



**PENGEMBANGAN SEKTOR UNGGULAN DAN IMPLIKASINYA  
TERHADAP PENINGKATAN PORTOFOLIO PINJAMAN DAN  
PENURUNAN KREDIT BERMASALAH USAHA KECIL MENENGAH**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015

**DEWI MARGARETH LUMBANTORUAN**

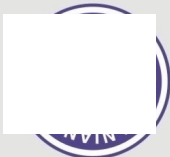


**SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2015**



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Pengembangan Sektor Unggulan dan Implikasinya terhadap Peningkatan Portofolio Pinjaman dan Penurunan Kredit Bermasalah Usaha Kecil Menengah adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber Informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2015

*Dewi Margareth Lumbantoruan*  
NIM P056132372.48E

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015

**© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2015**

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan*

**IPB**

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*



**SDB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**PENGEMBANGAN SEKTOR UNGGULAN DAN IMPLIKASINYA  
TERHADAP PENINGKATAN PORTOFOLIO PINJAMAN DAN  
PENURUNAN KREDIT BERMASALAH USAHA KECIL MENENGAH**

**DEWI MARGARETH LUMBANTORUAN**

Tesis  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada Program Studi Manajemen Bisnis

**SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2015**



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



**SB-IPB**  
Sekolah Pasca Sarjana - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015

Penguji luar komisi pada Ujian Tesis : Dr Ir Wiwiek Rindayati, MSi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

Judul Proposal : Pengembangan Sektor Unggulan dan Implikasinya terhadap Peningkatan Portofolio Pinjaman dan Penurunan Kredit Bermasalah Usaha Kecil Menengah  
Nama : Dewi Margareth Lumbantoruan  
NIM : P056132372.48E

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2015*  
Dr. Bagus Sartono, SSi, MSi  
Ketua

Ir Setiadi Djohar, MSM, DBA  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto, MEd

Dr Ir Dahrul Syah, MScAgr

Tanggal Ujian : 29 Agustus 2015

Tanggal Lulus :



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PRAKATA

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan anugerahNya, sehingga tesis ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian ini ialah Usaha Kecil Menengah dengan judul Pengembangan Sektor Unggulan dan Implikasinya Terhadap Peningkatan Portofolio Pinjaman Dan Penurunan Kredit Bermasalah Usaha Kecil Menengah.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Dr. Bagus Sartono, SSI, MSi selaku ketua komisi pembimbing dan Ir. Setiadi Djohar, MSM, DBA sebagai anggota komisi pembimbing yang telah mengarahkan dan mengingatkan penulis secara bijak, cermat dan selalu memberi semangat dalam menyelesaikan tesis ini. Ungkapan terimakasih tak terhingga penulis sampaikan kepada suami tercinta James Thurman Simanjuntak, putra putri tercinta Devandra Simanjuntak dan Jessalyne Simanjuntak, serta keluarga besar penulis atas segala doa, cinta, kesabaran waktu dan penyemangat yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan di MB-IPB.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada:

1. Pimpinan MB-IPB khususnya Dr. Ir. Arief Daryanto, MEc, Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, dan Dr. Ir. Idqan Fahmi, MEc beserta para staf pengajar MB-IPB yang telah memberi masukan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Rekan-rekan di MB IPB angkatan E-48 yang banyak memberikan motivasi dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
3. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah berkontribusi hingga penulis bisa menyelesaikan penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak akan terlepas dari keterbatasan dan kekurangan, oleh karenanya kritik, saran dan pendapat yang berbeda sangat mungkin muncul untuk melengkapi hasil penelitian ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi para peneliti dan pihak terkait lainnya untuk dijadikan acuan untuk penelitian lebih lanjut.

Bogor, September 2015

*Dewi Margareth Lumbantoruan*



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*© Hak cipta milik IPB, tahun 2015*



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Perikanan Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.