



ANALISIS STRATEGI UNTUK PENGEMBANGAN BALAI PENELITIAN BIOTEKNOLOGI PERKEBUNAN INDONESIA

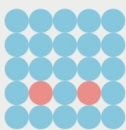
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

MUHAMMAD FAUZANUL HAKIM ABDURRAHIM

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2013**



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

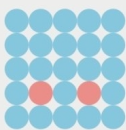
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya berjudul

ANALISIS STRATEGI UNTUK PENGEMBANGAN BALAI PENELITIAN BIOTEKNOLOGI PERKEBUNAN INDONESIA

Merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan komisi pembimbing, kecuali dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Januari 2013

Muhammad Fauzanul Hakim Abdurrahim
P056100292.35E

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

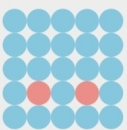
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**© Hak cipta IPB, tahun 2013
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang**

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta dilindungi IPB, tahun 2013



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor



ANALISIS STRATEGI UNTUK PENGEMBANGAN BALAI PENELITIAN BIOTEKNOLOGI PERKEBUNAN INDONESIA

MUHAMMAD FAUZANUL HAKIM ABDURRAHIM

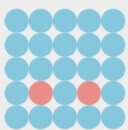
Tesis

Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Manajemen pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2013**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

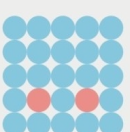
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Dr. Amzul Rifin, SP, M.Si



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



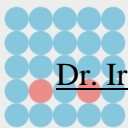
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Judul Tesis : Analisis Strategi untuk Pengembangan Balai Penelitian
Bioteknologi Perkebunan Indonesia
Nama : Muhammad Fauzanul Hakim Abdurrahim
NIM : P056100292.35E

Disetujui
Komisi Pembimbing

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec
Ketua

Prof. Dr. Ir. Rita Nurmalina, MS
Anggota

Diketahui

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Dr. Ir. Dahrul Syah, M.Sc.Agr

Tanggal Ujian : 14 Januari 2013

Tanggal Lulus :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



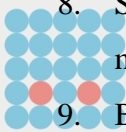
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PRAKARTA

Puji syukur kepada Allah SWT atas curahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “ANALISIS STRATEGI UNTUK PENGEMBANGAN BALAI PENELITIAN BIOTEKNOLOGI PERKEBUNAN INDONESIA”. Tesis ini dibuat sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen Institut Pertanian Bogor. Semua kerja keras ini tidak akan pernah terwujud tanpa bantuan dan dukungan dari banyak pihak untuk menyelesaikan penelitian ini. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak berikut ini yang telah membantu dalam penulisan tesis ini.

1. Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec dan Prof. Dr. Ir. Rita Nurmalina, MS selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan dan pembelajaran yang sangat berarti.
2. Seluruh dosen MB-IPB atas semua ilmu yang telah diberikan, semoga bisa dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya.
3. Papa saya Dr. Yoharmus Syamsu M.Si sebagai inspirator terbesar.
4. Ibu saya Dr. Tetty Chaidamsari M.Si yang selalu memberi kepercayaan untuk melakukan yang terbaik, terima kasih Bamo.
5. Muhammad Azizul Hakim Imaduddin S.Gz, Muhammad Hafizul Hakim Mutaqin, sepupu saya dan keponakan saya yang senantiasa menguatkan jiwa dan raga.
6. Pradipta Mutiara Purnama SE untuk seluruh elemen-elemen kebahagiaan yang dicurahkan, pengorbanan serta kasih sayang berupa kesabaran kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Para paman saya yang selalu mendukung dalam pengerjaan tesis saya ini.
8. Saudara-saudara ku tersayang yang selalu memberikan semangat dalam mengerjakan tesis saya ini.
9. Balai Penelitian Bioteknologi Perkebunan Indonesia dan PT Riset Perkebunan Nusantara selaku responden dalam tesis saya yang selalu memberikan informasi dan masukan bermanfaat mengenai perkembangan bioteknologi.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



MB-IPB

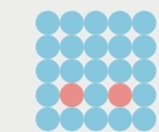
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Peraturan Menteri



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

10. Sahabat-sahabat terbaik (Kw, Angga betet, Jodi, Pak Anton, Inuy, Erfan, Arde, Esa, Hary, Pak Vidi, Priyo, Latief, Ellan, Arli, Bugi, Ari Chandra, Tigia, wulan, Gadis, Sirin, Marwa, Karin, awal, norta) untuk kebersamaan dalam suka dan duka yang terus terkenang.
11. Orthan, Openk, Sisko, Athenk, Bhemo, Christ, Kiki, Nadhil, Ongol, Ghama, Axel, Iwan, Alvin yang selalu menghadirkan keutuhan persahabatan.
12. Saudaraku sesama “Anak-anak-nya Pak Arief dan Ibu Rita”, Angga, Inuy, Mba Indra, Arde. “Untuk menyelesaikan tesis yang kita butuhkan hanya tangan yang lebih banyak mengetik, otak yang berfikir seribu kali lebih sering berfikir, tekad yang seribu kali lebih kuat dari biasanya, dan mulut yang selalu berdoa”. “Try Before You Quit. Dream, believe, Make it Happen.”
13. Staf Tata Usaha dan karyawan Departemen Manajemen dan Bisnis (Mas Andri, Mas Ifan, Mas Rizal, Kang Pulo, Hasan, Pak mumud) atas kerja sama dalam penulisan tesis, pelaksanaan seminar dan sidang.
14. Teman-teman Manajemen dan Bisnis angkatan E35 dan SMU Plus YPHB Bogor angkatan 2003 atas kenangan dan kebahagiaan yang telah mewarnai hari-hari penulis.
15. Rizal Mantovani selaku sutradara 5 cm yang telah mengingatkan kembali cara mewujudkan sebuah impian.
16. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini. Semoga Allah SWT memberikan pahala atas bantuannya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki ruang-ruang perbaikan. Untuk itu, kritik dan saran konstruktif dari semua kalangan sangat penulis harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan tesis ini. Dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi para pembacanya.

Bogor, 14 Januari 2013

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Muhammad Fauzanul Hakim Abdurrahim di lahirkan di Bandung pada tanggal 9 Juni 1986 dari pasangan Dr. Yoharmus Syamsu M.Si dan Dr. Tetty Chaidamsari M.Si. Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara.

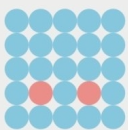
Penulis menempuh pendidikan TK di TK Hevea Medan, kemudian SD di SDN 1 Sungai Putih Medan dari kelas 1 sampai kelas 2 kemudian pindah ke SDN Pengadilan II Bogor dari kelas 3 hingga kelas 6, lalu melanjutkannya ke SLTP Negeri 2 Bogor dan kemudian lulus dari SMU Plus YPHB Bogor pada tahun 2003.

Pada tahun 2003 penulis diterima di Universitas Gunadarma melalui jalur Beasiswa pada Fakultas Teknologi Industri, Program Studi Teknik Informatika angkatan 2003. Setelah mendapatkan gelar Sarjana Teknik dari Universitas Gunadarma pada tahun 2008, penulis bekerja di Bank Mandiri sebagai pelaksana Obligasi Ritel Indonesia (ORI).

Pada tahun 2010 penulis memulai pendidikan sebagai mahasiswa pasca sarjana di Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor dan masuk di kelas Eksekutif 35.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.