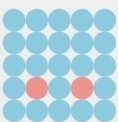




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>Daftar Isi</b> .....	i
<b>Daftar Tabel</b> .....	ii
<b>Daftar Gambar</b> .....	iii
<b>Daftar Lampiran</b> .....	iv
<b>I. Pendahuluan</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	6
1.3. Perumusan Masalah .....	9
1.4. Tujuan Penelitian .....	9
1.5. Manfaat Penelitian .....	10
1.6. Ruang Lingkup .....	10
<b>II. Tinjauan Pustaka</b>	
2.1. Kerangka Teoritis .....	11
2.1.1. Tanaman Kentang .....	11
2.1.2. Bibit Kentang .....	13
2.1.3. Faktor-Faktor Kritis Usaha Penangkaran Bibit Kentang .....	20
2.1.4. Analisis Kelayakan Investasi .....	26
2.1.5. Manajemen Strategi .....	27
2.1.6. Perumusan Strategi .....	29
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu .....	32
2.3. Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian .....	37
<b>III. Metode Penelitian</b>	
3.1. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	39
3.2. Metode Penelitian .....	39
3.3. Teknik Pengambilan Sampel .....	39
3.4. Jenis Dan Sumber Data .....	40
3.5. Teknik Pengolahan Dan Analisis Data .....	41
<b>IV. Gambaran Umum Wilayah Penelitian</b>	
4.1. Gambaran Umum Propinsi Jawa Tengah.....	50
4.2. Gambaran Umum Pt. AAL .....	53
<b>V. Hasil Dan Pembahasan</b>	
5.1. Analisis Kelayakan Investasi.....	66
5.1.1. Biaya Investasi.....	69
5.1.2. Proyeksi Pendapatan.....	70
5.1.3. Proyeksi Kebutuhan Biaya Operasional.....	70
5.1.3.1. Biaya Produksi.....	71
5.1.3.2. Biaya Tenaga Kerja.....	72
5.1.3.3. Biaya Administrasi dan Umum.....	72

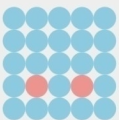
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

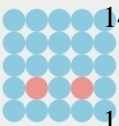
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

	Halaman
5.1.3.4. Biaya Perawatan.....	73
5.1.4. Biaya Penyusutan.....	73
5.1.5. Biaya Penjualan.....	74
5.1.6. Pembayaran Pajak Penghasilan.....	74
5.1.7. Proyeksi Arus Kas.....	74
5.1.8. Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV).....	75
5.1.9. Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	77
5.1.10 Perhitungan <i>Net B/C</i> .....	77
5.2. Analisis Matriks SWOT.....	78
5.2.1. Faktor Lingkungan Internal.....	78
5.2.1.1. Kekuatan.....	78
5.2.1.2. Kelemahan.....	90
5.2.1.3. Evaluasi Faktor Strategis Internal.....	91
5.2.2. Faktor Lingkungan Eksternal.....	92
5.2.2.1. Peluang.....	92
5.2.2.2. Ancaman.....	97
5.2.2.3. Evaluasi Faktor Strategis Eksternal.....	99
5.2.3. Matriks SWOT.....	100
5.2.4. Pemilihan Strategi.....	106
5.3. Implikasi Manajerial.....	110
<b>VI. Kesimpulan Dan Saran</b>	
6.1. Kesimpulan.....	112
6.2. Saran.....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>118</b>



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Volume dan nilai impor bibit kentang Indonesia tahun 2000 – 2003.....	7
2	Kualifikasi Bibit Kentang G2.....	14
3	Spesifikasi Kentang Dari Canada.....	17
4	Jenis dan Jumlah Responden.....	40
5	Format Dasar Matriks EFE .....	44
6	Format Dasar Matriks IFE.....	45
7	Penentuan Bobot Faktor Strategis Dengan Metode Delphi.....	46
8	Penentuan Rating Faktor Strategis Dengan Metode Delphi.....	46
9	Format Dasar QSPM.....	48
10	Luas dan Persentase Tanaman di Jawa Tengah, Tahun 2004 .....	51
11	Jumlah / Luas (Ha) Tanaman / Umur di Jawa Tengah Pada Bulan Februari 2005.....	52
12	Wilayah Administrasi Jawa Tengah, Tahun 2004.....	53
13	Daftar Karyawan PT. AAL.....	55
14	Rekapitulasi Biaya Investasi.....	69
15	Proyeksi Pendapatan Bisnis Penangkaran Bibit Kentang PT. AAL.	70
16	Rekapitulasi Proyeksi Biaya Operasional.....	71

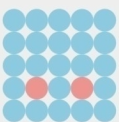
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*© Hak cipta milik IPB, tahun 2006*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

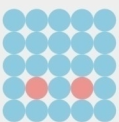
Nomor	Teks	Halaman
17	Proyeksi Biaya Produksi Bibit Kentang per Ha Selama 1 Musin Tanam.....	71
18	Proyeksi Biaya Tenaga Kerja.....	72
19	Proyeksi Biaya Adminstrasi dan Umum.....	72
20	Proyeksi Biaya Perawatan.....	73
21	Daftar Penyusutan dan Amortisasi Fiskal.....	73
22	Proyeksi Biaya Penjualan.....	74
23	Rekapitulasi Hasil Analisis Sensitivitas.....	78
24	Matriks IFE Strategi Pengembangan Bisnis Penangkaran Bibit Kentang G-3 Berasal Dari G-2 Pada PT. AAL.....	91
25	Matriks EFE Strategi Pengembangan Usaha Penangkaran Bibit Kentang G-3 Berasal Dari G-2 PT. AAL di Jawa Tengah.....	99
26	Matriks SWOT.....	101
27	Penentuan Prioritas Strategi Berdasarkan TAS.....	109
28	Implikasi Manajerial.....	111

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

## DAFTAR GAMBAR

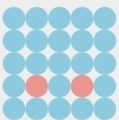
Nomor	Teks	Halaman
1	Varietas sonic untuk keripik .....	13
2	Varietas Nooksak untuk french fries .....	13
3	Proses produksi bibit kentang melalui kultur jaringan.....	15
4	Alur sistem perbenihan kentang.....	16
5	Proses Sertifikasi Bibit Kentang.....	18
6	Bibit dari umbi yang telah siap ditanam.....	19
7	Tahapan perumusan strategi .....	29
8	Kerangka pemikiran konseptual .....	38
9	Posisi Perusahaan Berdasarkan Mariks IE.....	107

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1	Daftar Kuisisioner .....	118
2	Proyeksi Biaya Investasi Penangkaran Bibit Kentang PT. AAL	128
3	Proyeksi Harga Pokok Produksi (000 Rupiah).....	129
4	Proyeksi Laba Rugi (000 Rupiah).....	130
5	Proyeksi Arus Kas (000 Rupiah).....	131
6	Perhitungan NPV Atas Dasar Tingkat Bunga <i>Discount Factor</i> 17% / Tahun Dan Analisis Sensitivitasnya.....	132
7	Perhitungan IRR Dan Analisis Sensitivitasnya.....	134
8	Perhitungan Net B/C Dan Analisis Sensitivitasnya .....	136

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguatipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Penguatipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.