



RANCANG BANGUN MODEL KELEMBAGAAN INTEGRASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN PETERNAKAN (STUDI KASUS SWASEMBADA DAGING SAPI)

NUGROHO ANANTO



SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2012

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RANCANG BANGUN MODEL KELEMBAGAAN INTEGRASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN PETERNAKAN (STUDI KASUS SWASEMBADA DAGING SAPI)

NUGROHO ANANTO

Disertasi

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Doktor pada

Program Studi Manajemen Bisnis

SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2012

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2012

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2010

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebut sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dalam pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian Terbuka : 27 Januari 2012

Tanggal Lulus :

Judul Disertasi : Rancang Bangun Model Kelembagaan Integrasi Perencanaan
Pembangunan Peternakan - Studi Kasus Swasembada Daging Sapi
Nama : **NUGROHO ANANTO**
NRP : P0660606193.2DM

Disetujui,
Komisi Pembimbing

Prof.Dr. Ir. Eriyatno, MSAE
Ketua

Prof.Dr. Ir. Marimin, MSc
Anggota

Dr. Ir. Arief Daryanto, MEc
Anggota

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana IPB

Dr. Ir. Arief Daryanto, MEc

Dr. Ir. Dahrul Syah, M.Sc.Agr

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Penguji pada Ujian Tertutup :

1. Prof. Dr. Ir. Muladno, MSA
2. Dr. Ir. Machfud, MS

Tanggal Ujian Tertutup : 10 Januari 2012

Penguji pada Ujian Terbuka :

1. Prof. Dr. Ir. Bambang Pramudya Noorachmat, M.Eng.
2. Dr. Ir. Herry Suhermanto, MCP

Tanggal Ujian Terbuka : 27 Januari 2012

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Disertasi yang berjudul:

“Rancang Bangun Model Kelembagaan Integrasi Perencanaan Pembangunan Peternakan – Studi Kasus Swasembada Daging Sapi “

Adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Bogor, Februari 2012

NUGROHO ANANTO

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

Pada tahun 1986 penulis lulus sarjana dari Institut Teknologi 10 Nopember Surabaya Jurusan Teknik Mesin. Pendidikan strata dua diselesaikan pada tahun 1995 di Osaka University untuk bidang studi *Mechanical Engineering for Computer-Controlled Machinery*, dan tahun 2002 untuk Magister Manajemen Bisnis dan Administrasi Teknologi di Institut Teknologi Bandung.

Mengawali karir pada tahun 1987 sebagai staf pada Biro Perencanaan pada Tim Persiapan Pembentukan Industri Strategis di BPPT, hingga tahun 1989 terbentuk LPND Badan Pengelola Industri Strategis dan mendapatkan penugasan sebagai Kepala Bagian Pengembangan Organisasi dan Sistem Manajemen. Pada tahun 1997 mendapatkan tugas sebagai dalam Tim Pembentukan *Holding Company* Industri Strategis, hingga terbentuk PT Dahana Pakarya Industri Strategis (Persero), merupakan BUMN *holding company* dari 10 anak perusahaan industri strategis, yaitu PT Barata, PT BBI, PT Dahana, PT DI, PT INKA, PT INTI, PT KS, PT LEN, PT PAL, PT Pindad. Untuk membangun kembali citra Indonesia yang terpuruk akibat kerusuhan pada tahun 1998, melalui program “*Building New Indonesia*” pemerintah melantik 10 Duta Besar Khusus (*special envoy*), selama 2 tahun penulis bertugas sebagai asisten bagi para Duta Besar Khusus di Kamar Dagang dan Industri Indonesia. Pada tahun 2000 kembali mendapatkan penugasan di *holding company* PT BPIS (Persero) sebagai *VP Technology Development*, pengabdian di BUMN Industri Strategis ini berakhir pada tahun 2002 dengan posisi sebagai *Corporate Secretary*.

Kepedulian terhadap berbagai proses perubahan di Indonesia, pada tahun yang sama dengan beberapa tokoh mendirikan Sinergi *Consulting* yang memberikan fasilitasi bagi pengembangan diri dan organisasi, khususnya dalam manajemen perubahan. Pengabdian di Bappenas diawali pada tahun 2003, dengan melakukan berbagai upaya penataan sistem manajemen SDM. Dengan bekal minat pada bidang kesisteman yang dimiliki, kedepan penulis ingin dapat lebih berkontribusi dalam manajemen proses percepatan perubahan di Indonesia secara terstruktur dan sistemik untuk dapat menciptakan nilai tambah yang optimal bagi kesejahteraan masyarakat Indonesia.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MPB-IPB

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga disertai dengan judul; “Rancang Bangun Model Kelembagaan Integrasi Perencanaan Pembangunan Peternakan - Studi Kasus Swasembada Daging Sapi” ini dapat diselesaikan. Disertasi ini disusun dengan melakukan penelitian di Kementerian PPN/Bappenas dengan pendekatan sistem lukan menggunakan teknik ANP, SAST, dan ISM. Dengan pendekatan dan teknik ini dapat disusun suatu sistem perencanaan pembangunan yang terintegrasi dengan yang melibatkan para pemangku kepentingan dalam melaksanakan peran dan fungsi yang saling terkait.

Penulis sadar bahwa proses penelitian ini memerlukan waktu yang lama, namun pada sisi lain mendapatkan hikmah yang sangat berharga, karena mendapatkan bimbingan yang sangat intens. Dalam proses ini penulis mengucapkan terimakasih kepada Prof. Dr. Ir. Eriyatno, MSAE dalam pembelajaran ilmu sistem dan riset kebijakan yang menjadi basis dalam penelitian ini dan sekaligus telah memperkuat cara pandang dan cara berpikir penulis dengan basis kesisteman. Demikian pula kepada Prof. Dr. Ir. Marimin, MSc sebagai anggota Komisi pembimbing yang secara periodik memberikan bimbingan, dan kepada Dr.Ir. Arief Daryanto, MEc, ditengah kesibukannya sebagai Ketua Program Studi Manajemen Bisnis masih memberikan perhatian dan bimbingan selama proses disertasi ini.

Penghargaan disampaikan juga kepada Dr. Ir. Dida H. Salya, MA yang mendorong dan membuka kesempatan hingga proses pembelajaran dan penelitian ini dapat difasilitasi oleh Kementerian PPN/Bappenas. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada para pakar atas kontribusi dalam panel pakar, *indepth interview* yang berperan sebagai *thinking respondents* dalam penelitian ini. Penghargaan juga disampaikan kepada Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian, Kementerian Riset dan Teknologi, serta Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi atas dukungan dan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



fasilitasi hingga terlaksananya seminar, FGD, dan diskusi yang sangat mendukung penelitian ini.

Jakarta, Februari 2012

Nugroho Ananto

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.