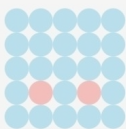




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

PERENCANAAN OPTIMALISASI JASA ANGKUTAN PERUM BULOG

(Studi Kasus Pada Unit Bisnis Jasa Angkutan
Divisi Regional Sulawesi Selatan)

Oleh :

Retnaning Adisiwi



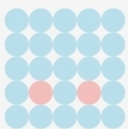
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2011**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi IPR



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

PERENCANAAN OPTIMALISASI JASA ANGKUTAN PERUM BULOG

(Studi Kasus pada Unit Bisnis Jasa Angkutan

Divisi Regional Sulawesi Selatan)

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Januari 2011

Retnaning Adisiwi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

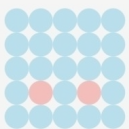


Hak cipta dilindungi Undang-Undang

©Hak cipta milik IPB, tahun 2011

Hak cipta dilindungi Undang-undang

1. *Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :*
 - a. *Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.*
 - b. *Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*
2. *Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.*



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PERENCANAAN OPTIMALISASI JASA ANGKUTAN PERUM BULOG

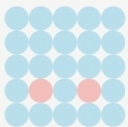
(Studi Kasus pada Unit Bisnis Jasa Angkutan
Divisi Regional Sulawesi Selatan)

Oleh :
Retnaning Adisiwi

Tesis

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Manajemen dan Bisnis

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

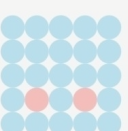
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2011

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

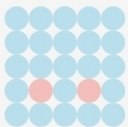
Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, MSc

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Judul : Perencanaan Optimalisasi Jasa Angkutan Perum Bulog
(Studi Kasus pada Unit Bisnis Jasa Angkutan Divisi
Regional Sulawesi Selatan)
Nama : Retnaning Adisiwi
NIM : P056080883.8EK

Disetujui
Komisi Pembimbing

Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS
Ketua

Dr. Ir. Machfud, MS
Anggota

Diketahui

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Prof. Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS

Tanggal Ujian :

Tanggal Lulus :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

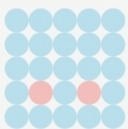
RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis dilahirkan di Solo, pada tanggal 14 Januari 1971. Penulis merupakan anak pertama dari empat bersaudara dari pasangan bapak Sumadi Sarwono dan ibu Suharni.

Pada tahun 1983 penulis menamatkan Sekolah Dasar di Sekolah Dasar Rawasari 05, Jakarta. Kemudian penulis melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri 216 Jakarta dan lulus tahun 1986. Setelah lulus SMP, penulis melanjutkan ke Sekolah Menengah Atas Negeri 27 Jakarta dan lulus tahun 1989. Ditahun yang sama penulis melanjutkan ke Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Yogyakarta di fakultas pertanian jurusan sosial ekonomi pertanian. Penulis menyelesaikan kuliah S-1 dan mendapat gelar Sarjana Pertanian pada bulan September 1994.

Pada tahun 1995 penulis bekerja di Bank Bali di Jakarta sampai dengan bulan Mei 1998 dan melanjutkan karir di Perum BULOG sejak Mei 1998 sampai dengan sekarang.

Tahun 1996 penulis menikah dengan Nazaruddin dan dikaruniai tiga orang anak, Muhammad Hafizh (13 tahun), Nur Yasmin Sulma (10 tahun), dan Muhammad Nabil Hilmi (5 tahun).



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

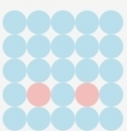
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan
(Al-Insyirah (94) : 6)

Persembahan untuk Nazaruddin, Muhammad Hafizh, Nur Yasmin Sulma, dan Muhammad Nabil Hilmi. Terima kasih atas pengorbanan moril, dorongan semangat dan doanya.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



KATA PENGANTAR

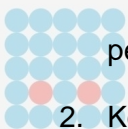
Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya, sehingga penyusunan tesis yang berjudul “Perencanaan Optimalisasi Jasa Angkutan Perum Bulog (Studi Kasus pada Unit Bisnis Jasa Angkutan Divre Sulsel)” dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar Magister Manajemen pada program studi Manajemen dan Bisnis Sekolah Pascasarjana IPB.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keinginan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja Unit Bisnis Jasa Angkutan Perum Bulog dan seberapa optimal Unit Bisnis Jasa Angkutan Perum Bulog ini menjalankan usaha komersilnya. Dalam tesis ini penulis mencoba merumuskan suatu model yang dapat mengemukakan tentang optimasi pendistribusian beras di dalam wilayah Divre Sulawesi Selatan dan ke luar wilayah Sulawesi Selatan dengan melihat variabel-variabel keputusan dan dengan mengendalikan kendala-kendala yang ada di Perum Bulog.

Atas tersusunnya tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan baik moril maupun materiil, atas bimbingan serta pengarahan sejak dari persiapan, pelaksanaan, dan dalam penyusunan tesis kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS dan Bapak Dr. Ir. Machfud, MS selaku komisi pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan tesis.
2. Kedua orang tua, mertua, dan keluarga besar saya atas kesabaran, dukungan dan doa.
3. Direksi Perum Bulog yang telah membantu dalam pembiayaan pendidikan Pascasarjana di MB-IPB.

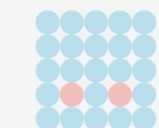
Hak cipta dilindungi Undang-Undang





Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4. Direktur, dosen, karyawan/karyawati dan seluruh staf Sekolah Pascasarjana MB-IPB yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Prof. Ujang Sumarwan selaku penguji yang telah banyak memberi masukan untuk lebih sempurnanya tesis ini.
6. Para Pengelola UB Jasang Kantor Pusat dan Divre Sulsel yang telah membantu dalam hal pemberian data dan informasi yang sangat diperlukan untuk penyusunan tesis.
7. Rekan-rekan Kantor Pusat Perum Bulog terutama rekan-rekan dari Divisi Jasa yang telah memberi semangat dalam penyusunan tesis.
8. Rekan-rekan angkatan EK-8 yang telah banyak memberikan bantuan dengan semangat kebersamaan dan kekeluargaan, serta semua pihak yang telah ikut membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Dengan segala keterbatasan yang ada, penulis menyadari sepenuhnya mengenai kekurangan yang terdapat pada tesis ini. Untuk itu dengan besar hati penulis mengharapkan berbagai saran dan kritik ke arah perbaikan dan penyempurnaan tesis ini. Dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga *content* dari tesis ini dapat memberikan sedikit manfaat bagi MB-IPB dalam upaya pengembangannya di masa depan dan bagi para pembaca pada umumnya.

Bogor, Januari 2011

Penulis