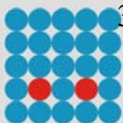




*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	iii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	v
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	viii
<b>DAFTAR SINGKATAN DAN ISTILAH</b> .....	ix
<b>1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tantangan yang Dihadapi .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Kebaruan Penelitian .....	5
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pembangunan Sektor Pertanian .....	7
2.2 Perencanaan Pembangunan Nasional .....	17
2.3 Kajian Penelitian Sebelumnya .....	24
2.4 Perancangan Kebijakan .....	33
2.5 Pendekatan Sistem .....	38
2.6 Teori Validasi Model .....	55
<b>3 METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Kerangka Pemikiran .....	59
3.2 Sasaran, Waktu dan Ruang Lingkup Penelitian .....	60
3.3 Disain dan Tahapan Penelitian .....	62
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi .....	64
3.5 Metode Analisis Data .....	66
3.6 Pilihan Validasi Model .....	75

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

#### 4 ANALISIS SITUASIONAL

4.1	Swasembada Daging Sapi Nasional .....	77
4.2	Perencanaan Pembangunan Nasional Sektor Pertanian .....	87
4.3	Koordinasi dan Sinergi Program Lintas Kementerian dan Lembaga...	96
4.4	Keselarasn Peraturan Perundangan .....	99
4.5	Kinerja Proses Penyusunan Kebijakan .....	102
4.6	Perumusan Permasalahan .....	106

#### 5 ANALISIS KEBIJAKAN

5.1	Pendekatan Pengembangan Kebijakan .....	111
5.2	Pendekatan Sistem Klaster dalam Swasembada Daging Sapi .....	114
5.3	Analisis dan Sintesis Hasil ANP .....	120
5.4	Asumsi Model Kebijakan Hasil SAST .....	133
5.5	Struktur Sistem Elemen Model Integrasi Perencanaan Hasil ISM .....	139

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

#### MODEL KONSEPTUAL KELEMBAGAAN

6.1	Perencanaan Pembangunan Sub Sektor Peternakan .....	169
6.2	Model Integrasi Perencanaan dan Implementasi Swasembada Daging Sapi .....	173
6.3	Model Kelembagaan dalam Program Swasembada Daging Sapi .....	183
6.4	Kemitraan Strategis Dalam Swasembada Daging Sapi .....	190
6.5	Pengukuran Kinerja Pencapaian Program Swasembada Daging Sapi ..	195
6.6	Penguatan Kelembagaan Perencanaan Pembangunan Nasional .....	197
6.7	Implikasi Dalam Pola Perorganisasian .....	199

#### 7 SIMPULAN DAN SARAN

7.1	Simpulan .....	207
7.2	Saran .....	209

DAFTAR PUSTAKA .....	211
----------------------	-----

LAMPIRAN .....	219
----------------	-----

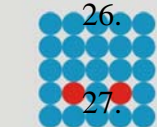


Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MMB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

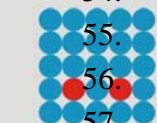
## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Perbedaan Swasembada Pangan dan Ketahanan Pangan .....	8
2. Sejarah Kebijakan Pangan Indonesia .....	9
3. Perencanaan dalam Keragaman Teori Politik .....	21
4. Besar Biaya Logistik terhadap Total Biaya yang Dikeluarkan .....	39
5. Porsi Biaya Logistik terhadap PDB .....	39
6. Taksonomi Mode Kordinasi dalam Rantai Pasok .....	41
7. Matriks Klasifikasi Sistem .....	44
8. Teknologi Manajemen pada Sistem Pengambilan Keputusan .....	45
9. Penggunaan pendekatan SSM dalam penelitian di Indonesia .....	49
10. Penggunaan pendekatan SSM dalam penelitian di Negara lain .....	50
11. Disain dan Tahapan Penelitian .....	63
12. Jenis Data dan Sumber Data Primer .....	64
13. Jenis dan Sumber Data Sekunder .....	65
14. Hubungan Kontekstual Antar Sub Elemen pada Teknik ISM .....	71
15. Metodologi PPA .....	74
16. Pemenuhan Permintaan Daging .....	77
17. Kondisi Impor Daging Sapi dan Jeroan .....	78
18. Evaluasi dan Perbaikan Pelaksanaan Program Swasembada Daging Sapi ...	80
19. Kegiatan Operasional dalam Swasembada Daging Sapi .....	80
20. Skenario Produksi Domestik dan Impor dalam Swasembada Daging Sapi ..	81
21. Skenario Proyeksi Perkembangan Populasi, Produksi, dan Konsumsi .....	81
22. Ringkasan Anggaran Pembiayaan Swasembada Daging Sapi .....	82
23. Hasil Sensus PSPK 2011 : Populasi Sapi Potong, Sapi Perah, dan Kerbau Menurut Propinsi .....	84
24. Perkembangan Populasi Sapi Menurut Pulau 2003 – 2011 .....	85
25. Substansi Inti dan Kegiatan Prioritas Terkait Swasembada Daging Sapi dalam Prioritas Ketahanan Pangan (Buku I: RPJMN 2010-2014) .....	90
26. Peran Kementerian dan Lembaga dalam Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi (Buku II: RPJMN 2010-2014) .....	93
27. Sinergi Antara Pusat dan Daerah dalam Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi (Buku III: RPJMN 2010-2014) .....	94
28. Fokus Pengembangan Wilayah dalam Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi (Buku III: RPJMN 2010-2014) .....	95

