



# **ANALISIS KINERJA BANK UMUM NASIONAL DEVISA DI INDONESIA DENGAN METODE RADAR**

Oleh :

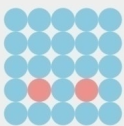
**I Wayan Nasta**



© Hak cipta milik IPB, tahun 2004

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2004**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# ANALISIS KINERJA BANK UMUM NASIONAL DEvisa DI INDONESIA DENGAN METODE RADAR

Oleh :

I Wayan Nasta

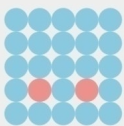
Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2004**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



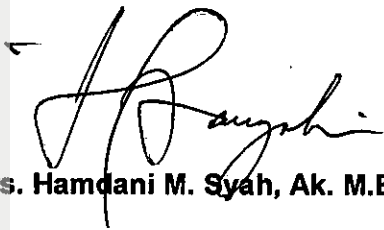
Judul : Analisis Kinerja Bank Umum Nasional  
 Devisa Di Indonesia Dengan Metode  
 Radar.  
 Nama Mahasiswa : I Wayan Nasta  
 Nomor Register Pokok : P 065011393.14E  
 Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
 Drs. Hamdani M. Syah, Ak. M.B.A

  
 Dr. Ir. Heny K. Daryanto, M.Ec.

2. Ketua Program Studi

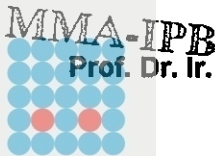
3. Dekan Sekolah Pasca Sarjana

MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
 PROGRAM STUDI



  
 Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA, Dev

  
 Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuweto, MSc



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
 Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

Tanggal Ujian :

Tanggal Lulus : 03 FEB 2005

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

### **ANALISIS KINERJA BANK UMUM NASIONAL DEvisa DI INDONESIA DENGAN METODE RADAR.**

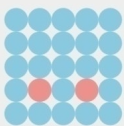
Merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, September 2004  
Yang Membuat Pernyataan

**I Wayan Nasta**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2004*



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Sengkidu pada tanggal 8 Juni 1964 sebagai anak dari pasangan Bapak I Nyoman Pasta dan Ibu Ni Ketut Renteb.

Pada tahun 1976 penulis menyelesaikan pendidikan dasar dari Sekolah Dasar Negeri (SDN) Sengkidu, Kecamatan Manggis, Kabupaten Karang Asem. Penulis melanjutkan Sekolah Menengah Pertama (SMP) Dharma Kirti Sengkidu dan lulus tahun 1979. Kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Denpasar Bali Jurusan Ilmu Pengetahuan Alam dan lulus tahun 1983.

Penulis menyelesaikan pendidikan tinggi (Strata 1) di Fakultas Pertanian Jurusan Budidaya Pertanian Universitas Udayana (UNUD) di Denpasar tahun 1989, kemudian pada awal tahun 1990 penulis diterima bekerja sebagai Staff PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero). Pengalaman Jabatan yang pernah dilaksanakan adalah mulai dari Staff pada Kanca BRI Sukoharjo, kemudian menjadi Operasional Officer di Kanca BRI Ambon, menjadi Account Officer di Kantor Cabang Medan Putri Hijau di Medan dan tahun 1997 dipromosikan sebagai Marketing Landing Officer di Kanca BRI Cikampek, Jawa Barat. Pada awal tahun 2000 dimutasikan menjadi Manager Pemasaran di Kanca BRI Jakarta Veteran dan sejak bulan

Februari 2003 sampai dengan saat ini penulis ditugaskan sebagai Pemimpin Cabang BRI Sungailiat di Bangka. Penulis mendaftar di Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor sejak bulan Juni Tahun 2001 dan mengambil konsentrasi di Bidang Manajemen Keuangan.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB tahun 2004



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## KATA PENGANTAR

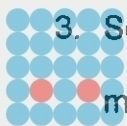
Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang telah memberikan berkah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Analisis Kinerja Bank Umum Nasional Devisa Di Indonesia Dengan Metode Radar”**, yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh Gelar Magister Manajemen Agribisnis pada Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor.

Tiada hal yang paling indah nan sejuta makna selain ucapan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang tinggi kami sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak **Drs. Hamdani M. Syah, Ak. M.B.A** dan **Dr. Ir. Heny K. Daryanto, M.Ec** selaku Komisi Pembimbing atas bimbingan dan penghargaan yang telah diberikan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak **Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev** selaku Ketua Program Studi dan **Dr. Ir. Ujang Sumarwan, MSc** selaku Direktur Akademik serta para Staf Pengajar di Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan arahan dan motivasi dalam penyusunan tesis ini.
3. Segenap Pimpinan dan Staff MMA – IPB yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan dan fasilitas kepada kami selama mengikuti Program Pendidikan Pascasarjana.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2007



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.