



**EFEKTIVITAS PENILAIAN PRESTASI KERJA KARYAWAN DAN
PEMANFAATANNYA DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V
PEKANBARU**

Oleh

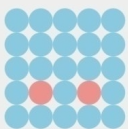
LAILA DIANA



© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**



**EFEKTIVITAS PENILAIAN PRESTASI KERJA KARYAWAN DAN
PEMANFAATANNYA DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA V
PEKANBARU**

Oleh

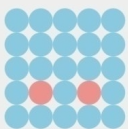
LAILA DIANA

Tesis

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCA SARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

J u d u l : EFEKTIVITAS PENILAIAN PRESTASI KERJA
KARYAWAN DAN PEMANFAATANNYA DI PT.
PERKEBUNAN NUSANTARA V PEKANBARU

N a m a : LAILA DIANA

N r p : P056040241.32

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui
1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. Sjafri Mangkuprawira

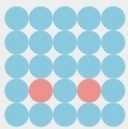
Dr. M. Joko Affandi, S.U.

2. Ketua Program Studi

3. Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc



MMB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian : 29 Mei 2006

Tanggal Lulus :

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



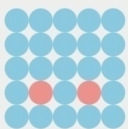
RIWAYAT HIDUP

Penulis di lahirkan di Pekanbaru pada tanggal 4 Juli 1973, dari pasangan Drs. Ilyas Mim (alm) dan Nursiah. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Seruni Pekanbaru, pada tahun 1986. Pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di SMPN 4 Pekanbaru dan lulus pada tahun 1989. Penulis melanjutkan pendidikan ke SMAN 6 Pekanbaru pada tahun 1989 dan lulus pada tahun 1992. Pada tahun 1992, penulis diterima sebagai mahasiswa di Universitas Riau, dan lulus sebagai Sarjana Pertanian pada tahun 1997.

Pada tahun 2000, penulis diterima sebagai PNS di Balai Pengembangan Kegiatan Belajar yang merupakan Unit Pelaksana Teknis (UPT) Dinas Pendidikan Propinsi Riau. Pada tahun 2004, penulis memperoleh kesempatan mengikuti Program Pasca Sarjana di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis IPB Angkatan Reguler 32, dengan bantuan beasiswa dari Pemda Propinsi Riau. Penulis mengambil pendalaman minat Manajemen Sumber Daya Manusia dan melakukan penelitian dengan judul : Efektivitas Penilaian Prestasi Kerja Karyawan dan Pemanfaatannya di PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2016



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

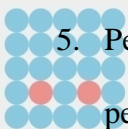


KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena dengan rahmat dan karunia-Nya penulis telah dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul *"Efektivitas Penilaian Prestasi Kerja Karyawan dan Pemanfaatannya di PT.Perkebunan Nusantara V Pekanbaru."* Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Sekolah Pascasarjana, di Institut Pertanian Bogor.

Banyak pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Sjafrli Mangkuprawira selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. M. Joko Affandi, SU selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini
2. Bapak Prof. Dr. Ir. E.Gumbira Said, M.Dev. selaku dosen penguji utama.
3. Suami yang kucinta M. Sabarudi, S.T serta ananda tersayang Fawwaz Ghazi Refa dan Faiza Najla Sabila yang banyak berkorban kehilangan kesempatan bertemu selama penulis menempuh pendidikan, serta calon bayi yang senantiasa mendampingi sewaktu penelitian dan penulisan tesis ini.
4. Yang tersayang Ibunda Nursiah dan Ibunda Mertua Hj. Ratna Yulis atas segala bantuan dan doa yang diberikan, serta ayahanda (alm) yang telah banyak mendidik sewaktu kecil.
5. Pemerintah Provinsi Riau yang telah memberi kesempatan dan biaya pendidikan.





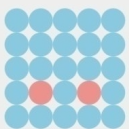
Penulis mengharapkan semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis dan PT. Perkebunan Nusantara V Pekanbaru serta pihak yang berkepentingan dimasa datang, terutama untuk bidang kajian manajemen sumberdaya manusia.

Bogor, Mei 2006

Penulis

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.