

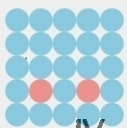


DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kerangka Teoritis	
2.1.1. Definisi dan Fungsi Bank	9
2.1.2. Analisa Laporan Keuangan Bank	12
2.1.3. Analisa Metode RADAR	14
2.1.4. Analisis Cluster	20
2.1.5. Analisis Cluster Strategis	22
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	24
2.3. Kerangka Konseptual	28
III. METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian	31
3.2. Pendekatan Penelitian	31
3.3. Data yang Diperlukan dan Sumber Data	31
3.4. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	32
3.5. Teknik Pengambilan Sampel	32
3.6. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	
3.6.1. Pemilihan dan Definisi Variabel	33
3.6.2. Teknik Analisis Data	34
3.6.2.1. Analisis Cluster	37
3.6.2.2. Analisis Kategori Cluster	38
3.6.2.3. Analisis Cluster Strategis	40
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Analisis Pertumbuhan	42
4.2. Pengujian Asumsi Analisis Cluster	54
4.3. Analisis Cluster	58
4.4. Analisis Kategori Cluster	64

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

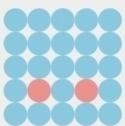
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

4.5. Analisis Cluster Strategis	80
4.5.1. Dimensi <i>Strategis Asset Management</i> dan <i>Profitability</i>	82
4.5.2. Dimensi <i>Strategis Asset Management</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	90
4.5.3. Dimensi <i>Profitability</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	94
V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	103
5.2. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN	109

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

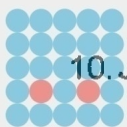


DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Jumlah Bank-Bank yang Menjalankan Kegiatan Operasional Berdasarkan Kelompok di Indonesia selama Tahun 1998 – 2003.	3
2. Pemilihan dan Definisi Variabel dari setiap Sisi Metode Radar.	35
3. Pertumbuhan Rata-rata Total <i>Liquid Asset</i> , Kewajiban Segera Lain dan Total Asset Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003.....	45
4. Hasil Uji <i>Collinearity</i> Variabel Penelitian untuk Setiap Segi Radar selama Tahun 1999-2003.....	55
5. Taraf Signifikansi Uji <i>Normality</i> Saphiro-Wilk dari Setiap Variabel Penelitian Selama Tahun 1999-2003.....	57
6. Jumlah Observasi <i>Non Outlier</i> dan <i>Outlier</i> Selama Tahun 1999-2003.....	58
7. Jumlah Anggota Cluster Sisi <i>Liquidity</i> Tahun 1999-2003.....	60
8. Jumlah Anggota Cluster Sisi <i>Capital Adequacy</i> Tahun 1999-2003.	61
9. Jumlah Anggota Cluster Sisi <i>Productivity</i> Tahun 1999-2003.....	62
10. Jumlah Anggota Cluster Sisi <i>Profitability</i> Tahun 1999-2003	63
11. Jumlah Anggota Cluster Sisi <i>Growth Possibility</i> Tahun 1999-2003	64
12. Anggota Kategori Cluster Sisi <i>Liquidity</i>	66

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Peranian Bogor

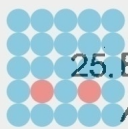
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

13. Anggota Kategori Cluster Sisi <i>Capital Adequacy</i>	69
14. Anggota Kategori Cluster Sisi <i>Productivity</i>	73
15. Anggota Kategori Cluster Sisi <i>Profitability</i>	74
16. Anggota Kategori Cluster Sisi <i>Growth Possibility</i>	78
17. Pembobotan Setiap Kategori Sisi Radar Berdasarkan Kecenderungan Strategi yang Diterapkan	81
18. Cluster Strategis Bank Umum Nasional Devisa Berdasarkan 3 Dimensi Strategis	83
19. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 1 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Profitability</i>	87
20. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 2 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Profitability</i>	88
21. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 3 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Profitability</i>	89
22. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 4 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Profitability</i>	89
23. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 2 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	92
24. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 3 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	95
25. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 4 Dimensi Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	96
26. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 1 Dimensi Strategis <i>Profitability</i> dan <i>Growth-Productivity</i>	97

Hak cipta milik IPPB tahun 2008



MIB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Peranian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPPB.

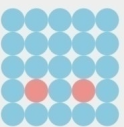


27. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 3 Dimensi Strategis
Profitability dan Growth-Productivity..... 100

28. Bank yang Menjadi Anggota Kuadran 4 Dimensi Strategis
Profitability dan Growth-Productivity..... 100

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

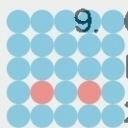


DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Kuadran Cluster Strategi.....	24
2. Kerangka Konseptual.....	30
3. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Loan to Deposit Ratio</i> (LDR) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	42
4. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Liquidity Risk Ratio</i> (LRR) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	44
5. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Capital of Asset Ratio</i> (CA _s R) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	46
6. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Deposit Risk Ratio</i> (DRR) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	47
7. Grafik Pertumbuhan Rata-rata Rasio BOPO Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	48
8. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Efficiency Ratio</i> (ER) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	48
9. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Return on Asset</i> (ROA) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	50
10. Grafik Pertumbuhan Rata-rata <i>Net Interest Margin</i> (NIM) Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	51

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Peranian Bogor

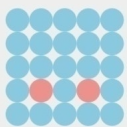
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

