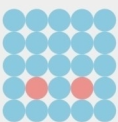




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Ruang Lingkup	5
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	6
2.1 Kerangka Teoritis	6
2.1.1 Sapi Potong	6
2.1.1.1 Jenis Sapi Potong di Indonesia	6
2.1.1.2 Industri Penggemukan Sapi (<i>Feedloting</i>)	7
2.1.2 <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	9
2.1.2.1 Konsep <i>Supply Chain Management</i> (SCM).....	9
2.1.2.2 Tujuan <i>Supply Chain Management</i> (SCM).....	12
2.1.3 <i>Balanced Scorecard</i>	13
2.1.4 <i>Fuzzy AHP</i>	16
2.1.5 Analisis Nilai Tambah	18
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran Konseptual	22
III. METODE PENELITIAN	25
3.1 Lokasi dan Waktu.....	25
3.2 Pendekatan Penelitian	25
3.3 Data Yang Diperlukan dan Sumbernya.....	25
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	26
3.5 Teknik Pengambilan Sampel	26
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	28
3.6.1 Analisis Deskriptif Peta Rantai Pasok.....	28
3.6.2 Analisis Nilai Tambah	31
3.6.3 Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok	32
IV. PROFIL AGRIBISNIS SAPI POTONG INDONESIA	37
4.1 Perkembangan Agribisnis Sapi Potong Indonesia	37
4.1.1 Populasi Sapi Potong	39
4.1.2 Peta Produksi dan Konsumsi Sapi Potong	45
4.1.3 Impor Sapi Potong	47
4.1.4 Program Swasembada Daging Sapi	49
4.2 Profil PT Kariyana Gita Utama (KGU)	52
4.2.1 Sejarah dan Perkembangan PT KGU.....	52
4.2.2 Lokasi Perusahaan	54

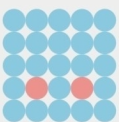
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

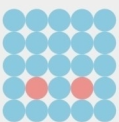
	Halaman
4.2.3 Struktur Organisasi dan Ketenagakerjaan	54
4.2.4 Sarana dan Prasarana Produksi.....	58
4.2.5 Proses Produksi.....	62
V. ANALISIS MODEL RANTAI PASOKAN SAPI POTONG	65
5.1 Struktur Rantai	66
5.1.1 Anggota Rantai Pasokan dan Aliran Komoditas	66
5.1.2 Entitas Rantai Pasokan.....	73
5.1.3 Mitra	76
5.2 Sasaran Rantai.....	79
5.2.1 Sasaran Pasar	79
5.2.2 Sasaran Pengembangan	80
5.2.3 Pengembangan Kemitraan	81
5.3 Manajemen Rantai	82
5.3.1 Struktur Manajemen.....	82
5.3.2 Pemilihan Mitra	82
5.3.3 Kesepakatan Kontraktual.....	83
5.3.4 Sistem Transaksi	84
5.3.5 Dukungan Kebijakan.....	85
5.4 Sumberdaya Rantai.....	86
5.4.1 Fisik	86
5.4.2 Teknologi	87
5.4.3 Permodalan	88
5.5 Proses Bisnis Rantai	89
5.5.1 Pola Distribusi.....	89
5.5.2 Perencanaan Kolaboratif	90
5.5.3 Penelitian Kolaboratif	91
5.5.4 Jaminan Identitas Merk.....	91
5.5.5 Analisa Risiko	92
5.5.6 Proses <i>Trust Building</i>	95
5.5.7 Kunci Sukses	97
VI. ANALISIS NILAI TAMBAH RANTAI PASOKAN SAPI POTONG.....	99
6.1 Nilai Tambah Pada Tingkat Produsen (PT KGU)	100
6.2 Nilai Tambah Pada Tingkat Distributor.....	105
6.2.1 Pedagang Perantara (Bandar).....	106
6.2.2 Pedagang Pemotong	110
6.2.3 Pedagang Pengecer	114
VII. PENGUKURAN KINERJA MANAJEMEN RANTAI PASOKAN	119
7.1 Penjabaran Visi, Misi dan Tujuan Strategis.....	119
7.2 Penetapan Sasaran Strategis dan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI).....	123
7.3 Penentuan Bobot Kepentingan Antar Perspektif	129
7.4 Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasokan PT KGU	132
7.4.1 Perspektif Keuangan.....	134
7.4.2 Perspektif Pelanggan.....	141
7.4.3 Perspektif Proses Bisnis Internal	143
7.4.4 Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran	145

VIII. IMPLIKASI MANAJERIAL	147
8.1 Struktur Rantai Pasok.....	147
8.2 Sebaran Nilai Tambah.....	150
8.3 Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasokan.....	152
8.4 Peningkatan Kinerja Internal Perusahaan	154
IX. KESIMPULAN DAN SARAN	159
9.1 Kesimpulan.....	159
9.2 Saran.....	162
DAFTAR PUSTAKA	163
DAFTAR ISTILAH	166
LAMPIRAN	167



