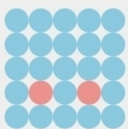




*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2008



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN KINERJA PEGAWAI  
PERUSAHAAN DAERAH OBYEK WISATA TAMAN KYAI  
LANGGENG, KOTA MAGELANG JAWA TENGAH**

Oleh :  
**Nugroho Setiawan**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2008**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KEPUASAN KERJA  
DAN KINERJA PEGAWAI PERUSAHAAN DAERAH OBYEK WISATA  
TAMAN KYAI LANGGENG, KOTA MAGELANG JAWA TENGAH**

Oleh :  
**Nugroho Setiawan**

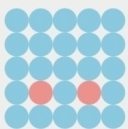
**Tesis**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Manajemen dan Bisnis**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAN BISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2008**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB tahun 2008



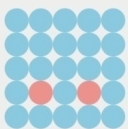
**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2008



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**Judul** : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Perusahaan Daerah Obyek Wisata Taman Kyai Langgeng, Kota Magelang Jawa Tengah.

**Nama** : NUGROHO SETIAWAN

**NRP** : P056061051.36

**Program Studi** : MANAJEMEN DAN BISNIS

**Menyetujui**

**1. Komisi Pembimbing**

**Pembimbing 1**

**Dr. Ir. Aji Hermawan, MM**

**Pembimbing 2**

**Ir. Moelyadi, MM**

**2. Ketua Program Studi**

**Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec**

**3. Dekan Sekolah Pascasarjana**

**Prof. Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS**

**Tanggal Ujian : 27 Agustus 2008**

**Tanggal Lulus :**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA PEGAWAI PERUSAHAAN DAERAH OBYEK WISATA TAMAN KYAI LANGGENG, KOTA MAGELANG JAWA TENGAH**

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

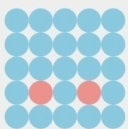
Bogor, Agustus 2008

Yang Membuat Pernyataan

**Nugroho Setiawan**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2008



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

## RIWAYAT HIDUP

Penulis Dilahirkan di Jakarta pada tanggal 11 Agustus 1982, sebagai putra kedua dari tiga bersaudara pasangan Sudarmono, S.Pd dan Sasmoyo Wati, S.IP. Pendidikan dasar diselesaikan di SDN Percontohan IKIP Jakarta pada tahun 1995. Pada tahun yang sama penulis melanjutkan ke pendidikan menengah di SMP Negeri 74 Rawamangun di Jakarta dan lulus tahun 1998. Kemudian Penulis melanjutkan ke tingkat menengah pada SMU Negeri 21 Kayu Putih di Jakarta pada Program IPA dan menyelesaikannya pada tahun 2001. Pada tahun yang sama Penulis memperoleh kesempatan untuk melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi Institut Pertanian Bogor melalui jalur Ujian Seleksi Masuk Intitut Pertanian Bogor (USMI), tepatnya pada program studi Teknologi Hasil Ternak Fakultas Peternakan dan berhasil menyelesaikannya pada tahun 2005 dengan tugas akhir berjudul : **Karakteristik fisik dan Organoleptik Daging Kancil (*Tragulus Javanicus*)** dengan bimbingan Bapak Dr. Ir Rudi Setiawan dan Bapak Dr. Ir. Djalal Rosyidi, MS.

Selanjutnya pada tahun 2007 penulis memperoleh kesempatan melanjutkan pendidikan ke jenjang Pasca Sarjana di Program Studi Magister Manajemen dan Bisnis, Sekolah Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor dengan pendalaman studi manajemen sumber daya manusia. Pada akhir masa perkuliahan, Penulis menyusun tesis yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Perusahaan Daerah Obyek Wisata Taman Kyai Langgeng, Kota Magelang Jawa Tengah”** dibawah bimbingan Bapak Dr. Ir. Aji Hermawan,MM dan Bapak Ir. Moelyadi, MM.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

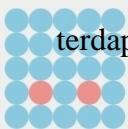
MMB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta dilindungi IPB, tahun 2008*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunianya serta segala yang telah ia berikan penulis dapat menyelesaikan tesis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Sekolah Pasca Sarjana Magister Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor dengan judul “**Hubungan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Perusahaan Daerah Obyek Wisata Taman Kyai Langgeng, Kota Magelang Jawa Tengah**”.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan pengelolaan organisasi terutama organisasi bisnis tidak terlepas dari efektivitas kegiatan pendayagunaan sumber daya manusia, Kondisi tersebut tidak dapat dilakukan tanpa adanya campur tangan dan keberhasilan pemimpin dalam membimbing bawahannya mencapai tujuan yang diinginkannya. Pemimpin melalui gaya kepemimpinan yang diterapkannya berusaha menciptakan situasional yang menyenangkan dan memuaskan pegawai sehingga mampu meningkatkan kinerja individual pegawai, yang tentunya berdampak pada kinerja organisasi secara keseluruhan. Sehingga hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan saran, masukan dan alat bantu dalam pengambilan keputusan manajerial.

Penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi perusahaan yang bersangkutan serta seluruh pihak yang membutuhkan segala informasi yang terdapat didalamnya

Bogor, Agustus 2008

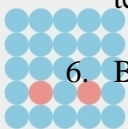
Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2008



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MIB-IPB**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Terlaksananya penelitian dan terselesaikannya penulisan tesis ini diakui oleh penulis karena adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, Oleh sebab itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya pada :

1. Kedua orang tua, kakak, adik dan keluarga atas dukungan doa, semangat hingga materi dalam pelaksanaan penelitian hingga penyusunan tesis.
2. Dr. Ir. Aji Hermawan, MM dan Ir. Moelyadi, MM selaku komisi pembimbing yang telah meluangkan waktu memberikan arahan, saran, kritik dan motivasi kepada penulis dalam menyusun tesis ini.
3. Dr. Ir. Idqan Fahmi, M.Sc selaku dosen penguji atas saran dan masukan perbaikan yang diberikan saat sidang akhir.
4. Seluruh jajaran manajemen Perusahaan Daerah Obyek Wisata Taman Kyai Langgeng yang telah memberikan izin penulis mengadakan penelitian dan memberikan data data penunjang lainnya, serta seluruh pegawai yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden,
5. Dosen, Staff akademik, Staff Perpustakaan 1 dan 2, serta seluruh Kru Pegawai Sekolah Pasca Sarjana Manajemen Bisnis, Institut Pertanian Bogor yang telah banyak membantu penulis selama masa studi hingga penyusunan tesis
6. Bapak Zainal, Staff Bagian Perlengkapan PDOW TKL atas segala bantuan selama dilapangan
7. Wiyatni Pangastuti, atas motivasi dan kasih sayang yang diberikan pada penulis sampai tesis ini selesai dikerjakan.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

8. Teman Teman Mahasiswa di Reguler 36, yang telah memberikan dukungan moril dalam menyelesaikan penulisan tesis dan studi di MB- IPB ini.

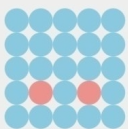
Semoga Allah membalas budi baik yang penulis terima dengan pahala yang setimpal kepada yang memberikannya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna banyak kekurangan dan masih memerlukan perbaikan lebih lanjut oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk karya-karya selanjutnya. Namun demikian penulis tetap berharap, kiranya tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, Agustus 2008

Penulis

© Hak cipta milik IPB, tahun 2008



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.