



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	11
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kerangka Teoritis	
2.1.1 Usaha Kecil dan Mikro, serta Lembaga Keuangan Mikro .	13
2.1.2 Swamitra .....	14
2.1.3 Pengertian Pinjaman .....	18
2.1.4 Tujuan Pemberian Pinjaman .....	18
2.1.5 Standar Pemberian Pinjaman .....	19
2.1.6 Perjanjian Pinjaman .....	30
2.1.7 Pencairan Pinjaman .....	30
2.1.8 Pembinaan dan Pengawasan .....	31
2.1.9 Penagihan ( <i>Collection</i> ) .....	31
2.1.10 Pengertian Agunan Kredit .....	32
2.1.11 Kualitas Pinjaman dan Pinjaman Bermasalah .....	33
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu .....	36
2.2.1 Persamaan dan perbedaan Analisis Data dan Variabel yang Digunakan dalam Penelitian dengan Penelitian Terdahulu .....	45
2.3 Kerangka Pemikiran .....	47
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Lokasi dan Waktu .....	54
3.2 Pendekatan Penelitian .....	54
3.3 Data yang Diperlukan dan Sumbernya .....	55
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi .....	56
3.5 Teknik Pengambilan Contoh .....	56
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	57
3.6.1 Analisis Deskriptif .....	58
3.6.2 Analisis Faktor .....	58
3.6.3 Analisis Regresi Logistik .....	73



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

<b>IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>		
4.1	Bank Bukopin .....	81
4.1.1	Visi dan Misi Bank Bukopin .....	81
4.1.2	Struktur Organisasi Bank Bukopin.....	82
4.1.3	Direktorat Usaha Koperasi, Kecil dan Mikro .....	83
4.2	Koperasi .....	85
4.3	Swamitra	
4.3.1	Sejarah Berdirinya Swamitra .....	87
4.3.2	Misi dalam Kemitraan Swamitra .....	90
4.3.3	Misi Swamitra .....	90
4.3.4	Struktur Organisasi Swamitra.....	91
4.3.5	Teknologi dan Sumber Daya Manusia .....	91
4.3.6	Kegiatan Usaha Swamitra .....	93
4.3.7	Perkembangan Kinerja Swamitra .....	94
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1	Evaluasi Kebijakan Dan Pelaksanaan Pemberian Pinjaman Kepada Anggota Swamitra .....	96
5.1.1	Prosedur Pemberian Putusan Pinjaman Terhadap Permohonan Debitur .....	100
5.1.2	Rating/Score Evaluasi Pinjaman .....	102
5.1.3	Pembinaan Dan Monitoring .....	104
5.1.4	Penagihan ( <i>Collection</i> ) .....	106
5.1.5	Jaminan .....	107
5.2	Analisis Faktor .....	110
5.2.1	Analisa Faktor Performance .....	111
5.2.1.1	Menilai Variabel yang Layak .....	111
5.2.1.2	<i>Factoring</i> dan Rotasi .....	114
5.2.1.3	Validasi Faktor .....	118
5.2.1.4	Membuat Faktor <i>Score</i> .....	120
5.2.2	Analisa Faktor Kapasitas.....	120
5.2.2.1	Menilai Variabel yang layak .....	121
5.2.2.2	<i>Factoring</i> dan Rotasi .....	122
5.3	Analisis Regresi Logistik .....	127
5.4	Penyempurnaan Kebijakan Pemberian Pinjaman kepada Anggota/Pengusaha Mikro yang Aman bagi Swamitra	134
5.5	Deskripsi Contoh yang Diamati dan Dianalisis.....	144
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
6.1	Kesimpulan .....	147
6.2	Saran .....	151
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>153</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>154</b>

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

## DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
Tabel 1.	Perkembangan Jumlah Unit Usaha Tahun 1997, 2000 dan 2003 .....	1
Tabel 2.	Perkembangan Penyerapan Tenaga Kerja Menurut Kelompok Usaha pada Tahun 2000 dan 2003 (orang) .....	2
Tabel 3.	Total Kredit yang Disalurkan Perbankan .....	4
Table 4.	Pinjaman yang Diberikan (PYD) dan Bad Debt Ratio (BDR) Tahun 2001 s/d 2005 .....	9
Tabel 5.	Variabel-variabel yang Mempengaruhi Komponen Performance .....	23
Tabel 6.	Variabel-variabel yang Mempengaruhi Komponen Kapasitas .....	24
Tabel 7.	Data yang Diperlukan dalam Penelitian .....	55
Tabel 8.	Perkembangan Swamitra .....	94
Tabel 9.	Prosedur Pemberian Putusan Pinjaman terhadap Permohonan Debitur .....	101
Tabel 10.	Jangka Waktu Portofolio Pinjaman Posisi Mei 2006 .....	101
Tabel 11.	<i>Rating/Score</i> Evaluasi Pinjaman .....	103
Tabel 12.	<i>Rating/Score</i> Evaluasi Pinjaman .....	103
Tabel 13.	Crosstab <i>Rating/Score</i> dengan Kualitas Pinjaman .....	104
Tabel 14.	Pembinaan dan Monitoring .....	105
Tabel 15.	Cara Penagihan Kewajiban .....	106
Tabel 16.	Jaminan .....	110
Tabel 17.	KMO dan Bartlett's Test Variabel-Variabel yang Mewakili <i>Performance</i> .....	111
Tabel 18.	Anti Images Matrices Variabel-Variabel	

