



## DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	1
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Kerangka Teoritis .....	11
2.2.1. Penilaian Kinerja Perusahaan .....	12
2.2.2. Penilaian Kinerja Keuangan dengan Analisis Laporan Keuangan .....	13
2.2.2.1. Laporan Neraca .....	14
2.2.2.2. Laporan Laba Rugi .....	16
2.2.2.3. Laporan Arus Kas .....	17
2.2.3. Penilaian Kinerja Segmen (Divisi) .....	18
2.2.3.1. Desentralisasi .....	18
2.2.3.2. Pusat Pertanggungjawaban .....	19
a. Pusat Biaya .....	20
b. Pusat Pendapatan/Penghasilan .....	21
c. Pusat Penghasil Laba .....	21
d. Pusat Investasi .....	22
2.2.4. Analisis Kinerja Keuangan .....	22
2.2.4.1. Analisis Rasio .....	23
a. Rasio Likuiditas .....	24
b. Rasio Solvabilitas .....	25
c. Rasio Rentabilitas .....	26
d. Rasio Aktivitas .....	27
2.2.4.2. Analisis Perbandingan Laporan Keuangan .....	28
a. Analisis Tren (Horizontal) .....	29
b. Analisis Persentase Per Komponen .....	30
2.3 Kerangka Pemikiran Konseptual.....	31
<b>III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	35
3.2 Metode Penelitian .....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	35
3.4 Pengolahan dan Analisis Data .....	36
3.4.1. Analisis Kinerja Keuangan .....	37

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

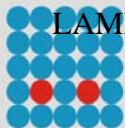
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

3.4.1.1.	Analisis Persentase per Komponen.....	37
3.4.1.2.	Analisis Tren .....	38
3.4.1.3.	Analisis Rasio .....	39
3.4.1.4	Analisis Laporan Arus Kas .....	42
IV.	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	44
4.1	Sejarah Perusahaan.....	44
4.2	Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan .....	45
4.3	Organisasi Manajemen Perusahaan .....	48
4.4	Sumber Daya Manusia .....	50
4.5	Kegiatan Usaha Pokok .....	51
4.6	Kebijakan Akuntansi .....	53
4.6.1.	Kebijakan Akuntansi Umum.....	54
4.6.2.	Kebijakan Akuntansi Biaya .....	56
4.7	Kebijakan Pemasaran .....	57
4.8	Kebijakan Mutu dan Lingkungan .....	59
V.	ANALISIS KINERJA KEUANGAN .....	61
5.1	Analisis Kinerja Keuangan .....	61
5.1.1.	Analisis Persentase per Komponen.....	61
5.1.1.1	Analisis Persentase per Komponen terhadap Laporan Laba Rugi .....	62
5.1.1.2.	Analisis Persentase per Komponen terhadap Laporan Neraca .....	64
5.1.2.	Analisis Tren .....	66
5.1.2.1.	Analisis Tren terhadap Laporan Laba Rugi .....	67
5.1.2.2.	Analisis Tren terhadap Laporan Neraca .....	70
5.1.3.	Analisis Rasio .....	73
5.1.4.	Rangkuman Analisis Rasio .....	89
5.1.5.	Perbandingan Rasio dengan Industri Sejenis .....	91
5.2	Analisis <i>Cash Flow</i> (Arus Kas) .....	95
5.3	Rekomendasi Hasil .....	98
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN .....	87
6.1	Kesimpulan .....	100
6.2	Saran .....	100
	DAFTAR PUSTAKA .....	102
	LAMPIRAN .....	104



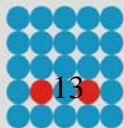
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**



## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Tabel Nilai Ekspor Produksi Barang Jadi Kayu dalam Jutaan US \$ .....	2
2	Tabel Ekspor Non Migas Sektor Industri (Juta US \$) .....	3
3	Jenis dan Sumber Data .....	36
4	Jumlah Pegawai Berdasarkan Status, Golongan, dan Pendidikan Tahun 2001 .....	51
5	Realisasi Produksi Kayu Gergajian Tahun 2000-2001(dalam ribuan m <sup>3</sup> .....	52
6	Realisasi Produksi Kayu Olahan/ Hasil Industri Tahun 2000-2001) .....	53
7	Analisis Persentase Per Komponen Laporan Laba Rugi PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	62
8	Analisis Persentase Per Komponen Laporan Neraca PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	64
9	Analisis Tren Laporan Laba Rugi PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	67
10	Analisis Tren Laporan Neraca PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	70
11	Analisis <i>Cash Ratio</i> dan <i>Working Capital to Total Asset</i> serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%).....	74
12	Analisis <i>Current Ratio</i> dan <i>Quick Ratio</i> PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 .....	77
13	Analisis Ratio Solvabilitas serta Acuanannya PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	79
14	Analisis Rasio Aktivitas serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 .....	81

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Nomor

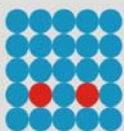
Teks

Halaman

15	Analisis <i>Net Profit Margin</i> dan <i>Return on Total Asset</i> serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%).....	85
16	Analisis <i>Gross Profit Margin</i> PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%) .....	89
17	Rangkuman Analisis Kinerja Keuangan PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 .....	90
18	Perbandingan Rasio-rasio Keuangan Industri Sejenis Tahun 2001 .....	92
19	Rangkuman Analisis Rasio Industri Sejenis Tahun 2001 .....	94
20	Neraca Keuangan PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi yang Diperbandingkan untuk Tahun 2000-2001 (dalam Ribuan Rupiah) .....	96
21	Analisis Sumber dan Penggunaan Kas PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi untuk Periode 31 Desember 2001 (dalam Ribuan Rupiah) .....	97

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

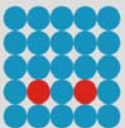
## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1	Kerangka Pemikiran Konseptual .....	34



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

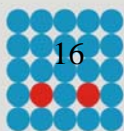
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Teks	Halaman
1	Bagan Struktur Organisasi Administratur Bekasi Tahun 2001 .....	104
2	Laporan Neraca Tahun 1997 dan 1996 .....	105
3	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1997 dan 1996 .....	106
4	Laporan Neraca Tahun 1998 dan 1997 .....	107
5	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1998 dan 1997 .....	108
6	Laporan Neraca Tahun 1999 dan 1998 .....	109
7	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1999 dan 1998 .....	110
8	Laporan Neraca Tahun 2000 dan 1999 .....	111
9	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 2000 dan 1999 .....	112
10	Laporan Neraca Tahun 2001 dan 2000 .....	113
11	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 2001 dan 2000 .....	114
12	Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia/Kepala Badan Usaha Milik Negara No: KEP-215/M-PBUMN/1999 .....	115
13	Realisasi Penjualan Fisik Hasil Hutan Industri Tahun 2000-2001 .....	120
14	Realisasi Penjualan Fisik Hasil Hutan Industri dalam Rupiah Tahun 2000-2001 (dalam ribuan rupiah) .....	121
15	Rasio Likuiditas dan Solvabilitas PT. Inhutani I unit bisnis Bekasi tahun 1997-2001 .....	122
16	Rasio Profitabilitas dan Aktivitas PT. Inhutani I unit bisnis Bekasi tahun 1997-2001 .....	123

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.