



ANALISIS KEPUASAN DAN EFEKTIVITAS PROGRAM BEASISWA *TANOTO FOUNDATION*

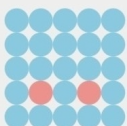
ARMITA FIBRIYANTI



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2012**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2012

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI

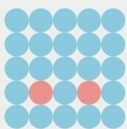
Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis Analisis Kepuasan dan Efektivitas Program Beasiswa *Tanoto Foundation* adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Bogor, September 2012

Armita Fibriyanti
NIM P056101021.45

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2012



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



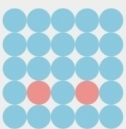
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2012
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2012



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



ANALISIS KEPUASAN DAN EFEKTIVITAS PROGRAM BEASISWA *TANOTO FOUNDATION*

ARMITA FIBRIYANTI

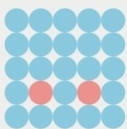
Tesis

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen pada Program Studi
Manajemen dan Bisnis

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2012**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2012*



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

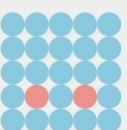
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Dr. Ir. Euis Sunarti, MS



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2012



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Judul Tesis : Analisis Kepuasan dan Efektivitas Program Beasiswa *Tanoto Foundation*
Nama : Armita Fibriyanti
NIM : P056101021.45

Disetujui
Komisi Pembimbing

Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS
Ketua

Dr. Sadikin Kuswanto, SH, MM
Anggota

Diketahui

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

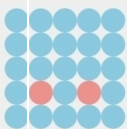
Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, MEd

Dr. Ir. Dahrul Syah, MSc.Agr

Tanggal Ujian: 22 September 2012

Tanggal Lulus:



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MBB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Master Manajemen pada Program Studi Manajemen dan Bisnis Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor.

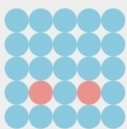
Berkat kerja keras, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Kepuasan dan Efektivitas Program Beasiswa *Tanoto Foundation*”. Untuk itu penulis menghaturkan rasa terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS dan Dr. Sadikin Kuswanto, SH, MM selaku komisi pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan saran sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan;
2. Dr. Ir. Euis Sunarti MS selaku penguji luar komisi dan Dr. Ir. Dudi Setiadi Hendrawan, MM selaku komisi pendidikan yang telah memberikan masukan demi kesempurnaan tesis ini;
3. *Tanoto Foundation* yang telah berkenan memberikan izin dan kesempatan bagi penulis untuk mengadakan penelitian;
4. Ayah, ibu, adik, dan suami atas dukungan baik moril maupun materil, cinta, kasih sayang dan perhatiannya yang tiada pernah terputus;
5. Segenap jajaran direksi, staf pengajar, dan karyawan MB-IPB atas segala bentuk bantuan;
6. Rekan – rekan MB-IPB angkatan Reguler 45 atas persahabatan, dorongan dan semangat yang diberikan; dan
7. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi semua pihak yang memerlukan.

Bogor, September 2012

Armita Fibriyanti



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

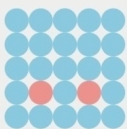
Penulis lahir di Purworejo, Jawa Tengah pada tanggal 20 Februari 1986 dari Ayah yang bernama Ngadiman dan Ibunda yang bernama Rubingati. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara dan saat ini penulis sudah menikah dengan Pupung Puad Hasan.

Penulis memulai pendidikan formalnya pada tahun 1990 di TK Pertiwi Purworejo, kemudian melanjutkan pendidikan di Sekolah Dasar (SD) Botodaleman, Bayan, Purworejo. Selanjutnya pada tahun 1997 melanjutkan pendidikan menengahnya di SLTPN 2 Purworejo dan tahun 2000 di SMUN 1 Purworejo. Pada tahun 2003 penulis diterima di Institut Pertanian Bogor (IPB) di Departemen Agronomi dan Hortikultura. Setelah lulus sarjana, pada tahun 2008 penulis bekerja di Monterey Bay Nursery, California USA selama satu tahun dan kemudian melanjutkan pekerjaan sebagai Koordinator *Outreach Department* di PT EOS Consultants (INRR/*Institute of Natural Regional Resources*) Bogor, Jawa Barat.

Pada bulan Oktober 2010 penulis melanjutkan kuliah di Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor (MB-IPB) angkatan R45. Selama menjadi mahasiswa pasca sarjana, penulis pernah masuk sebagai finalis (10 besar) dalam kegiatan lomba *Business Case Competition* Magister Manajemen Universitas Airlangga pada bulan September 2011. Pada tahun 2011, penulis mendapatkan beasiswa dari *Tanoto Foundation* untuk program pasca sarjana di MB IPB ini. Saat ini penulis juga masih aktif sebagai *research associate* di INRR.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.