



**ANALISA KELAYAKAN FINANSIAL PROYEK PEMBANGUNAN
KEBUN KELAPA SAWIT POLA REVITALISASI PERKEBUNAN
DAN PABRIK PENGOLAHANNYA ATAS NAMA PT.AUS
(Studi Kasus : Permohonan Kredit kepada Bank X)**

Oleh:

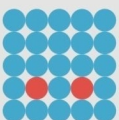
R. Akhadi Fajri Ismail



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2010**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



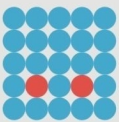
**ANALISA KELAYAKAN FINANSIAL PROYEK PEMBANGUNAN
KEBUN KELAPA SAWIT POLA REVITALISASI PERKEBUNAN
DAN PABRIK PENGOLAHANNYA ATAS NAMA PT.AUS
(Studi Kasus : Permohonan Kredit kepada Bank X)**

**Oleh:
R. Akhadi Fajri Ismail**

Tesis

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2010**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



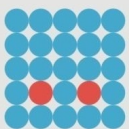
© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



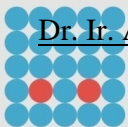
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Judul

: Analisa Kelayakan Finansial Proyek Pembangunan Kebun Kelapa Sawit Pola Revitalisasi Perkebunan dan Pabrik Pengolahannya Atas Nama PT. AUS (Studi Kasus: Permohonan Kredit Kepada Bank X)

Nama
NIM

: R.Akhadi Fajri Ismail
: P056060353.28E

Disetujui

Komisi
Pembimbing

Dr. Ir. Arif Imam Suroso, MSc CS
Ketua

Drs.Hamdani M. Syah, Ak, MBA
Anggota

Diketahui

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Prof. Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS

Tanggal Ujian : 13 Maret 2010

Tanggal Lulus :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

SURAT PERNYATAAN

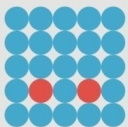
Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

**ANALISA KELAYAKAN FINANSIAL PROYEK PEMBANGUNAN
KEBUN KELAPA SAWIT POLA REVITALISASI PERKEBUNAN DAN
PABRIK PENGOLAHANNYA ATAS NAMA PT.AUS
(STUDI KASUS: PERMOHONAN KREDIT KEPADA BANK X)**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya

Bogor, Maret 2010
Yang Membuat Pernyataan

R. Akhadi Fajri Ismail



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

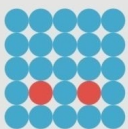
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Jakarta pada tanggal 21 Oktober 1979 dan merupakan pertama dari tiga bersaudara dari pasangan keluarga Ir. R.Sutomo dan Machtri Nurhasih. Penulis menyelesaikan pendidikan di SDN Klender 10 Pagi Jakarta pada tahun 1992, SMPN 167 Jakarta pada tahun 1995, SMUN 12 Jakarta pada tahun 1998, dan selanjutnya di Fakultas Pertanian, jurusan Ilmu Tanah, Institut Pertanian Bogor, dan lulus pada tahun 2004. Penulis bekerja di PT. PPA Consultant sejak tahun 2004 sampai tahun 2007. Kemudian bekerja di PT, Bank Bukopin Tbk sejak tahun 2007 sampai sekarang. Penulis melanjutkan studi di Program Studi Manajemen dan Bisnis, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor pada tahun 2007.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

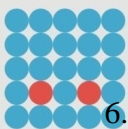
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, karena dengan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul Analisa Kelayakan Finansial Proyek Pembangunan Kebun Kelapa Sawit Pola Revitalisasi Perkebunan dan Pabrik Pengolahannya atas Nama PT. AUS (Studi Kasus: Permohonan Kredit Kepada Bank X). Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen.

Penyelesaian tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan serta dukungan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-sebesarnya kepada :

1. Dr. Ir. Arif Imam Suroso, Msc CS dan Drs. Hamdani M.Syah Ak, MBA sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyempurnaan tesis ini.
2. DR. Ir. Arief Daryanto, MEc atas bimbingannya untuk kesempurnaan tesis ini.
3. Keluarga dan istriku tercinta atas dukungan moril maupun sprituil.
4. Rekan-rekan mahasiswa Eksekutif 26 dan 28 MB IPB, terima kasih atas semua bantuan dan dukungannya.
5. Kepada semua pihak civitas akademis MB IPB yang memberikan bantuan dalam penyelesaian tahapan perkuliahan.
6. Kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, namun telah memberikan kontribusi yang besar bagi penulisan tesis.



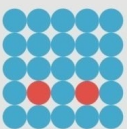
Akhir kata, penulis masih mengharapkan masukan dan saran positif guna penyempurnaan tesis ini.

Bogor, Maret 2010

R.Akhadi Fajri Ismail

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.