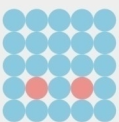




*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**STRATEGIC MAP DAN ANALISIS KINERJA SUB-SEKTOR  
PETERNAKAN DINAS PERTANIAN KOTA MATARAM DENGAN  
KERANGKA *BALANCED SCORECARD***

Oleh :

**Lalu Muhamad Iqbal**

**P056040251.32**



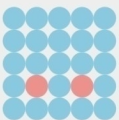
**PROGRAM STUDI *MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS*  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**STRATEGIC MAP DAN ANALISIS KINERJA SUB-SEKTOR  
PETERNAKAN DINAS PERTANIAN KOTA MATARAM DENGAN  
KERANGKA *BALANCED SCORECARD***

Oleh :

**Lalu Muhamad Iqbal**

**P056040251.32**

Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

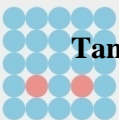
**PROGRAM STUDI *MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS*  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

**J u d u l** : *Strategic Map dan Analisis Kinerja Sub-Sektor Peternakan Dinas Pertanian Kota Mataram Dengan Kerangka Balanced Scorecard*

**N a m a** : LALU MUHAMAD IQBAL

**Nrp** : P056040251.31

**Program Studi** : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui,

**1. Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Ir. Kirbrandoko, MSM**

**Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS**

**2. Ketua Program Studi**

**3. Dekan Sekolah Pascasarjana**

**Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec**

**Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc**

**Tanggal Ujian : 16 Maret 2006.**

**Tanggal Lulus : .....**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

***STRATEGIC MAP DAN ANALISIS KINERJA DINAS PERTANIAN  
KOTA MATARAM DALAM UPAYA PENGEMBANGAN SUB-SEKTOR  
PETERNAKAN DENGAN KERANGKA *BALANCED SCORECARD****

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Maret 2006

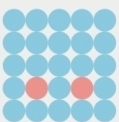
Yang Membuat Pernyataan

**Lalu Muhamad Iqbal**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2006*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**



## RIWAYAT HIDUP PENULIS



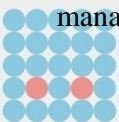
Penulis, dilahirkan di Ampenan Kota Mataram – Nusa Tenggara Barat, pada tanggal 1 September 1977 dari pasangan Lalu Kamaluddin, SH, MM dan Baiq Sairah. Penulis merupakan anak kedua dari empat bersaudara. Pendidikan formal yang telah ditempuh penulis adalah pendidikan dasar pada SD Negeri 12 Mataram (lulus tahun 1989), pendidikan menengah pertama pada SMP Negeri 2 Mataram (lulus tahun 1992), pendidikan menengah atas pada SMU Negeri 5 Mataram jurusan Biologi (lulus tahun 1995). Pendidikan sarjana di tempuh penulis pada Fakultas Pertanian Jurusan Budidaya Program Studi Teknologi Hasil Pertanian Universitas Mataram dan berhasil menyelesaikan pendidikan pada tahun 2000.

Penulis di angkat sebagai tenaga honorer Pemerintah Daerah Kota Mataram pada tahun 2000 dan di tugaskan pada Kantor Dinas Pertanian Kota Mataram Sub Bagian Perencanaan. Kemudian diangkat sebagai Calon Pegawai Negeri Sipil pada tahun 2002 dengan tempat dan posisi kerja yang sama.

Penulis mendapat kesempatan untuk tugas belajar dari Pemerintah Daerah Kota Mataram untuk melanjutkan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Sekolah Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor pada bulan Oktober 2004 dan tergabung dalam angkatan Reguler 32 dengan mengambil pendalaman minat manajemen strategi.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

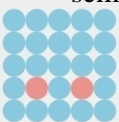
*Hak cipta milik IPB tahun 2009*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufik dan Hidayahnya kepada kita semua, terutama kepada Penulis sehingga penelitian yang berjudul “ *Strategic Map* dan Analisis Kinerja Sub-Sektor Peternakan Dinas Pertanian Kota Mataram dengan Kerangka *Balanced Scorecard* “ dapat terselesaikan.

Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat akademik dalam penyelesaian studi pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pascasarjana (S2), Institut Pertanian Bogor.

Pada kesempatan ini penulis sampaikan banyak terima kasih kepada komisi pembimbing Bapak Ir. Kirbrandoko, MSM dan Bapak Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS yang memberikan pengarahan dan petunjuk dalam pembuatan tesis ini. Kemudian terima kasih juga Bapak Prof. Dr. Ir. Ujang Sumarwan, MSc selaku Dosen Penguji yang banyak memberikan masukan dalam perbaikan tesis ini, dan juga kepada Bapak / Ibu Dosen, staf akademik dan seluruh rekan-rekan Reguler 32 yang telah banyak memberikan masukan dalam penulisan tesis ini.

Penulis sangat menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya kritik dan saran yang konstruktif penuh keikhlasan sangat diharapkan dari semua pihak .

Bogor, 2005

Penulis