



**PERUMUSAN STRATEGI KEUNGGULAN KOMPETITIF
UNIT BISNIS PAKAN TERNAK BERBASIS SUMBER DAYA
(STUDI KASUS PT. MABAR FEED INDONESIA)**

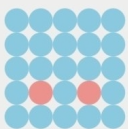
RIZA PURBO WIDIASTO



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2014**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Perumusan Strategi Keunggulan Kompetitif Unit Bisnis Pakan Ternak Berbasis Sumber Daya (Studi Kasus PT. Mabar Feed Indonesia) adalah karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

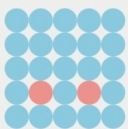
Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2014

Riza Purbo Widiasto
NIM P056111371.47

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014

© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2014

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan

IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



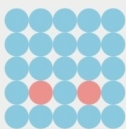
**PERUMUSAN STRATEGI KEUNGGULAN KOMPETITIF
UNIT BISNIS PAKAN TERNAK BERBASIS SUMBER DAYA
(STUDI KASUS PT. MABAR FEED INDONESIA)**

RIZA PURBO WIDIASTO

Tesis
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2014**

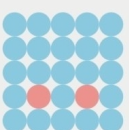
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Dr Ir Kirbrandoko, MSM



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Judul Tesis : Perumusan strategi keunggulan kompetitif unit bisnis pakan ternak berbasis sumber daya (studi kasus PT. Mabar feed indonesia)
Nama : Riza Purbo Widiasto
NIM : P056111371.47

Disetujui oleh
Komisi Pembimbing

Dr Ir Aji Hermawan, MM
Ketua

Dr Ir Gendut Suprayitno, MM
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto, MEd

Dr Ir Dahrul Syah, MScAgr

Tanggal Ujian: 15 Juli 2014

Tanggal Lulus:



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PRAKATA

Alhamdulillah, Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang diberikan sehingga karya ilmiah ini dapat terselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Manajemen Bisnis pada Program Studi Manajemen dan Bisnis, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor. Tesis yang berjudul “Perumusan strategi keunggulan kompetitif unit bisnis pakan ternak berbasis sumber daya (studi kasus PT. Mabar feed indonesia)” ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang dilaksanakan di PT. Mabar Feed Indonesia Medan, Sumatera Utara.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis telah banyak melibatkan berbagai dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, instansi, keluarga, dan juga teman. Pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Aji Hermawan, MM dan Bapak Dr. Ir. Gendut Suprayitno, MM selaku komisi pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan saran, arahan, dorongan dan motivasi kepada penulis hingga terselesaikannya karya ilmiah ini.
2. Bapak Dr. Ir Kirbrandoko, MSM sebagai penguji pada ujian tertutup dan Bapak Ir. Lukman M. Baga, M.Ec sebagai wakil komisi pendidikan yang telah memberikan kritik, arahan, dan saran yang diberikan kepada penulis agar tesis ini menjadi lebih baik.
3. Bapak MB. Ginting, atas segala bantuan dalam proses pengambilan data di lapangan sehingga memudahkan penulis menjalani proses penyelesaian tesis.
4. Manajemen PT. Mabar Feed Indonesia atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian, terutama untuk para responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikirannya untuk memberikan data dan informasi pada karya ilmiah ini.
5. Keluarga tercinta, Ayah, Ibu, Kakak-kakak serta keluarga besar atas segala do'a, dukungan, kasih sayang, dan motivasi yang diberikan kepada penulis hingga akhir proses penyelesaian tesis ini.
6. Seluruh sahabat beserta teman-teman MB-IPB angkatan Reguler 47 dan Eksekutif 40 atas kebersamaan yang terjalin selama ini.
7. Seluruh Civitas Akademik MB-IPB yang telah membantu dalam proses penyusunan tesis ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Agustus 2014

Riza Purbo Widiasto

