



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	3
Tujuan Penelitian	5
Manfaat Penelitian	5
Ruang Lingkup Penelitian	5
TINJAUAN PUSTAKA	6
Kerangka Teoritis	6
Kajian Penelitian Terdahulu	18
Kerangka Pemikiran Konseptual	26
3 METODE PENELITIAN	27
Lokasi dan Waktu	27
Metode Penelitian	27
Data dan Sumber Data	27
Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	28
Teknik Pengambilan Contoh	28
Teknik Pengolahan dan Analisis Data	29
4 GAMBARAN UMUM	35
Sejarah Sekolah Bisnis IPB	36
Visi, Misi dan Tujuan SB-IPB	37
Struktur SB-IPB	37
Program dan Struktur Kurikulum	38
Metode Pengajaran	41
Mahasiswa SB-IPB	43
Sumberdaya Manusia	46
Sumberdaya Keuangan	50
Fasilitas dan Sarana Prasarana	50
Alumni	52
Reputasi	53
5 HASIL DAN PEMBAHASAN	54
<i>Environmental Scanning</i>	54
<i>Strategic Foresight</i> SB-IPB	70
Arsitektur Strategik SB-IPB	81
Analisis <i>Gap</i> dan Rencana Tindakan	88

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI (lanjutan)

6 KESIMPULAN DAN SARAN	96
Kesimpulan	96
Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	101
RIWAYAT HIDUP	111

## DAFTAR TABEL

1 Kajian penelitian terdahulu	22
2 Daftar responden	28
3 Implikasi VRIO	31
4 Tahapan analisis <i>foresight</i>	32
5 Tahapan interpretasi <i>foresight</i>	33
6 Tahapan prospeksi <i>foresight</i>	33
7 Harapan terhadap kompetensi SB-IPB	34
8 Penilaian kepuasan terhadap kompetensi SB-IPB	35
9 Lulusan SB-IPB 2010-2014	46
10 Rata-rata evaluasi dosen SB-IPB tahun 2014	47
11 Staf SB-IPB dan tingkat pendidikan	49
12 Uji VRIO pada mahasiswa	56
13 Uji VRIO pada dosen	57
14 Uji VRIO pada staf	58
15 Uji VRIO pada keuangan	59
16 Uji VRIO pada metode pengajaran	60
17 Uji VRIO pada kurikulum	60
18 Uji VRIO fasilitas dan sarana prasarana pendukung	61
19 Uji VRIO alumni	62
20 Uji VRIO reputasi	62
21 Struktur PDB menurut lapangan usaha tahun 2011-2013	65
22 Rekap hasil interpretasi SB-IPB	79
23 Perbandingan kondisi saat ini dan masa depan	80
24 Arsitektur strategik SB-IPB	81
25 Data gap antara harapan dan kinerja pada kompetensi SB-IPB	88
26 Rencana tindakan	94

## DAFTAR GAMBAR

1 Tingkatan strategi	7
2 Elemen dasar manajemen strategi	8
3 Kerangka VRIO	10
4 Posisi <i>strategic foresight</i> dalam penentuan strategi	12





## DAFTAR GAMBAR (lanjutan)

5	Model <i>strategic foresight</i>	13
6	Analisis <i>future wheel</i>	14
7	Metode <i>four quadarant</i>	14
8	Elemen <i>strategic thinking</i>	15
9	Profil sekolah bisnis berdasarkan strategi fokus	18
10	Kerangka pemikiran	26
11	Struktur SB-IPB berdasarkan OTK IPB	38
12	Komponen dasar penyusun kurikulum, keahlian dasar dan kompetensi lulusan	41
13	Jumlah mahasiswa SB-IPB 2010-2014	44
14	Penerimaan dan pengeluaran SB-IPB	50
15	Tren pengangguran lulusan universitas	66
16	Analisis konsekuensi pada isu kelembagaan SB-IPB	71
17	Analisis konsekuensi pada isu globalisasi dan internasionalisasi	73
18	Analisis konsekuensi pada isu perubahan dunia bisnis	75
19	Analisis konsekuensi pada isu kurikulum	76
20	Analisis <i>gap</i> SB-IPB	91

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuesioner analisis internal dan eksternal	101
2	Kuesioner analisis isu dan konsekuensi	106
3	Kuesioner interpretasi dan prospeksi	107
4	Kuesioner <i>gap</i>	107

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor