkan pengetahuan tentang analisis kinerja keuangan.

Bogor, Juni 2003

Penulis

Jenny Ferrome Salima Tarigan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.