



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

1	PENDAHULUAN	1
	Latar Belakang	1
	Perumusan Masalah	4
	Tujuan Penelitian	4
	Manfaat Penelitian	4
	Ruang Lingkup Penelitian	5
2	TINJAUAN PUSTAKA	5
	Usaha Kecil Menengah (UKM)	5
	Perkembangan UKM di Indonesia	6
	Pengelolaan dan Dukungan bagi UMKM di Indonesia	6
	Metode Pengukuran Kinerja	7
	Manajemen Rantai Pasok	8
	Manajemen Rantai Pasok Makanan	11
	Manajemen Rantai Pasok UKM	12
	Daya Saing	12
	SCOR (<i>Supply Chain Operation Reference</i>)	14
	AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	21
	Perbaikan dan Peningkatan Kinerja Rantai Pasok	22
	TOPSIS (<i>Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution</i>)	22
	Kajian Penelitian Terdahulu	24
	Kerangka Pemikiran Konseptual	28
3	METODE	30
	Jenis dan Sumber Data	30
	Metode Penentuan Sampel	31
	Lokasi dan Waktu Penelitian	32
	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	32
	SCOR (<i>Supply Chain Operation Reference</i>)	33
	TOPSIS (<i>Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution</i>)	34
4.	ANALISIS KONDISI PERUSAHAAN	36
	Latar Belakang dan Perkembangan Perusahaan	36
	Visi, Misi dan Nilai-Nilai Perusahaan	37
	Struktur Organisasi Perusahaan	37
	Pengetahuan Produk Talas	39
5.	HASIL DAN PEMBAHASAN	44
	Pola Aliran Rantai Pasok UKM Lapis Bogor Sangkuriang	44
	Hasil Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Pemasok Tepung Talas	51

© Hak cipta milik IPB, tahun 2015

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor
SB-IPB



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI (Lanjutan)

	Hasil Pengukuran Kinerja Rantai Pasok UKM Lapis Bogor Sangkuriang	53
	Hasil Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Mitra UKM	56
	Prioritas Kinerja Rantai Pasok UKM LBS	58
	Perumusan Strategi Peningkatan Daya Saing UKM melalui Perbaikan Kinerja Rantai Pasok UKM	65
	Prioritas Strategi Peningkatan Kinerja rantai Pasok UKM LBS	71
	Implikasi Manajerial	73
6	SIMPULAN DAN SARAN	78
	Simpulan	78
	Saran	79
	DAFTAR PUSTAKA	79
	LAMPIRAN	82

DAFTAR TABEL

1	Jumlah keluhan konsumen LBS pada bulan Juni–Agustus 2014	3
2	Definisi dan sebaran UMKM di Indonesia tahun 2012	6
3	Penelitian yang dilakukan dengan berbagai metode untuk mengukur kinerja <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	9
4	Indikator rantai pasok UKM	13
5	Area proses model SCOR	16
6	Atribut kinerja <i>Supply Chain Operation Reference</i> (SCOR)	20
7	Skala banding secara berpasangan	21
8	Metode perbaikan dan peningkatan kinerja rantai pasok	23
9	Kajian penelitian terdahulu	27
10	Jenis, metode pengumpulan dan sumber data yang dibutuhkan	31
11	Kualifikasi responden penelitian	32
12	Kerangka lembar pengukuran kinerja (SCORcard)	33
13	Kandungan gizi umbi talas mentah, kukus dan rebus	40
14	Proses SCOR dari pemasok tepung talas ke UKM LBS	46
15	Proses SCOR dari UKM LBS ke Mitra LBS	47
16	Proses SCOR dari Mitra UKM LBS	50
17	Hasil pengukuran kinerja rantai pasok pemasok tepung talas terhadap UKM LBS dengan model SCOR	52
18	Hasil pengukuran kinerja rantai pasok UKM dengan model SCOR	54
19	Hasil pengukuran kinerja rantai pasok mitra UKM dengan model SCOR	56
20	Perhitungan biaya manajemen rantai pasok Mitra UKM LBS	57
21	Prioritas proses rantai pasok UKM LBS	59
22	Prioritas matrik kinerja rantai pasok UKM LBS	60
23	Hasil akhir kinerja rantai pasok gabungan	60





Hak cipta dilindungi Undang-Undang

DAFTAR TABEL (Lanjutan)

24	Hasil akhir kinerja rantai pasok UKM LBS	61
25	Solusi yang disarankan berdasarkan hasil kinerja SCOR UKM LBS	63
26	Rumusan strategi perbaikan kinerja rantai pasok untuk meningkatkan daya saing UKM	71
27	Arti skala penilaian strategi	71
28	Bobot faktor daya saing menggunakan <i>software expert choice</i>	72
29	Matriks rata-rata keputusan strategi	72
30	Matriks keputusan ternormalisasi terbobot	73
31	Solusi ideal positif dan negatif	74
32	Jarak alternatif dari solusi ideal positif dan negatif	74
33	Program yang dapat dilakukan untuk mengimplementasikan strategi	76

DAFTAR GAMBAR

1	Data perkembangan dan perbandingan jumlah UMKM dengan usaha besar	1
2	Ruang lingkup <i>supply chain management</i>	8
3	Skema rantai pasok dari perspektif pengolahan dalam jaringan rantai pasok makanan	12
4	Model <i>diamond</i> Porter	14
5	Kerangka kerja SCOR	15
6	Kerangka pemikiran konseptual	29
7	Hirarki evaluasi kinerja rantai pasok bolu talas (UKM Lapis Bogor Sangkuriang)	35
8	Struktur organisasi Lapis Bogor Sangkuriang	38
9	Bolu talas rasa original keju dan <i>full</i> talas	41
10	Bolu talas rasa <i>green tea</i> dan tiramisu	42
11	Bolu talas rasa coklat dan brownies	42
12	Bolu talas rasa blueberry dan durian	43
13	Bolu talas dengan rasa strawberry	43
14	Pola aliran rantai pasok UKM Lapis Bogor Sangkuriang	45
15	Hasil pembobotan hierarki evaluasi kinerja rantai pasok bolu talas	64

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuisisioner pengukuran kinerja rantai pasok pemasok bahan baku	83
2	Kuisisioner pengukuran kinerja rantai pasok UKM	88
3	Kuisisioner pengukuran kinerja rantai pasok Mitra UKM	93
4	Hasil kuisisioner AHP evaluasi kinerja rantai pasok UKM LBS	97
5	Hasil kuisisioner AHP faktor daya saing	105



SB-IPB
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.