

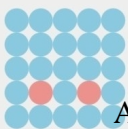


DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	1
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
1 PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	2
Tujuan Penelitian	4
Manfaat Penelitian	4
Ruang Lingkup Penelitian	5
2 TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	5
Proses Manajemen Strategik	5
Rantai Nilai	6
<i>Resource Based View</i>	8
Analisis SWOT	9
© <i>Analytical Hierarchy Process</i>	9
Model Bisnis Perusahaan Kopi	10
Kerangka Pemikiran	13
3 METODE PENELITIAN	15
Lokasi dan Waktu Penelitian	15
Desain Penelitian	15
Jenis dan Sumber Data	15
Metode Pengumpulan Data	16
4 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	22
Latar Belakang dan Sejarah Perusahaan	22
Struktur Organisasi	24
Maksud dan Tujuan Perusahaan	24
Arah Pengembangan	25
5 HASIL DAN PEMBAHASAN	25
Karakteristik Kopi Arabika <i>Java Preanger</i>	25
Analisis Lingkungan Industri	26
Hambatan Masuk Industri Tinggi	26
Produk Substitusi Memiliki Ciri Khas Masing-Masing	27
Ketatnya Persaingan dalam Kelompok Industri	27
Pemasok Memiliki Peranan Besar	28
Daya Tawar Pembeli dipengaruhi Harga Dunia	28
Analisis Politik, Ekonomi, Sosial, Teknologi, Lingkungan, dan Hukum (PESTEL)	29
Kondisi Politik Kondusif	29
Pertumbuhan Ekonomi Mempengaruhi Konsumsi Kopi	29
Pergeseran Gaya Hidup Penikmat Kopi Spesial	30
Perkembangan Teknologi Budidaya dan Pengolahan Kopi	31

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR ISI (Lanjutan)

Hak cipta dilindungi Undang-undang

Hak cipta milik IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

IPB-IPB

Potensi Lahan dan Kondisi Lingkungan	31
Aspek Hukum Perdagangan dan Pengelolaan Hutan	31
Analisis Rantai Nilai	33
Pemetaan Rantai Nilai	33
Nilai pada Setiap Tingkatan Rantai Nilai	39
Pengelolaan Rantai Nilai	41
Analisis VRIO	43
Identifikasi Faktor Strategis Eksternal dan Internal	49
Alternatif Strategi	57
6 SIMPULAN DAN SARAN	70
Simpulan	70
Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	76
RIWAYAT HIDUP	93

DAFTAR TABEL

1 Produksi kopi <i>green bean</i> PT Sinar Mayang Lestari tahun 2013	3
2 VRIO <i>framework</i>	8
3 Jenis dan sumber data	15
4 Responden penelitian	16
5 Proses manajemen strategi	17
6 Tipe-tipe pengelolaan rantai nilai	18
7 Jenis sumberdaya	19
8 Matriks SWOT	20
9 Kesimpulan analisis lingkungan industri	29
10 Kesimpulan analisis PESTEL	32
11 Luas lahan dan jumlah petani mitra PT Sinar Mayang Lestari tahun 2014	35
12 Jumlah petani yang dimiliki oleh setiap agen	36
13 Tipe pengelolaan rantai nilai PT Sinar Mayang Lestari	41
14 Rangkuman analisis rantai nilai	43
15 Sumberdaya PT Sinar Mayang Lestari	43
16 Uji VRIO pada kondisi keuangan PT Sinar Mayang Lestari	44
17 Uji VRIO pada kondisi fisik PT Sinar Mayang Lestari	45
18 Uji VRIO pada kondisi teknologi PT Sinar Mayang Lestari	46
19 Uji VRIO pada kondisi organisasi PT Sinar Mayang Lestari	46
20 Uji VRIO pada kondisi SDM PT Sinar Mayang Lestari	47
21 Uji VRIO pada kondisi reputasi PT Sinar Mayang Lestari	48
22 Uji VRIO pada kondisi kemampuan organisasi PT Sinar Mayang Lestari	48
23 Rangkuman uji VRIO terhadap sumberdaya PT Sinar Mayang Lestari	49
24 Identifikasi faktor strategis yang dimiliki oleh PT Sinar Mayang Lestari	50

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

larang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.



DAFTAR TABEL (Lanjutan)

25 Bobot dan prioritas pengaruh masing-masing subfaktor pada faktor kekuatan (S)	52
26 Bobot dan prioritas pengaruh masing-masing subfaktor pada faktor kelemahan (W)	54
27 Bobot dan prioritas pengaruh masing-masing subfaktor pada faktor peluang (O)	55
28 Bobot dan prioritas pengaruh masing-masing subfaktor pada faktor ancaman (T)	56
29 Bobot dan prioritas faktor terhadap hierarki utama	57
30 Bobot dan prioritas alternatif strategi terhadap faktor kekuatan dan kelemahan	61
31 Bobot dan prioritas alternatif strategi terhadap faktor peluang dan ancaman	62
32 Bobot prioritas strategi pada hierarki utama	64
33 Implikasi manajerial alternatif strategi yang dihasilkan	67

DAFTAR GAMBAR

1 Produksi kopi <i>green bean</i> PT Sinar Mayang Lestari, 2013-2017	2
2 Analisis strategi	5
3 Konsep rantai nilai menurut Porter	7
4 Kerangka pemikiran	14
5 Alur kerja AHP	20
6 Struktur organisasi PT Sinar Mayang Lestari	24
7 Peta rantai nilai PT Sinar Mayang Lestari	34
8 Produksi kopi PT Sinar Mayang Lestari berdasarkan tipe pengolahan	38
9 Transfer nilai pada rantai nilai PT Sinar Mayang Lestari	39
10 Matrik SWOT dan alternatif strategi	58
11 SWOT-AHP terhadap subfaktor, faktor, dan alternatif strategi	65