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

	yang Mewakili <i>Performance</i> .....	113
Tabel 19.	KMO dan Bartlett's Test Variabel Lama Berusaha, Usia, dan Variabel Tempat Tinggal yang Mewakili <i>Performance</i> .....	114
Tabel 20.	Anti Images Matrices Variabel Lama Berusaha, Usia, dan Variabel Tempat Tinggal yang Mewakili <i>Performance</i> .....	114
Tabel 21.	<i>Communalities</i> .....	115
Tabel 22.	<i>Total Variance Explained</i> .....	116
Tabel 23.	<i>Factor Loading</i> .....	118
Tabel 24.	<i>Factor Loading</i> Uji Validasi Faktor Bagian 1 .....	119
Tabel 25.	<i>Factor Loading</i> Uji Validasi Faktor Bagian 2 .....	119
Tabel 26.	KMO dan Bartlett's Test Variabel-Variabel yang Mewakili Kapasitas .....	121
Tabel 27.	Anti Images Matrices Variabel-Variabel yang Mewakili Kapasitas .....	122
Tabel 28.	<i>Communalities</i> .....	123
Tabel 29.	<i>Total Variance Explained</i> .....	124
Tabel 30.	<i>Factor Loading</i> .....	125
Tabel 31.	<i>Component Matrix</i> Hasil Proses Rotasi.....	125
Tabel 32.	Komponen <i>Transformation Matrix</i> .....	126
Tabel 33.	<i>Hosmer and Lemeshow Test</i> .....	128
Tabel 34.	<i>Variabel in the Equation</i> .....	130
Tabel 35.	<i>Variabel in the Equation</i> .....	130
Tabel 36.	Matriks Implikasi Manajerial Penyempurnaan Kebijakan Pemberian Pinjaman oleh Swamitra .....	139
Tabel 37.	Penyebab Pinjaman Menunggak .....	144

Hak cipta milik IPB, tahun 2004



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

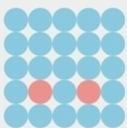
Tabel 38.	Jenis Usaha .....	145
Tabel 39.	Latar Belakang Pendidikan .....	145

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

## DAFTAR GAMBAR

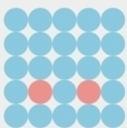
Nomor		Halaman
Gambar 1.	Grafik Pertumbuhan Swamitra .....	8
Gambar 2.	Kerangka Konseptual Analisis Faktor-Faktor yang Berpengaruh terhadap Penyebab Menunggaknya Pinjaman di Swamitra .....	53
Gambar 3.	Langkah-Langkah Analisis Faktor .....	64
Gambar 4.	Perkembangan Pinjaman yang telah disalurkan oleh Swamitra.....	95
Gambar 5.	<i>Scree Plot</i> Analisis Faktor <i>Performance</i> .....	117
Gambar 6.	<i>Scree Plot</i> Analisis Faktor Kapasitas .....	124

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2016



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
Lampiran 1.	Proses Pinjaman di Swamitra.....	155
Lampiran 2.	<i>Form</i> Evaluasi Pinjaman Swamitra (Analisa <i>Check List</i> ).....	156
Lampiran 3.	Struktur Organisasi Bank Bukopin.....	159
Lampiran 4.	Struktur Organisasi Direktorat Usaha Kopearsi, Kecil dan Mikro (UKKM) .....	160
Lampiran 5.	Struktur Organisasi Group Usaha Mikro dan Urusan Manajemen Produk Mikro.....	161
Lampiran 6.	Bentuk Kemitraan Swamitra antara Bank Bukopin dengan KSP/USP .....	162
Lampiran 7.	Skema Kegiatan Swamitra dalam Perekonomian .....	163
Lampiran 8.	Struktur Organisasi Swamitra .....	164
Lampiran 9.	Hasil Analisis Regresi Logistik.....	165
Lampiran 10.	Hasil Analisis Regresi Berganda .....	171

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.