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



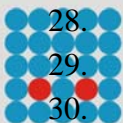
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

29.	Identifikasi Inisiatif Kementerian dan Lembaga Terkait Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	97
30.	Peraturan Perundangan Terkait Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	100
31.	Kebijakan Menteri Keuangan Terkait Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	101
32.	Kebijakan Menteri Pertanian Terkait Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	101
33.	Kebijakan Kementerian dan Lembaga lain Terkait Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	102
34.	Proyeksi Pengembangan Sapi di Indonesia .....	115
35.	Rekapitulasi Koefisien Kendall's .....	120
36.	Urutan Prioritas Faktor Hasil ANP .....	121
37.	Faktor Prioritas Utama bagi Pencapaian Swasembada Daging Sapi .....	123
38.	Pengelompokan Prioritas Utama Dalam Klaster Strategi .....	124
39.	Asumsi Strategis Faktor Kondisi.....	134
40.	Asumsi Strategis Kondisi Permintaan.....	134
41.	Asumsi Strategis Kondisi Industri Pendukung .....	135
42.	Asumsi Strategis Kondisi Persaingan Struktur Strategi .....	135
43.	Asumsi Strategis Kondisi Pemerintah .....	135
44.	Asumsi Strategis Kondisi Kesempatan .....	136
45.	Matrik Gabungan Hasil Analisis Menggunakan Teknik ANP, SAST, dan ISM .....	171
46.	Matrik Hasil Sintesis dalam Rancang Bangun Model Kebijakan Integrasi Perencanaan Pembangunan Peternakan .....	172
47.	Peran Kelembagaan pada Sistem 1 – Implementasi .....	176
48.	Peran Kelembagaan pada Sistem 2 – Koordinasi .....	177
49.	Peran Kelembagaan pada Sistem 3 – Kontrol Operasional .....	178
50.	Peran Kelembagaan pada Sistem 3* – Audit Kinerja .....	180
51.	Peran Kelembagaan pada Sistem 4 – Pengembangan .....	180
52.	Peran Kelembagaan pada Sistem 5 – Kebijakan .....	182
53.	Mekanisme Koordinasi Kelembagaan Tingkat Direktif .....	185
54.	Mekanisme Kooordinasi Kelembagaan Tingkat Strategig-Taktikal.....	186
55.	Mekanisme Koordinasi Kelembagaan Tingkat Operasional .....	187
56.	Mekanisme Pelaksanaan Aktivitas Pada Praktek Nyata.....	189
57.	Peran Para pelaku Dalam Kemitraan Swasembada Daging Sapi .....	192
58.	Pengukuran Kinerja Kelembagaan.....	197

