

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
1 PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	4
Tujuan Penelitian	5
Manfaat Penelitian	5
Ruang Lingkup Penelitian	6
2 TINJAUAN PUSTAKA	6
Kerangka Teoritis	6
Trend Industri <i>Multifinance</i>	6
Manajemen Strategik	10
Formulasi Strategi	11
Analisis Lingkungan Eksternal	12
Analisis Lingkungan Internal	13
Wawasan Industri Masa Depan (<i>Industry Foresight</i>)	13
Analisis Matriks SPACE	14
Matriks Perencanaan Strategik Kuantitatif (QSPM)	15
Kajian Penelitian Terdahulu	16
Kerangka Pemikiran Konseptual	20
3 METODE PENELITIAN	22
Waktu dan Tempat Penelitian	22
Desain Penelitian	22
Jenis dan Sumber Data	22
Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	23
Teknik Pengambilan Contoh	23
Metode Analisis Data	24
Industry Foresight	25
Analisis PESTEL	25
Analisis Faktor Eksternal	25
Analisis Faktor Internal	26
Matriks SPACE	27
Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)	28
Analisis Matriks QSPM	28
4 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	30
Sejarah Singkat Perusahaan	30
Visi dan Misi Perusahaan	30
Struktur Organisasi Perusahaan	31
Produk Jasa Pembiayaan	32



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR ISI (Lanjutan)

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2015

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

IPB

HASIL DAN PEMBAHASAN	33
Analisis Kinerja Bisnis Direktorat SIJITU Verena	33
Analisis Faktor Lingkungan Internal dan Eksternal	37
Faktor Strategis Eksternal Direktorat SIJITU	37
Analisis Faktor Strategis Eksternal	43
Industry Foresight	44
Faktor Strategis Internal Direktorat SIJITU	45
Analisis Faktor Strategis Internal	47
Analisis Alternatif Strategi dengan Matriks SPACE	48
Analisis <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	54
Implikasi Manajerial	55
6 SIMPULAN DAN SARAN	58
Simpulan	58
Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	63

DAFTAR TABEL

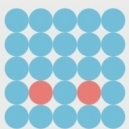
1. Tren perkembangan industri pembiayaan tahun 2009-2013	2
2. Perkembangan industri pembiayaan Bulan Juni 2014	8
3. Faktor matriks SPACE	14
4. Kajian penelitian terdahulu	18
5. Jenis dan sumber data penelitian	23
6. Responden penelitian internal dan eksternal	24
7. Proses analisis data	24
8. External factors analysis summary	25
9. Internal factors analysis summary	27
10. Quantitative Strategic Planning Matrix	29
11. Posisi aset piutang pembiayaan Verena 2011-2014	34
12. Pertumbuhan kinerja keuangan perusahaan <i>multifinance</i> dan industri	36
13. Analisis faktor strategis eksternal	43
14. Analisis faktor strategis internal	47
15. Komponen faktor internal dan eksternal analisis matriks SPACE	49
16. Hasil penilaian matriks SPACE	51
17. Hasil penilaian skor TAS dalam QSPM	54
18. Tabel rencana dan tindakan Direktorat SIJITU Verena	56

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

1. Tren volume dan pertumbuhan penjualan alat berat Indonesia	9
2. Kerangka formulasi analisis strategi (Sumber: David 2013)	12
3. Kerangka pemikiran	21
4. Diagram matriks SPACE	27
5. Proporsi Pembiayaan Verena	33
6. Nilai pembiayaan SIJITU 2011 - 2014	35
7. Nilai non performing financing SIJITU 2013 - 2014	35
8. Tren penjualan alat berat tahun 2009-2014	38
9. Rata-rata harga CPO tahun 2012-2015	41
10. Posisi kuadran matriks SPACE Direktorat SIJITU Verena	52

DAFTAR LAMPIRAN

1. Hasil Rekapitulasi Penentuan Bobot Internal – Eksternal	63
2. Hasil Rekapitulasi Total Bobot Internal – Eksternal	73
3. Hasil Penilaian Matriks SPACE	74
4. Hasil Rekapitulasi Penilaian Matriks SPACE	79
5. Hasil Rekapitulasi Penilaian Matriks SPACE	80
6. Kuisisioner Penelitian	84

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.