



# PENGEMBANGAN MODEL KESIAPAN BERUBAH: ATRIBUT INDIVIDU PADA ORGANISASI BISNIS TELEVISI INDONESIA YANG MENGALAMI TRANSFORMASI KORPORAT

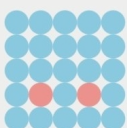
EVA HOTNAIDAH SARAGIH



SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2013

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI DISERTASI DAN SUMBER INFORMASI

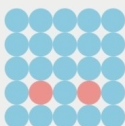
Dengan ini saya menyatakan bahwa disertasi berjudul “Pengembangan Model Kesiapan Berubah: Atribut Individu Pada Organisasi Bisnis Televisi Indonesia yang Mengalami Transformasi Korporat” adalah benar hasil karya saya dengan arahan dari Komisi Pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

April 2013

*Eva Hotnaidah Saragih*  
NIM P066070173.4DM

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2013  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*



# PENGEMBANGAN MODEL KESIAPAN BERUBAH: ATRIBUT INDIVIDU PADA ORGANISASI BISNIS TELEVISI INDONESIA YANG MENGALAMI TRANSFORMASI KORPORAT

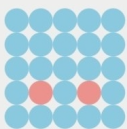
EVA HOTNAIDAH SARAGIH

Disertasi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Doktor pada  
Program Studi Manajemen Bisnis

SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2013

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



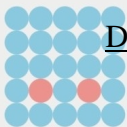
**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

Judul Disertasi: Pengembangan Model Kesiapan Berubah: Atribut Individu pada Organisasi Bisnis Televisi Indonesia yang Mengalami Transformasi Korporat

Nama : Eva Hotnaidah Saragih  
NIM : P066070173.4DM

Disetujui oleh

Komisi Pembimbing

Dr.Ir. M. Parulian Hutagaol, MS  
Ketua

Prof.Dr. Bomer Pasaribu,SH,SE,MS  
Anggota

Ir. Setiadi Djohar,MSM,DBA  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto,MEc

Dr Ir Dahrul Syah, MScAgr

Tanggal Ujian:  
28 Maret 2013

Tanggal Lulus:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

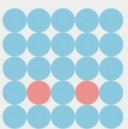
© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Penguji pada Ujian Tertutup: Prof. Dr. Ir. Aida Vitalaya Hubeis, MSc

Prof. Dr. Ir. Sumardjo, MS

Penguji pada Ujian Terbuka: Prof. Dr. Ir. H. Musa Hubeis, MS, Dipl.Ing, DEA

Dr. Nina Insania K. Permana, S.Psi, MM



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





Hak cipta dilindungi Undang-Undang

## PRAKATA

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kasih, karena setelah melalui suatu proses yang panjang dan penuh tantangan, penulisan disertasi yang berjudul 'Pengembangan Model Kesiapan Berubah: Atribut Individu pada Organisasi Bisnis Televisi Indonesia yang Mengalami Transformasi Korporat' dapat penulis selesaikan.

Penghargaan penulis berikan kepada Bapak Dr. Ir. M. Parulian Hutagaol, M.Sc, Bapak Prof. Dr. Bomer Pasaribu, SH, SE, MS, dan Bapak Ir. Setiadi Djohar, MSM, DBA atas bimbingan kritis dan diskusi-diskusi ilmiah yang membangun kemampuan penulis dalam melakukan penelitian dan menulis karya ilmiah ini

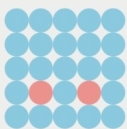
Terima kasih saya sampaikan kepada para praktisi organisasi bisnis televisi di Indonesia Bapak Elman Saragih, Bapak Toto Suryanto, Bapak Sandy, Saudara Ishmat, Saudari Dewi, Ibu Hari Astuti, Bapak Triam Febriantoro, Bapak Yani Hadi, Bapak Feisal Assegaf, Bapak Pasaoran Simanjuntak dan Ibu Estiari, serta Bapak Dr Sumartoyo dan rekan-rekan dari RC-CCH Sekolah Tinggi Manajemen PPM yang telah membantu dalam pengumpulan dan pengolahan data. Terima kasih kepada manajemen dan rekan kerja dari PPM Manajemen dan Sekolah Tinggi Manajemen PPM atas kesempatan dan dukungan penuh yang diberikan dalam usaha pengembangan profesionalisme diri penulis sebagai seorang pendidik dan peneliti. Terima kasih juga kepada seluruh pengajar dan staf penunjang dari Program Doktor MB-IPB serta rekan-rekan dari kelas Doktor Manajemen Bisnis Angkatan 4 atas proses pembelajaran yang tidak hanya memperkaya kemampuan intelektual penulis, tetapi juga emosional dan spiritual.

Terakhir, terima kasih tak terhingga penulis sampaikan kepada keluarga tercinta. Kepada Bapak St. Binnen Saragih dan Ibu St. Timoria Girsang atas doa dan dukungan semangat yang tiada henti diberikan. Juga kepada suami terkasih, Mangiring Hutaaruk, serta adik-adik dan keponakan-keponakan tersayang terutama Boni Saragih dengan segala bentuk dukungan yang telah diberikan sehingga penulis mampu bertahan pada keadaan sulit saat berjuang menyelesaikan disertasi ini.

Semoga karya ilmiah ini memberikan manfaat dan kontribusi positif terhadap pengembangan ilmu pengetahuan manajemen bisnis khususnya di bidang *Positive Organizational Behavior*.

April 2013

*Eva Hotnaidah Saragih*



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.