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MPB-IPB**

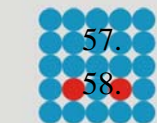
## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Kerangka Pikir PSDS 2014 .....	16
2. Kegiatan Pokok dan Kegiatan Operasional PSDS 2014 .....	17
3. Interaksi Faktor Pemicu dalam Integrasi Sistem Agrikultur .....	26
4. Kerangka Analisis Kebijakan Publik .....	34
5. Pemetaan Tipologi Pemangku Kepentingan .....	36
6. Integrasi Strategis dalam Penciptaan Nilai Tambah .....	38
7. Model Referensi Proses Bisnis SCOR .....	42
8. Rantai Pasik Daging Sapi di Indonesia .....	43
9. Kerangka Kerja dari Intelektual Organisasi .....	46
10. Model Pengukuran Kinerja Kelembagaan.....	47
11. © Hak cipta milik IPB tahun 2010 Siklus Pembelajaran <i>Soft Systems Methodology</i> .....	49
12. Rekayasa Variasi .....	51
13. <i>Viable System Model</i> .....	52
14. Penyederhanaan Proses Pemodelan .....	56
15. Peta Lingkungan Swasembada Daging Sapi Nasional .....	59
16. Diagram Input-Output Swasembada Daging Sapi .....	60
17. Disain dan Tahapan Penelitian .....	62
18. Jaringan Umpan Balik dalam ANP .....	66
19. Pemingkatan Asumsi Strategis dalam SAST .....	69
20. Kerangka Analisis Menggunakan Berlian Porter .....	70
21. Kerangka Analisis Menggunakan Pendekatan ISM .....	72
22. Prinsip Utama dalam Metode PPA .....	74
23. Struktur Pemikiran dalam RPJMN 2010-2014 .....	88
24. Alur Pengembangan Bidang SDA dan LH .....	92
25. Kinerja Koordinasi antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah .....	103
26. Kinerja Koordinasi antar Pemerintah Daerah .....	104
27. Kinerja Koordinasi antar Lembaga .....	104
28. Faktor yang Mempengaruhi Koordinasi antar Lembaga/Instansi .....	105
29. Kebutuhan Perbaikan Proses Penyusunan Kebijakan Lintas Sektor .....	105
30. Analisis Proses Kebijakan dalam Swasembada Daging Sapi .....	113
31. Jumlah Penduduk dan Permintaan Daging Sapi .....	116
32. Kerangka Kebijakan Swasembada Daging pada Program ANP.....	117
33. Hasil <i>Pairwised Comparations</i> Kerangka ANP .....	119

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

34.	Urutan Prioritas Faktor Hasil ANP .....	122
35.	Hasil Analisis Klaster Input Lingkungan .....	125
36.	Hasil Analisis Klaster Pasokan .....	127
37.	Hasil Analisis Klaster Kebutuhan .....	128
38.	Hasil Analisis Klaster Langkah Solusi .....	129
39.	Hasil Analisis Klaster Strategi .....	131
40.	Pemeringkatan Asumsi Strategis dengan Teknik SAST .....	132
41.	Matrik <i>Reachability</i> Pemangku Kepentingan yang Terpengaruh .....	141
42.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Pemangku Kepentingan yang Terpengaruh .....	142
43.	Struktur Sistem Elemen Kelompok Pemangku Kepentingan yang Terpengaruh .....	143
44.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Kebutuhan Program .....	145
45.	Struktur Sistem Elemen kebutuhan Program .....	146
46.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Kendala Program .....	148
47.	Struktur Sistem Elemen Kendala Program .....	149
48.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Perubahan yang Dimungkinkan .....	151
49.	Struktur Sistem Elemen Perubahan yang Dimungkinkan .....	153
50.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Tujuan Program .....	154
51.	Struktur Sistem Elemen Tujuan Program .....	155
52.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Tolok Ukur Pencapaian Tujuan .....	157
53.	Struktur Sistem Elemen Tolok Ukur Pencapaian Tujuan .....	159
54.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Aktivitas yang Dibutuhkan untuk Implementasi Perubahan .....	161
55.	Struktur Sistem Elemen Aktivitas yang Dibutuhkan untuk Implementasi Perubahan .....	162
56.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Ukuran Penilaian Hasil Pelaksanaan Aktivitas .....	164
57.	Struktur Sistem Elemen Ukuran Penilaian Hasil Pelaksanaan Aktivitas .....	165
58.	Matrik <i>Driver Power-Dependence</i> Sub Elemen pada Elemen Kelompok yang Terlibat dalam Pelaksanaan Program .....	167
59.	Struktur Sistem Elemen Kelompok yang Terlibat dalam Pelaksanaan Program .....	168

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

60.	Model Implementasi VSM pada Swasembada Daging Sapi Nasional .....	175
61.	Model Kelembagaan dalam Pelaksanaan Swasembada Daging Sapi .....	184
62.	Pola Pikir Kemitraan Strategis dalam Swasembada Daging Sapi .....	194
63.	Pengukuran Kinerja Dalam Pencapaian Swasembada Daging Sapi .....	196
64.	Integrasi Optimum dari Tiga Fokus Pembangunan Nasional .....	199
65.	Pengorganisasian Intra- Organisasi Pada Kementerian PPN/BAPPENAS ..	201
66.	Hubungan Inter - Organisasi dalam Swasembada Daging Sapi .....	203
67.	Intelektualitas Organisasi Kementerian/ Lembaga Dalam Program Swasembada Daging Sapi.....	205

