



**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL
PROYEK PEMBANGUNAN KEBUN KELAPA SAWIT
DAN PABRIK PENGOLAHANNYA MILIK PT. BHP
(Studi Kasus : Permohonan Kredit terhadap Bank X)**

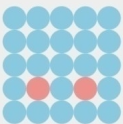
Oleh :
Husni Tamrin



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2005**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MB-IPB

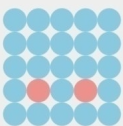
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL
PROYEK PEMBANGUNAN KEBUN KELAPA SAWIT
DAN PABRIK PENGOLAHANNYA MILIK PT. BHP
(Studi Kasus : Permohonan Kredit terhadap Bank X)**

Oleh :
Husni Tamrin

Tesis

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2005**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Judul : Analisis Kelayakan Finansial Proyek
Pembangunan Kebun Kelapa Sawit dan Pabrik
Pengolahannya Milik PT BHP
(Studi Kasus Permohonan Kredit Terhadap
Bank X)

Nama : HUSNI TAMRIN

Nrp : P065023803. E17

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui
1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Drs. Hamdani M. Syah, Ak, MBA.

Pembimbing II

Dr. Ir. Anny Ratnawati, MS.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MMA-IPB

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev



2. Ketua Program Studi

3. Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc

Tanggal Lulus : 08 JUL 2005

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

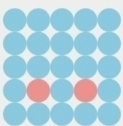
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

**ANALISA KELAYAKAN FINANSIAL
PROYEK PEMBANGUNAN KELAPA SAWIT DAN PABRIK
PENGOLAHANNYA MILIK PT BHP
(STUDI KASUS : PERMOHONAN KREDIT TERHADAP BANK X)**

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juni 2005

Yang Membuat Pernyataan

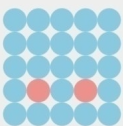
Husni Tamrin

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

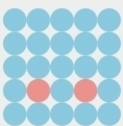
RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Kuningan, Jawa Barat, pada tanggal 28 Oktober 1966. Penulis adalah anak ke enam dari delapan bersaudara dari pasangan keluarga Bapak Ading Zahidin dan Ibu Farida. Penulis menyelesaikan Sekolah Menengah Atas di SMAN 1 Kuningan pada tahun 1985. Gelar Sarjana Ekonomi, diperolehnya dari Universitas Pancasila, Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, pada tahun 1989. .

Penulis mulai bekerja di bidang perbankan tahun 1990 di PT Bank Dagang Negara (Persero). Selanjutnya sejak bulan Mei tahun 1999 sampai sekarang bergabung dengan PT Bank Mandiri (Persero). Selama bekerja di perbankan ditempatkan di bagian perkreditan baik sebagai account officer pembiayaan/persetujuan kredit ataupun di bagian restrukturisasi kredit.

Penulis saat ini telah dikaruniai 2 (dua) orang anak puteri dan putera bernama Fiani Lutfia Nur Adila dan Soni Nur Ilham Thamrin, hasil dari perkawinan dengan Tuti Sofiati.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmannirrohim

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Analisis Kelayakan Finansial Proyek Pembangunan Kebun Kelapa Sawit dan Pabrik Pengolahannya Milik PT BHP merupakan studi kasus permohonan kredit terhadap Bank X. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan dan penyelesaian penelitian ini, terutama kepada:

1. Bapak Drs. Hamdani M. Syah, Ak, MBA dan Ibu Dr. Ir. Anny. Ratnawati, MS selaku komisi pembimbing yang telah memberikan masukan-masukan yang bersifat korektif dan konstruktif.
2. Bpk Dr. Ir. Ujang Sumarwan, MSc, selaku dosen penguji dalam Forum Konsultasi Akhir yang telah memberikan masukan-masukan guna perbaikan dalam penyelesaian tesis ini.
3. Direksi, para dosen, staf, dan karyawan Program Studi Magister Manajemen Agribisnis – Institut Pertanian Bogor yang telah memfasilitasi, membimbing, dan membantu dalam penelusuran bahan-bahan kajian kepustakaan.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

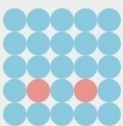
© Hak cipta milik IPB, tahun 2005

4. Teman-teman angkatan Eksekutif 17 Jakarta khususnya dan rekan-rekan MMA-IPB umumnya yang telah memberikan dukungan baik dalam kegiatan perkuliahan maupun dalam pelaksanaan seminar-seminar.
5. Segenap Pimpinan, staf dan karyawan PT. BHP yang telah membantu memberikan data dan keterangan yang berkaitan rencana pembangunan proyeknya.
6. Pimpinan, dan rekan-rekan Bank X yang telah memberikan kesempatan dan dukungan untuk menyelesaikan penelitian ini.
7. Ucapan terima kasih yang tulus kepada Keluarga tercinta, Ibu, Kakak, Adik, Istri, anak-anak tersayang dan Almarhum Bapak (sewaktu masih hidup) yang selalu memberikan semangat dan kesempatan untuk menyelesaikan penelitian ini.

Meskipun hasil penelitian ini masih belum sempurna namun penulis berharap semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi masyarakat, umumnya kalangan dunia usaha dapat mengetahui struktur finansial mengenai kebutuhan biaya investasi yang diperlukan apabila akan melakukan usaha pembangunan kebun kelapa sawit dan pabrik pengolahannya yang sejenis.

Bogor, Juni 2005

Husni Tamrin



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.