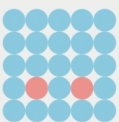




*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

# **ANALISIS PENGEMBANGAN PRODUK KAYU LAPIS CV. HADIR JAYA PLYWOOD**

**AHMAD S HASIBUAN**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2013**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Pengembangan Produk Kayu Lapis CV. Hadir Jaya Plywood adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

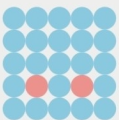
Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Februari 2013

*Ahmad S Hasibuan*  
NIM P056101341.46

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

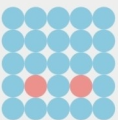


*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh Karya tulis dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2013*



**MB-IPB**

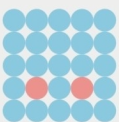
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

# **ANALISIS PENGEMBANGAN PRODUK KAYU LAPIS CV. HADIR JAYA PLYWOOD**

**AHMAD S HASIBUAN**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis

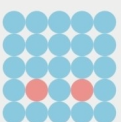
**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2013**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

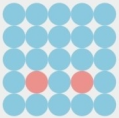
Penguji pada Ujian Tesis : Dr. Muhammad Firdaus, SP M.Si

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MPB-IPB**

JudulTesis : Analisis Pengembangan Produk Kayu Lapis CV. Hadir Jaya Plywood  
Nama : Ahmad S Hasibuan  
NIM : P056101341.46

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

Dr. Ir. Machfud, M.Sc  
Ketua

Dr. Ir. Harianto, MS  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Dr. Ir. Dahrul Syah, MSc. Agr

Tanggal Ujian: 27 Ferbruari 2013

Tanggal Lulus:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Rabb yang Maha Besar dan Agung atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan di CV. Hadir Jaya dengan menggunakan sumber dana pribadi sejak bulan Oktober 2012 sampai Desember 2012 ini dengan judul “Analisis Pengembangan Produk Kayu Lapis CV. Hadir Jaya Plywood”.

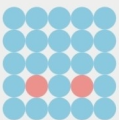
Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah banyak mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini, sebagai berikut:

1. Dr. Ir Machfud, M. Sc selaku dosen pembimbing pertama dan Dr. Ir Harianto, MS selaku dosen pembimbing kedua, yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, saran-saran dan ilmu kepada penulis.
2. Kedua orang tua Afder Sayuti Hasibuan dan Hamidah S Nasution dan keluarga besar saya yang tidak pernah lelah untuk terus berdoa dan selalu memberikan semangat kepada penulis hingga saat ini.
3. Pemilik perusahaan CV. Hadir Jaya dan juga kepada para staf dan karyawan yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi terkait penulisan tesis ini.
4. Para responden yang telah berkenan meluangkan waktu dan berpartisipasi dalam memberikan pendapat dalam penulisan tesis ini.
5. Direktur, Dosen, Karyawan/Karyawati, dan seluruh staf Sekolah Pascasarjana MB-IPB yang telah banyak membantu penulis.
6. Tya Rachmawati yang telah memberikan semangat luar biasa dalam menyelesaikan studi ini.
7. Arief, Ipung, Redi, Awan, Allan, Irfan, Ijo, Ozo dan teman-teman Ladang Seni IPB lain yang selalu bisa membuat tertawa.
8. Rekan-rekan seperjuangan, mahasiswa/mahasiswi MB-IPB angkatan R46 yang telah memberikan banyak dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Februari 2013

*Ahmad S Hasibuan*





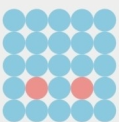
## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Ahmad S Hasibuan dilahirkan di Medan, Sumatera Utara pada tanggal 09 Oktober 1988, putra ketiga dari pasangan Bapak Afder Sayuti Hasibuan dan Ibu Hamidah Nasution. Pendidikan formal penulis dimulai pada tahun 1993 di TK Nusantara Jambi, kemudian penulis melanjutkan pendidikan Sekolah Dasar di SDN 01Pontianak, dan lulus pada tahun 2000. Sekolah Menengah Pertama dilalui penulis di SLTPN 08 Karawang dan lulus pada tahun 2003. Pada tahun yang sama penulis melanjutkan ke Sekolah Menengah Umum di SMUN 5 Karawang dan lulus tahun 2006.

Pada tahun 2006 penulis melanjutkan studinya ke jenjang yang lebih tinggi, yakni di Institut Pertanian Bogor dan diterima sebagai mahasiswa Program Studi Teknik Pertanian dengan harapan besar agar dapat memperoleh ilmu dan mengembangkan pola pikir sehingga berguna bagi pembangunan bangsa Indonesia. Penulis meraih gelar Sarjana Teknologi Pertanian (STP) pada bulan Desember 2010. Setelah menyelesaikan pendidikan strata satu. Setelah itu, penulis melanjutkan pendidikan Pascasarjana pada Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor (MB-IPB) angkatan R46.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2013*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.