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

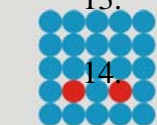
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Contoh Kuesioner ANP .....	221
2. Prosedur Kerja Pengolahan Data Menggunakan ANP dengan Piranti Lunak Super Decisions.....	223
3. Contoh Kuesioner SAST .....	231
4. Contoh Kuesioner ISM.....	232
5. Hasil Pengolahan ISM dengan software ISM .....	234
6. Hasil-hasil ISM , SSIM Final yang telah memenuhi aturan transivitas .....	254
7. Gambaran Umum Responden Stakeholder Poll : Persepsi dan Kebutuhan Masyarakat terhadap Proses Penyusunan Kebijakan dan Perencanaan di Indonesia .....	258
8. Data Responden Pakar untuk penetapan prioritas menggunakan ANP .....	262
9. Undangan dan Daftar Peserta dalam Seminar “Kebijakan dan Strategi dalam Percepatan Swasembada Daging 2014”, diselenggarakan oleh Kementerian PPN/Bappenas .....	264
10. Data Responden Pakar dalam SAST Swasembada Daging Sapi.....	268
11. Undangan dan Daftar Peserta dalam Seminar “Kebijakan Pengembangan Peternakan Berbasis Ternak Lokal Mendukung Pencapaian Swasembada Daging 2014” oleh Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian .....	269
12. Undangan dan Daftar Peserta dalam Seminar “Rancang Bangun Model Kebijakan Integrasi Perencanaan Pembangunan Swasembada Daging Sapi” oleh Kementerian Riset dan Teknologi .....	272
13. Data Responden Pakar dalam ISM .....	274
14. Data Responden <i>Indepth Interview</i> Swasembada Daging Sapi .....	275
15. Tatakelola Penelitian dan Langkah Penyelerasan Penggunaan 3 Metoda Penelitian .....	276

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





## DAFTAR SINGKATAN DAN ISTILAH

1. ANP : *Analytical Network Process*  
  
Merupakan generalisasi dari AHP. Kelebihan ANP dari metodologi yang lain adalah kemampuannya untuk membantu dalam melakukan pengukuran dan sintesis sejumlah faktor-faktor dalam hierarki atau jaringan
2. ASUH : Aman Sehat Utuh Halal  
  
Adalah sistem jaminan keamanan dan mutu pangan asal hewan dengan kondisi:
  - *Aman*, tidak mengandung bahaya-bahaya biologis, kimiawi dan fisik atau bahan-bahan yang dapat mengganggu kesehatan manusia;
  - *Sehat*, Mengandung bahan-bahan yang dapat menyehatkan manusia (baik untuk kesehatan);
  - *Utuh*, tidak dikurangi atau dicampur dengan bahan lain;
  - *Halal*, sesuai dengan syariat agama Islam;
3. CATWOE : *Customer, Actor, Transformation Process, World View, Owner, Environment*  
  
CATWOE adalah singkatan untuk mengkategorikan berbagai pemangku kepentingan:
  - *Customer*, penerima manfaat dari proses bisnis tingkat tertinggi dan bagaimana hal ini mempengaruhi mereka?
  - *Actor*, yang terlibat dalam situasi ini, yang akan terlibat dalam pelaksanaan solusi dan apa yang akan mempengaruhi keberhasilan mereka?
  - *Transformation Process*, proses atau sistem yang terpengaruh oleh isu tersebut?
  - *World View*, gambaran besar dan apa dampak yang lebih luas dari masalah?
  - *Owner*, pemilik proses atau situasi yang sedang diselidiki dan peran apa yang akan mereka mainkan dalam larutan?
  - *Environment*, kendala dan keterbatasan yang akan berdampak solusi dan keberhasilan?



4.

FGD

: *Focus Group Discussion*

Adalah diskusi terfokus dari suatu group untuk membahas suatu masalah tertentu, dalam suasana informal dan santai. Jumlah pesertanya bervariasi antara 8-12 orang, dilaksanakan dengan panduan seorang moderator.

5.

ISM

: *Interpretative Structural Modeling*

Metode yang digunakan untuk menganalisis sistem yang kompleks dengan bantuan komputer yang memungkinkan untuk dapat melihat peta hubungan antara elemen-elemen yang terlibat.

