

DAFTAR ISI



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	iv
1. PENDAHULUAN	01
Latar Belakang	01
Rumusan Masalah	05
Tujuan Penelitian	06
Manfaat Penelitian	06
Ruang Lingkup Penelitian	06
2. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	07
Kerangka Teoritis	07
Manajemen Strategik	07
Strategi Perusahaan	08
Pengertian Unit Bisnis Strategis	10
Pengertian Anak Perusahaan	11
Analisis Portofolio	11
Matrik BCG-Growth Share	12
Matrik GE	13
Keunggulan dan Keterbatasan Analisis Portofolio	16
Kajian Penelitian Terdahulu	16
Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian	35
3. METODE PENELITIAN	37
Waktu dan Tempat Penelitian	37
Disain Penelitian	37
Jenis dan Sumber Data	37
Teknik Pengumpulan Data	38
Teknik Pengambilan Contoh	38
Teknik Pengolahan dan Analisis Data	38
Matrik GE	38
Analisis Kesenjangan (GAP)	40
Perumusan Strategi	41
4. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	41
Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	41
Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	42
Unit Bisnis PT Beton Jaya	44
Readymix	44
Precast	45

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

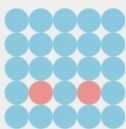


DAFTAR ISI (lanjutan)

Anak Perusahaan PT Beton Jaya	46
PT Property	46
Perkembangan Jumlah Karyawan	47
Penghargaan dan Sertifikat	47
5. HASIL DAN PEMBAHASAN	48
Analisa Portofolio Unit Bisnis	48
Unit Bisnis Readymix	48
Pembobotan Indikator Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis	48
Indikator Daya Tarik Industri	49
Kekuatan Bisnis	51
Portofolio Saat Ini	53
Portofolio Masa Depan	54
Unit Bisnis Precast	55
Pembobotan Indikator Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis	55
Indikator Daya Tarik Industri	56
Kekuatan Bisnis	59
Portofolio Saat Ini	60
Portofolio Masa Depan	61
Anak Perusahaan PT Property	62
Pembobotan Indikator Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis	62
Indikator Daya Tarik Industri	62
Kekuatan Bisnis	64
Portofolio Saat Ini	66
Portofolio Masa Depan	67
Analisis Selisih Portofolio yang Akan Datang dengan Portofolio Saat Ini	73
Strategi Portofolio Untuk Masa yang Akan Datang	75
6. SIMPULAN DAN SARAN	86
Simpulan	86
Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	92
RIWAYAT HIDUP	114

© Hak cipta milik IPB, tahun 2014

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

ii

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

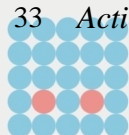
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Investasi untuk Infrastruktur dalam mendukung MP3EI	02
2	Struktur PDB Menurut Lapangan Usaha Triwulan 1 2013	02
3	Peranan Wilayah/Pulau dalam Pembentukan PDB Nasional (persen)	02
4	Matrik GE	14
5	Skala Prioritas Industri	15
6	Langkah-langkah dalam Implementasi Matrik GE	16
7	Rangkuman Penelitian Sebelumnya	26
8	Jenis dan Sumber Data	37
9	Penilaian Bobot Indikator Daya Tarik Bisnis	39
10	Penilaian Bobot Indikator Kekuatan Bisnis	39
11	Penentuan Peringkat Indikator Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis	40
12	Penentuan Nilai Indikator Daya Tarik Industri dan Kekuatan Bisnis	40
13	<i>Technical Specification Girder</i>	45
14	<i>Technical Specification Diafragma Wall, Sheet Pile</i>	45
15	<i>Technical Specification Facade</i>	45
16	<i>Technical Specification Preslab</i>	46
17	<i>Technical Specification Beam Column Slab</i>	46
18	Jumlah Sumber Daya Manusia PT Beton Jaya	47
19	Proporsi Bahan dan Peralatan yang dibutuhkan dalam Konstruksi	49
20	Produsen Readymix dan Distribusi <i>Batching Plant</i> di Indonesia	50
21	Laporan Laba Rugi Unit Readymix PT Beton Jaya	52
22	Rasio ROE dan ROI Unit Readymix	52
23	Alokasi Anggaran Infrastruktur Wilayah Indonesia	57
24	Laporan Laba Rugi Unit Precast PT Beton Jaya	59
25	Perusahaan <i>Developer</i> Pesaing	64
26	Laporan Laba Rugi PT Property	65
27	Rekapitulasi Nilai Daya Tarik Industri Saat Ini	68
28	Rekapitulasi Nilai Kekuatan Bisnis Saat Ini	69
29	Rekapitulasi Nilai Daya Tarik Industri 5 Tahun yang Akan Datang	70
30	Rekapitulasi Nilai Kekuatan Bisnis 5 Tahun yang Akan Datang	71
31	Posisi Rating Daya Tarik Industri Saat Ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	73
32	Posisi Rating Kekuatan Bisnis Saat Ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	74
33	<i>Action Plan</i> Unit Bisnis dan Anak Perusahaan	80



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



iv

DAFTAR GAMBAR

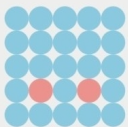
1	Matrik BCG	12
2	Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian	36
3	<i>Market Size</i> Industri Readymix Wilayah Jabotabek Bandung dan <i>Market Share</i> PT Beton Jaya 2006-2013	51
4	Posisi Bisnis Unit Bisnis Readymix Saat ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	55
5	Kapasitas Produksi Precast yang dimiliki Pesaing di Industri Precast	59
6	Posisi Bisnis Unit Bisnis Precast Saat Ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	62
7	Posisi Unit Bisnis/Anak Perusahaan Saat Ini	66
8	Posisi Bisnis PT Property Saat ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	67
9	Posisi Bisnis Unit Bisnis/Anak Perusahaan Saat Ini dan 5 Tahun yang Akan Datang	76

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur Organisasi PT Beton Jaya	93
2	Kuesioner	94
3	Produk Precast	112
4	<i>Batching Plant</i> Readymix	113
5	Apartemen PT Property	113

© Hak Cipta Dilindungi IPB, tahun 2014



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.