



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

# **STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS RUMPUT LAUT INDONESIA UNTUK PASAR INTERNASIONAL**

Oleh :

**Reni Pratiwi**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2011**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

## SURAT PERYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

### **STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS RUMPUT LAUT INDONESIA UNTUK PASAR INTERNASIONAL**

Merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajarkan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Januari 2011

Yang Membuat Pernyataan

Reni Pratiwi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

### Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2011

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :*

- a. *Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.*
  - b. *Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*
2. *Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apaun tanpa izin IPB.*



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS RUMPUT LAUT INDONESIA UNTUK PASAR INTERNASIONAL**

Oleh :

**Reni Pratiwi**

Tesis

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Manajemen dan Bisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**2011**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc



Judul

: Strategi Pengembangan Bisnis Rumput Laut Indonesia  
untuk Pasar Internasional

Nama

: Reni Pratiwi

NIM

: P056071571.40

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

Disetujui

Komisi Pembimbing

Ir. Setiadi Djohar, MSM, DBA  
Ketua

Dr. Ir. Nunung Nuryartono, MS  
Anggota

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Diketahui

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Prof. Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS



**MIB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian : 22 Desember 2010

Tanggal Lulus :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Jakarta pada tanggal 27 April 1986 dari pasangan Wahyono, SE dan Suwarsih. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara. Penulis mendapatkan pendidikan Sekolah Dasar Negeri Curug V, Sekolah Menengah Pertama Negeri 7 Depok, pada tahun 2004 penulis lulus dari SMU Negeri 98 Jakarta dan pada tahun yang sama, penulis lulus seleksi masuk IPB melalui jalur Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru (SPMB) pada Program Studi Manajemen Bisnis dan Ekonomi Perikanan-Kelautan, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan.

Pada tahun 2008 penulis mendapatkan kesempatan melanjutkan pascasarjana pada program studi Magister Manajemen Bisnis, Institut Pertanian Bogor dan tercatat sebagai mahasiswa reguler angkatan 40, pada tahun 2009 penulis transfer kelas dan tercatat sebagai mahasiswa eksekutif angkatan 30. Penulis bekerja sebagai Pegawai Negeri Sipil Kementerian Kelautan dan Perikanan.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas rahmat dan karuniaNya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen dan Bisnis, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor.

Penyusunan tesis tentang Strategi Pengembangan Bisnis Rumput Laut Indonesia untuk Pasar Internasional ini tidak mungkin dapat dilaksanakan tanpa bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para personalia di bawah ini:

1. Setiadi Djohar, MSM, DBA. selaku dosen pembimbing I dan Dr. Ir. Nunung Nuryartono, MS selaku dosen pembimbing II, yang meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis dalam penulisan proposal penelitian ini,
2. Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, M.Sc selaku Komisi Penguji yang telah memberikan masukan dan saran dalam perbaikan penulisan tesis ini
3. Kedua Orang Tua yang tidak pernah lelah untuk terus berdoa dan selalu memberikan semangat kepada penulis hingga saat ini,
4. Para responden pakar atas kesediaan waktunya untuk memberi informasi-informasi yang terkait dengan penelitian ini.

5. Rekan-rekan Reguler 40 dan Eksekutif 30 atas segala bantuan, dukungan, dan kerjasamanya,
6. Seluruh staf pengajar dan karyawan di lingkungan Manajemen dan Bisnis IPB, dan semua pihak yang telah membantu Penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

Penulis sangat menyadari bahwa kemungkinan masih ada ketidaksempurnaan dalam tesis ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakannya.

Bogor, Januari 2011

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.