6.

K/L

: Kementerian/Lembaga

7.

K/L/D

: Kementerian/Lembaga/Daerah

8.

Musrenbang

: Musyawarah Perencanaan Pembangunan Nasional

Forum antar pelaku dalam rangka menyusun perencanaan pembangunan

9.

MP3EI

: Master Plan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia

Merupakan perencanaan pembangunan dalam periode 2011 – 2025, bagi 6 koridor ekonomi (sumatera, jawa, kalimantan, sulawesi, bali-nusatenggara, papua dan kep maluku) masing-masing dengan fokus kegiatan utama.

10

OIQ

: *Organizational Intelligence Quotient*

Tingkat Kecerdasan Organisasi

11.

OIt

: *Decision/Reaction Time*

Waktu respon dalam pengambilan keputusan

12.

OIs

: *Processing Speed*

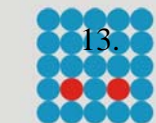
Kecepatan penyelesaian tugas, dan tetap menjaga kolaborasi

13.

OIQ

: *Quantitative Knowledge*

Kemampuan analisis, sintesis, sesuai dengan kaidah ilmu pengetahuan untuk menyelesaikan masalah



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

- |     |              |   |   |
|-----|--------------|---|---|
| 14. | OIrwr        | : | <i>Reading/Writing/Recording Ability</i><br>Kemampuan melakukan pertukaran informasi intra dan inter-organisasi dalam format terpadu  |
| 15. | OIV          | : | <i>Visual Processing</i><br>Kemampuan mengolah, menyajikan data/informasi dalam bentuk gambar pola, grafis, animasi/bentuk visual lainnya   |
| 16. | OImr         | : | <i>Working Memory and Retrieval</i><br>Kemampuan menyimpan dan mengolah data, serta menyajikan dalam laporan  |
| 17. | PSDS         | : | Program Swasembada Daging Sapi Nasional   |
| 18. | PPN          | : | Perencanaan Pembangunan Nasional  |
| 19. | Rakorbangpus | : | Rapat Koordinasi Pembangunan Nasional<br>Merupakan bagian dari proses perencanaan pembangunan nasional dalam rangka penyusunan Rencana Kerja Pemerintah (RKP) yang dilaksanakan dalam setiap tahun. |
| 20. | RENSTRA      | : | Rencana Strategis<br>Perencanaan Program dan Anggaran Kementerian/Lembaga untuk jangka waktu 5 tahunan  |
| 21. | RPJMD        | : | Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah<br>Perencanaan Program dan Anggaran Propinsi/Kabupaten/Kota untuk jangka waktu 5 tahunan   |
| 22. | RPJMN        | : | Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional<br>Perencanaan Program dan Anggaran Negara Republik Indonesia untuk jangka waktu 5 tahunan   |
| 23. | RPJP         | : | Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional<br>Perencanaan Program dan Anggaran Negara Republik Indonesia untuk jangka waktu 25 tahunan   |
| 24. | SAST         | : | <i>Strategic Assumption Surfacing and Testing</i><br>Merupakan teknik untuk menganalisis asumsi strategis dari para pakar yang dikelompokkan dalam tingkat kepentingan dan tingkat kepastian        |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

- 25. SCOR : *Supply Chain Operation Reference*  
Merupakan suatu referensi model yang digunakan untuk mengukur kinerja dari rantai pasok.
- 26. SSM : *Soft System Methodology*  
Metodologi sistem lunak merupakan kerangka kerja pemecahan masalah yang dirancang secara khusus untuk situasi atau masalah yang sulit untuk didefinisikan, dengan membangun model sistem melalui pemahaman dan pemaknaan secara mendalam atas situasi atau masalah sesuai fenomena yang dihadapi
- 27. UU SPPN : Undang-Undang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional  
Suatu kesatuan tatacara yang mengatur perencanaan pembangunan untuk menghasilkan perencanaan pembangunan dalam jangka panjang, menengah dan tahunan yang dilaksanakan oleh unsur penyelenggaraan negara dan masyarakat pada tingkat pusat maupun daerah
- 28. VSM : *Viable Systems Model*  
Model sistem yang layak merupakan representasi dari sistem yang diatur sedemikian rupa untuk dapat beradaptasi dan memenuhi tuntutan lingkungan yang berubah. Sistem ini terdiri dari lima sub sistem yang berinteraksi dan dapat dipetakan dalam struktur organisasi.