



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PENERAPAN METODE *ACTIVITY-BASED COSTING* UNTUK  
PENETAPAN HARGA POKOK PRODUKSI DAN  
PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA PADA PT. ALAM INDAH  
BUNGA NUSANTARA**

Oleh :

**Briana Sari Nurmawati**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**2005**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

Tanggal Lulus :

Judul Tesis : **PENERAPAN METODE *ACTIVITY-BASED COSTING* UNTUK PENETAPAN HARGA POKOK PRODUKSI DAN PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA PADA PT. ALAM INDAH BUNGA NUSANTARA**

Nama : **BRIANA SARI NURMAWATI**

Nrp : **P056031111.31**

Program Studi : **Magister Manajemen Agribisnis**

Menyetujui,

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

**Drs. Hamdani M Syah, Ak. MBA.**

**Dr. Ir Harianto, MS.**

2. Ketua Program Studi

3. Direktur Sekolah Pascasarjana

**Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev.**

**Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc.**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Penelitian yang berjudul :  
**“PENERAPAN METODE *ACTIVITY-BASED COSTING* UNTUK  
PENETAPAN HARGA POKOK PRODUKSI DAN PENCAPAIAN  
EFISIENSI BIAYA PADA PT. ALAM INDAH BUNGA NUSANTARA”**  
adalah benar merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah dipublikasikan.  
Semua sumber informasi dan pustaka, serta berbagai petunjuk yang digunakan  
dalam penyusunan laporan penelitian ini telah dinyatakan dengan jelas dan dapat  
diperiksa kebenarannya.

Bogor, Agustus 2005  
Yang Membuat Pernyataan

Briana Sari Nurmawati

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Solo, Propinsi Jawa Tengah pada tanggal 27 September 1980. Penulis merupakan anak kedua dari empat bersaudara dari Bapak H. Djoko Subandrio, MM dan Ibu Hj. Sri Sulastri.

Penulis mulai menempuh pendidikan formal pada tahun 1987 di SDN Perumnas Banyumanik I-II-XI Semarang, kemudian pada tahun 1993 penulis melanjutkan studi di SMPN 5 Semarang. Selanjutnya pada tahun 1996 penulis menempuh pendidikan di SMAN 4 Semarang dan lulus pada tahun 1999.

Pada pertengahan tahun 1999 penulis diterima di Institut Pertanian Bogor (IPB) melalui jalur Undangan Seleksi Masuk IPB (USMI) sebagai mahasiswa Program Studi Agribisnis, Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian. Pada bulan September 2003, penulis meraih gelar sarjana setelah menyelesaikan tugas akhir skripsi.

Selanjutnya, pada bulan April 2004 penulis berkesempatan untuk melanjutkan studi pada program studi Magister Manajemen Agribisnis, Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB) angkatan Reguler XXXI.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Placipha milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## KATA PENGANTAR

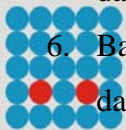
Alhamdulillahirabbil'alamin. Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan tesis yang berjudul "Penerapan Metode *Activity-Based Costing* untuk Penetapan Harga Pokok Produksi dan Pencapaian Efisiensi Biaya pada PT. Alam Indah Bunga Nusantara". Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Agribisnis, Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor.

Penelitian ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, karenanya pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Drs. Hamdani M Syah, Ak. MBA. selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Ir. Harianto, MS sebagai Pembimbing II yang telah membimbing, mengarahkan dan mendorong penulis dalam proses penelitian dan penulisan tesis ini.
2. Pada dosen penguji
3. Bapak Ir. Oki Marsiano yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk melaksanakan penelitian di PT. Alam Indah Bunga Nusantara.
4. Bapak Agus Sumirat, SE, Bapak Ir. Anwar, Bapak Ir. Tatan dan Bapak Babay atas segala bimbingan dan bantuan yang diberikan selama penulis melaksanakan penelitian di lapangan, juga kepada Teh Dewi, Pak Dede, dan serta seluruh staf dan karyawan yang selalu dengan tangan terbuka menerima dan membantu penulis.
5. Kedua orang tua tercinta, Bapak dan Ibu yang telah membesarkan, mendidik dan melimpahi penulis dengan kasih sayang yang tulus dan tiada henti.
6. Bang Julian yang selalu memberikan perhatian dan support kepada penulis dalam menyelesaikan tesis.
7. Sahabat dan teman-teman baikku atas persahabatan yang tulus; "Om" Feri, "Jeng" Kiki, Isra, Dito "Chubby", Rey, Olive "Dian", Surur, Mba Mega dan seluruh rekan-rekan Reguler 31 MMA-IPB atas kebersamaannya.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

8. Teman-teman kos Malabar 24 dan Ex Malabar 24 yang selalu ‘ada’; Mba Ratna, Mba Mila, mbak Maya, Mba Santi, Mba Oca, Neng Sree, Arin, Aini, Dewi, Elin dan Dinda untuk kebersamaan dan kekompakannya.
9. Seluruh staf pengajar di Magister Manajemen Agribisnis-IPB atas bekal ilmu yang telah diberikan pada penulis.
10. Seluruh karyawan di Magister Manajemen Agribisnis-IPB; mbak Mia, mbak Nia, mbak Ine, mbak Tati, mas Danu, mas Hamzah, mas Agus, Jerry, mas Yudi, mbak Tri, mas Feri dan mbak Leny, atas segala bantuannya selama penulis menempuh pendidikan di MMA-IPB.

Harapan penulis semoga karya ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian-penelitian selanjutnya.

Bogor, September 2005

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.