

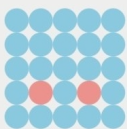


Hak

ndungi Undang-Undang

©

ik cipta milik IPB, tahun 2013



Manajemen dan Bisnis
gor

-IPB

MODEL *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* SEBAGAI STRATEGI BISNIS UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING AGROINDUSTRI KELAPA SAWIT

HOETOMO LEMBITO



**SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN
BOGOR
2013**

1. Dilarang mengutip:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PERNYATAAN MENGENAI DISERTASI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

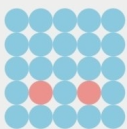
Dengan ini saya menyatakan bahwa disertasi berjudul Model *Supply Chain Management* sebagai Strategi Bisnis untuk Meningkatkan Daya Saing Agroindustri Kelapa Sawit adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 20 April 2013

Hoetomo Lembito
NIM P066070193.4DM

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

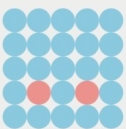
© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2013

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2013



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



MODEL *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* SEBAGAI STRATEGI BISNIS UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING AGROINDUSTRI KELAPA SAWIT

ipta dilindungi Undang-Undang

HOETOMO LEMBITO

Disertasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Doktor
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



**SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2013**

B-IPB
Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

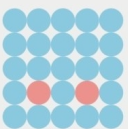


Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Penguji pada Ujian Tertutup: Prof. Dr.Ir. E.Gumbira Sa'id, MA.Dev
Dr.Ir. Arief Daryanto, MEc.

Penguji pada Ujian Terbuka: Prof.Dr.Ir. Rina Octaviani MS.
Ir. M.Fadhil Hasan, M.Sc, PhD



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Disertasi : Model *Supply Chain Management* sebagai Strategi Bisnis untuk Meningkatkan Daya Saing Agroindustri Kelapa Sawit

Nama : Hoetomo Lembito
NIM : P066070193.4DM

Disetujui oleh
Komisi Pembimbing

Prof. Dr. Ir. Kudang Boro Seminar, MSc (CS)
Ketua

Dr. Ir. Nunung Kusnadi MS
Anggota

Dr. Ir. Yandra Arkeman M.Eng
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec.

Dr. Ir. Dahrul Syah, MSc.Agr.

Tanggal Ujian:

Tanggal Lulus:

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Bapa dan segala karunia-Nya yang telah mengabulkan doa seorang istri Maria Valeria Jooristiani sehingga suaminya telah berhasil menyelesaikan karya ilmiah ini. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak tahun 2011 ini adalah manajemen logistik dan *supply chain* dengan judul penelitian Model *Supply Chain Management* sebagai Strategi Bisnis untuk Meningkatkan Daya Saing Agroindustri Kelapa Sawit.

Penelitian ini secara khusus ingin menjawab Model *Supply Chain* yang bagaimana yang dapat digunakan sebagai Strategi Bisnis untuk meningkatkan Daya Saing Agroindustri Kelapa Sawit dan apakah model tersebut dapat memberikan kontribusi pada Agroindustri Kelapa Sawit? Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembuatan simulasi model *supply chain* dengan menggunakan komputer yang didukung oleh perangkat lunak *Powersim 2005*, dapat memprediksi tingkat pendapatan, biaya produksi, biaya logistik serta tingkat keuntungan serta skenario kebijakan yang dapat meningkatkan daya saing Agroindustri Kelapa Sawit.

Penulis telah menulis beberapa publikasi ilmiah yang terkait dengan penelitian ini. Publikasi yang pertama adalah *Extended Enterprise Resources Planning (ERP) for CPO Industry, proceeding of AFITA International Conference 2010, The Quality Information for Competitive Agricultural Based Production System and Commerce*, Bogor. Publikasi selanjutnya *Achieving Competitive Advantage for Agribusiness through Supply Chain Management - A System Dynamics Simulation and SCOR Model Approach, proceedings of the 8th Asian Conference for Information Technology in Agriculture (AFITA/WCCA-2012)*, National Training Institute of Farmers Organization Taipei, Taiwan. Publikasi selanjutnya adalah jurnal ilmiah *Designing A Supply Chain System Dynamic Model for Palm Oil Agro-Industries, International Journal of Information Technology and Business Management*, 2013, ISSN 2304-0777.

Berbagai pihak telah banyak memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyempurnaan hasil penelitian dan penyelesaian penulisan disertasi.

Penghargaan dan terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Kudang Boro Seminar, M.Sc (CS), selaku ketua komisi pembimbing dan Bapak Dr. Ir. Nunung Kusnadi MS, Bapak Dr. Ir. Yandra Arkeman M.Eng. selaku anggota komisi pembimbing, yang telah banyak memberi saran dan masukan di bidang *system dynamic modeling* Agroindustri Kelapa Sawit. Arahan dan masukan yang diberikan oleh komisi pembimbing selama penelitian dan penulisan sangat membantu dalam penyelesaian disertasi ini.

Di samping itu, penghargaan dan terima kasih penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Ir. Arief Daryanto M.Ec., Bapak Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan. M.Sc. yang telah membantu dan mendukung saya selama masa perkuliahan di Manajemen Bisnis IPB.

Penghargaan juga penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Moh. Ahsan S. Mandra dari Universitas Negeri Makassar dan Bapak Hermawan Prasetya dari BPPT yang telah membantu memberi masukan dan saran selama pengembangan model dan pengolahan data.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



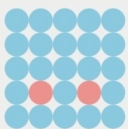
Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada Ibunda tercinta: Bernadeta Atanasia Soelandari atas doanya yang selalu diberikan kepada saya dan ungkapan puji syukur kepada dua putera tercinta: Dominikus Mario Pradiptacana dan Reinardus Marcel Pragiwaksana, atas segala doa dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, 20 April 2013

Hoetomo Lembito

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.