



DAFTAR ISI

Halaman

DAFTAR TABEL	i
DAFTAR GAMBAR	iii
PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Perkembangan Agroindustri Kelapa Sawit	5
SCM Pada Agroindustri	7
Rumusan Masalah	8
Tujuan Penelitian	8
Manfaat Penelitian	9
Ruang Lingkup Penelitian	9
Keterbatasan Penelitian	10
Kebaruan Penelitian	10
TINJAUAN PUSTAKA	12
<i>Supply Chain Management</i>	12
Daya Saing Perusahaan dan Daya Saing Negara	14
Daya Saing Dengan Pendekatan Porter <i>Diamond Model</i>	14
Daya Saing Dengan Pendekatan Porter <i>5 Forces</i>	16
Daya Saing Dengan Pendekatan Porter <i>Value Chain Model</i>	18
Daya Saing Dengan Pendekatan <i>Supply Chain Management</i>	20
Daya Saing Negara Dengan Pendekatan Sistem Logistik Nasional	25
Kinerja Logistik Nasional Secara Umum	26
Peran dan Pengembangan Cetak Biru Sislognas	28
Daya Saing Dengan <i>Supply Chain Information System</i>	31
Pengukuran Kinerja <i>Supply Chain</i>	33
<i>Supply Chain Operation Reference (SCOR) Model</i>	33
Pemodelan SCOR	33
Pengukuran Kinerja <i>Supply Chain SCOR Model</i>	35
Performance Of Activity (POA)	36
Pengukuran Kinerja <i>Supply Chain POA Model</i>	37
Sistem Dinamis Untuk SCM	38
Pengertian Sistem	38
Konsep dan Model Sistem	38
Metode Sistem dinamis	41
Agroindustri CPO	43
SCM Pada Agroindustri CPO	44
Tinjauan Studi Terdahulu	48
Aplikasi SCM Pada Agroindustri	48
METODE PENELITIAN	51
Kerangka Pemikiran	51

Hak cipta ini dilindungi undang-undang.

Hak cipta ini dilindungi undang-undang dan merupakan kekayaan intelektual IPB.

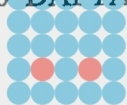
IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Pembuatan Model SCM Untuk Meningkatkan Daya Saing Agroindustri CPO	58
Tahapan Metodologi Sistem Dinamis	58
Analisa Kebutuhan	59
Formulasi Masalah	60
Identifikasi Sistem Supply Chain	60
Pemodelan Sistem	60
Membangun Diagram Kausal dan Diagram Alir	60
Formulasi Model Simulasi	61
Verifikasi dan Validasi Model	61
Skenario Kebijakan	62
Pelaksanaan Penelitian	62
Sumber Data	62
Pengolahan Data	62
Tempat dan Waktu Penelitian	63
HASIL DAN PEMBAHASAN	64
Pemodelan dan Simulasi Sistem <i>Supply Chain</i> Agroindustri CPO di Indonesia	64
Identifikasi Sistem Dasar <i>Supply Chain</i> CPO	64
Sub-Sistem Pemasok	65
Sub-Sistem Produsen	67
Sub-Sistem Konsumen	72
Perhitungan Biaya Produksi CPO	73
Biaya Logistik	74
Harga Jual CPO Domestik dan CPO Ekspor	75
Biaya Kualitas	76
Membangun Diagram Kausal (<i>Causal Loop Diagram</i>)	76
Membangun Diagram Alir (<i>Stock Flow Diagram</i>)	78
Verifikasi dan Validasi Model	80
Sub-Model Produksi	81
Sub-Model Permintaan Domestik dan Ekspor	86
Sub-Model Pendapatan Industri CPO	89
Pengukuran Kinerja SCM Pengukuran Kinerja SCM	93
Implikasi Manajerial	99
5 SIMPULAN DAN SARAN	100
Simpulan	100
Saran	100
6 DAFTAR PUSAKA	102



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Perikanan Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Global Comeptitive Index	4
2. Logistics Performance Index Indoness 2007-2012.....	5
3. Empat strategi kompetisi SCM.....	23
4. Perbedaan Dua Strategi SCM... ..	24
5. Biaya Logistik Indonesia Dibanding Negara Maju	27
6. Atribut Performa Kinerja <i>Supply Chain</i> dan Metrik Level 1.....	36
7. Perkembangan Luas Areal Perkebunan Kelapa Sawit.. ..	66
8. Produksi CPO (ton/tahun) periode 1967-2010	69
9. Produksi per Ha periode 1967 -2010	70
10. Luas Tanaman, Produktivitas dan Produksi periode 1961- 2008	71
11. Volume Ekspor dan Penggunaa Minyak Sawit perioede 2009-2012	72
12. Konversi Minyak Goreng dan CPO	73
13. Harga Jual Rata-rata CPO Demestik dan Ekspor.. ..	76
14. Luas areal lahan periode 2000-2010... ..	82
15. Produksi Aktual per Ha periode 2000-2010... ..	82
16. Hasil simulasi untuk meramalkan luas lahan 2010-2030... ..	83
17. Hasil simulasi untuk meramalkan stok CPO 2010-2030.....	85
18. Produksi Aktual ton.ha periode 2000-2010... ..	86
19. Hasil simulasi untuk meramalkan permintaan minyak goreng dan CPO Domestik	87
20. Hasil simulasi permintaan CPO	88
21. Hasil simulasi pendapatan Industri total	90
22. Biaya Produksi, Biaya Logistik Total, dan Biaya Total Pendapatan.....	91