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



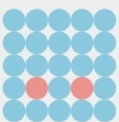
MB-IPB
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
 Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR TABEL

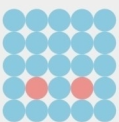
Nomor		Halaman
1	Skala Fuzzy, TFN dan Gambaran Linguistiknya	18
2	Prosedur Perhitungan Nilai Tambah Metode Hayami.....	31
3	Triangular Fuzzy Number (TFN) Skala Fuzzy	33
4	Produk Domestik Bruto Tahun 2004-2008 (Atas Dasar Harga Berlaku)	37
5	Neraca Daging Nasional Tahun 2007-2008.....	38
6	Populasi Ternak Ruminansia di Indonesia Tahun 2004-2008	41
7	Populasi Sapi Potong di Indonesia Tahun 2005-2009.....	42
8	Peta Wilayah Menurut Pangsa Konsumsi dan Produksi Sapi Potong	45
9	Nilai Impor Ternak dan Hasil Ternak Sapi Tahun 2003-2007	48
10	Proyeksi Penyediaan dan Permintaan Daging Sapi Tahun 2010-201... ..	51
11	Jumlah Karyawan PT KGU pada Farm Cicurug Sukabumi.....	57
12	Luas Lahan dan Bangunan PT KGU (Farm Cicurug Sukabumi)	58
13	Peralatan Produksi PT KGU	61
14	Klasifikasi Sapi Menurut Umur dan Jenis Kelamin pada PT KGU	64
15	Fungsi dan Aktivitas Anggota Rantai Pasokan Sapi Potong	72
16	Klasifikasi Menurut Umur dan Jenis Kelamin pada PT KGU	73
17	Pasokan Sapi Bakalan ke PT KGU	75
18	Pemasok Bahan Baku Konsentrat ke PT KGU.....	75
19	Daftar Pemasok PT KGU dan Performa Supplainya.....	77
20	Daftar Konsumen Utama PT KGU.....	78
21	Rata-Rata Penjualan Sapi Potong PT KGU Menurut Wilayah.....	79
22	Sumberdaya Fisik yang dimiliki PT KGU	90

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

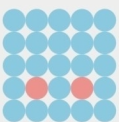
Nomor		Halaman
23	Nilai Tambah Penggemukan Sapi di PT KGU.....	104
24	Nilai Tambah Pada Tingkat Pedagang Pemoton.....	109
25	Nilai Tambah di Tangan Pemotong	113
26	Nilai Tambah di Tingkat Pengecer	116
27	Sebaran Nilai Tambah Anggota Rantai Pasok PT KGU.....	117
28	Sasaran Strategis. KPI dan Target PT KGU Tahun 2009.....	128
29	Perhitungan Bobot Kepentingan Hirarki Balanced Scorecard.....	131
30	Penentuan Kategori Pencapaian Kinerja PT KGU.....	133
31	Pengukuran Kinerja Rantai Pasok PT KGU Tahun 2007-2009	134
32	Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasok PT KGU Tahun 2009...	136
33	Pencapaian Perspektif Keuangan PT KGU Tahun 2007-2009.....	138
34	Kompisisi Jenis Sapi Bakalan PT KGU Tahun 2007-2009.....	140
35	Pencapaian Perspektif Pelanggan PT KGU Tahun 2007-2009.....	143
36	Pencapaian Perspektif Proses Bisnis Internal Tahun 2007-2009.....	144
37	Pencapaian Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran PT KGU Tahun 2007-2009.....	146
38	Pasokan Sapi Bakalan ke PT KGU Tahun 2009.....	148
39	Pencapaian Kinerja Rantai Pasok PT KGU Tahun 2007-2009.....	152
40	Implikasi Penerapan Rekomendasi di dalam Rantai Pasokan Sapi Potong.....	157

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1	Pola Aliran Material.....	10
2	Refresentasi <i>Triangular Fuzzy Number</i> (TFN).....	17
3	Kerangka Konseptual Analisis Kinerja Rantai Pasok Sapi Potong	24
4	Kerangka Analisis Manajemen Rantai Pasok	28
5	Tahapan Penentuan Bobot Prioritas dengan Fuzzy AHP	35
6	Kerangka Pengembangan Rantai Pasokan	65
7	Struktur Rantai Pasokan Tipe-1	67
8	Struktur Rantai Pasokan Tipe-2	68
9	Struktur Rantai Pasokan Tipe-3	60
10	Struktur Rantai Pasokan Tipe-4	69
11	Struktur Rantai Pasokan Tipe-5	70
12	Struktur Rantai Pasokan Tipe-6	71
13	Ilustrasi Arus Barang dan Informasi dalam Hubungan Kolaborasi	90
14	Kategori Resiko dalam Rantai Pasok Sapi Potong.....	92

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.