11. Grafik Pertumbuhan Rata-rata V2 Ratio Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	52
12. Grafik Pertumbuhan Rata-rata V3 Ratio Kelompok Bank Umum Nasional Devisa Selama Tahun 1999-2003	53
13. Grafik Cluster Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Profitability</i> Kelompok Bank Umum Nasional Devisa.....	86
14. Grafik Cluster Strategis <i>Asset Management</i> dan <i>Growth-Productivity</i> Kelompok Bank Umum Nasional Devisa.....	93
15. Grafik Cluster Strategis <i>Profitability</i> dan <i>Growth-Productivity</i> Kelompok Bank Umum Nasional Devisa.....	98
16. Cluster Strategis dengan Dimensi Strategis <i>Asset Management, Profitability</i> dan <i>Growth-Productivity</i> Kelompok Bank Umum Nasional Devisa.....	102

Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

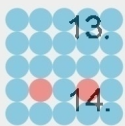


DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1.	Daftar Nama Bank yang Menjadi Obyek Penelitian selama Tahun 1999-2003.....	109
2.	Analisis Pertumbuhan Setiap Variabel Selama Tahun 1999.....	110
3.	Analisis Pertumbuhan Setiap Variabel Selama Tahun 2000.....	111
4.	Analisis Pertumbuhan Setiap Variabel Selama Tahun 2001	112
5.	Analisis Pertumbuhan Setiap Variabel Selama Tahun 2002.....	113
6.	Analisis Pertumbuhan Setiap Variabel Selama Tahun 2003.....	114
7.	Data <i>Loan Deposit Ratio</i> (LDR) Tahun 1999 – 2003.....	115
8.	<i>Liquidity Risk Ratio</i> (LRR) Tahun 1999 – 2003.....	116
9.	<i>Capital of Asset Ratio</i> (CASR) Tahun 1999 – 2003.....	117
10.	Deposit Risk Ratio (DRR) Tahun 1999 – 2003.....	118
11.	Operating Efficiency Ratio (BOPO) Tahun 1999 – 2003.....	119
12.	<i>Efficiency Ratio</i> (ER) Tahun 1999 – 2003	120
13.	<i>Return on Asset</i> (ROA) Tahun 1999 – 2003	121
14.	<i>Net Interest Margin</i> (NIM) Tahun 1999 – 2003	122
15.	V2 Ratio (<i>operating income per employees</i>) Tahun 1999 – 2003.....	123

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

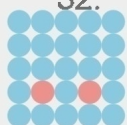
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

16.	V3 Ratio (Non oprating income/employees) Tahun 1999 – 2003.....	124
17.	Analisis <i>Collinearity Diagnostic</i> Sisi Radar <i>Liquidity</i> Tahun 1999-2003	125
18.	Analisis <i>Collinearity Diagnostic</i> Sisi Radar <i>Capital Adequacy</i> Tahun 1999-2003	130
19.	Analisis <i>Collinearity Diagnostic</i> Sisi Radar <i>Productivity</i> Tahun 1999-2003.....	135
20.	Analisis <i>Collinearity Diagnostic</i> Sisi Radar <i>Profitability</i> Tahun 1999-2003.....	140
21.	Analisis <i>Collinearity Diagnostic</i> Sisi Radar <i>Growth Possibility</i> Tahun 1999-2003.....	145
22.	© Hak cipta milik IPB, tahun 2004 <i>Print Out Uji Saphiro Wilk</i> Tahun 1999	150
23.	<i>Print Out Uji Saphiro Wilk</i> Tahun 2000	151
24.	<i>Print Out Uji Saphiro Wilk</i> Tahun 2001	152
25.	<i>Print Out Uji Saphiro Wilk</i> Tahun 2002	153
26.	<i>Print Out Uji Saphiro Wilk</i> Tahun 2003	154
27.	<i>Print Out Uji Layer Tukey's Hinges</i> Tahun 1999	155
28.	<i>Print Out Uji Layer Tukey's Hinges</i> Tahun 2000	156
29.	<i>Print Out Uji Layer Tukey's Hinges</i> Tahun 2001	157
30.	<i>Print Out Uji Layer Tukey's Hinges</i> Tahun 2002	158
31.	<i>Print Out Uji Layer Tukey's Hinges</i> Tahun 2003	159
32.	Nilai <i>Lower Hinge</i> dan <i>Upper Hinge</i> Metode Tukey;s Hinges untuk nalisis Outlier Selama Tahun 1999-2003	160
33.	<i>Print Out Analisis Cluster</i> untuk Sisi Radar <i>Liquidity</i> Tahun 1999-2003	161
34.	<i>Print Out Analisis Cluster</i> untuk Sisi Radar <i>Capital Adequacy</i> Tahun 1999-2003	166



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

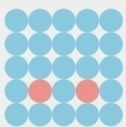
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

35.	<i>Print Out Analisis Cluster untuk Sisi Radar Productivity Tahun 1999-2003</i>	171
36.	<i>Print Out Analisis Cluster untuk Sisi Radar Profitability Tahun 1999-2003</i>	176
37.	<i>Print Out Analisis Cluster untuk Sisi Radar Growth Possibility Tahun 1999</i>	181
38.	<i>Liquidity Cluster</i>	186
39.	<i>Capital ADQ Cluster</i>	188
40.	<i>Productivity Cluster</i>	190
41.	<i>Profitability Cluster</i>	192
42.	<i>Growth Possibility Cluster</i>	194

© Hak cipta milik IPB, tahun 2004



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.