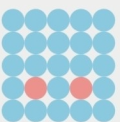
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

23. Simulasi Profit periode 2010-2030...	92
24. Pengukuran Kinerja SCM	93
25. Skenario 1 - Kebijakan Pengurangan Biaya Produksi dan Biaya Logistik..	93
26. Skenario 2- Kebijakan Peningkatan Kualitas	94
27. Skenario 3- Kebijakan Peningkatan Kuantitas	94
28. Simulasi Skenario 1	95
29. Simulasi Skenario 2..	96
30. Simulasi Skenario 3..	97
31. Simulasi Skenario 5..	98
32. Perbandingan Hasil Analisa skenario Kebijakan dan Dampaknya Pada Profit	99

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

#		Halaman
1.	Ilustrasi Supply Chain..	2
2.	Permintaan Minyak Kelapa sawit 1970- 2010...	6
3.	Luas Areal tanam dan Produksi Kelapa Sawit di Indonesia 1970-2010..	7
4.	Supply Chain Integration ..	13
5.	Porter Diamond Model..	15
6.	Porter 5 Forces untuk Daya Saing...	16
7.	Value Chain Menurut Porter..	20
8.	Hubungan Keinginan Pelanggan dan Kemampuan Strategis ..	21
9.	Kondisi Batas dari Visi Strategi Inti..	22
10.	Ilustrasi Kondisi Aktual Logistik Nasional..	25
11.	Peran Sislognas dalam Pembangunan Ekonomi Nasional.....	28
12.	Infrastruktur dan Jaringan Sistem Logistik ..	30
13.	Sistem Logistik Nasional	31
14.	SCOR Model..	34
15.	Tata Cara Penggambaran Diagram Lingkar	40
16.	Contoh <i>Flow Diagram Symbol</i> Pada Aplikasi <i>PowerSim</i> ..	42
17.	Contoh <i>Stock Flow Diagram</i> Menggunakan <i>PowerSim</i> ..	43
18.	Diagram Sederhana Produk Turunan CPO	44
19.	Produksi dan Ekspor Produksi CPO Indonesia dan Malaysia ..	47
20.	Porter <i>Value Chain Model</i> Dengan Tujuan Profit Margin.....	51
21.	SCOR Model Dengan Tujuan Integrasi Pemasok, Perusahaan, dan Pelanggan.	52
22.	Hubungan Antara Porter <i>Value Chain</i> Dengan SCOR ..	53
23.	Porter <i>Value Chain Model</i> Sebagai Kerangka Dasar Model SCM..	54

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

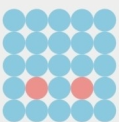
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

24. Daya Saing Negara Dengan Perusahaan Berbasis SCM.....	55
25. SCM Sebagai Strategi Untuk Meningkatkan Daya Saing	56
26. Pengukuran Kinerja SCM Dengan SCOR dan POA..	57
27. Tahapan Pemodelan Sistem...	59
28. Ilustrasi Sistem Dasar <i>Supply Chain</i> CPO	64
29. Perkembangan Luas Areal Produksi TBS Kelapa Sawit Dunia	67
30. Negara Dengan Luas Areal Kelapa Sawit Terbesar di Dunia	68
31. Negara Produsen Kelapa Sawit Terbesar Di Dunia.....	68
32. Causal Loop Diagram <i>Supply Chain</i> CPO.....	77
33. <i>Stock Flow Diagram</i> SCM CPO	79
34. Uji Validasi Total lahan	80
35. Uji Validasi Produksi CPO...	81
36. <i>Stock Flow Diagram</i> Sub-Model Produksi	81
37. Chart Hasil Simulasi Luas Lahan	83
38. Chart Hasil Simulasi Stok CPO	84
39. <i>Stock Flow Diagram</i> Sub-Model Permintaan Domestik dan Ekspor	86
40. Chart Hasil Simulasi Permintaan dan Produksi CPO	88
41. <i>Stock Flow Diagram</i> Sub-Model Pendapatan Industri	89
42. Chart Hasil Simulasi Pendapatan dan Biaya Industri	92

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.