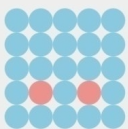




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.1.1 Sumberdaya Konkrit.....	4
1.1.2 Sumberdaya Abstrak.....	4
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	8
1.5.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.5.2 Kegunaan Penelitian.....	9
1.6 Ruang Lingkup Penelitian.....	10
II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kerangka Teoritis.....	11
2.1.1 Strategi dalam Bersaing.....	11
2.1.2 Pengaruh Faktor-Faktor Internal.....	14
2.1.3 Metode WBS, Metode <i>Muther's grid</i> , Metode Statistik, Metode PERT /CPM sebagai Alat Analisis.....	20
2.1.3.1 Metode WBS.....	20
2.1.3.2 Metode <i>Muther's grid</i>	21
2.1.3.3 Metode Statistik.....	23
2.1.3.4 Metode PERT / CPM.....	24
2.1.3.4.1 PERT.....	24
2.1.3.4.2 CPM.....	32
2.1.4 Alokasi Sumberdaya dan <i>Crash Time</i>	33
2.1.4.1 Alokasi Sumberdaya.....	33
2.1.4.2 <i>Crash Time</i> (Waktu Pintas).....	37
2.2 Kajian Penelitian Sebelumnya.....	40

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

2.3 Kerangka Pemikiran..... 41

III. METODOLOGI

3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian..... 43
3.2 Metode Penelitian..... 44
3.3 Jenis dan Sumber Data..... 44
3.3.1 Data Sekunder..... 44
3.3.2 Data Pendukung atau Data Primer..... 44
3.4 Teknik Pengambilan Data..... 44
3.5 Teknik Pengolahan dan Analisis Data..... 45
3.6 Rumusan Strategi Perbaikan..... 46
3.6.1 Uraian dan Penyederhanaan Aktivitas Kerja..... 46
3.6.2 Melakukan Perubahan Tata Letak Tepat Kerja..... 46
3.6.3 Network Diagram (Gambaran Jaringan Kerja)..... 46
3.6.4 Crash Time (Waktu Pintas)..... 47

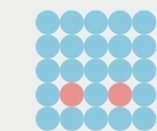
IV. PROFIL PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Umum Perusahaan..... 48
4.2 Data Empiris..... 50
4.2.1 Produksi Tahun..... 50
4.2.2 Urutan Proses Kerja dan Penggunaan Bahan Baku..... 51
4.2.2.1 Urutan Proses Kerja 51
4.2.2.2 Penggunaan Bahan Baku..... 53
4.2.3 Tata Letak Tempat Kerja dan Frekuensi Perpindahan Bahan baku dalam Proses Kerja..... 53
4.2.3.1 Tata Letak Tempat Kerja..... 53
4.2.3.2 Frekuensi Perpindahan Bahan Baku dalam Proses Kerja... 55
4.2.4 Waktu Proses untuk Setiap Aktivitas Kerja dan Penggunaan Sumberdaya Manusia pada Aktivitas Produktif..... 56
4.2.4.1 Waktu Proses untuk Setiap Aktivitas Kerja..... 56
4.2.4.2 Penggunaan Sumberdaya Manusia pada Akativitas Produktif..... 61

V. ANALISIS AKTIVITAS BERDASARKAN STRUKTUR KERJA DETAIL (WBS)

5.1 Struktur Kerja Detail..... 63

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

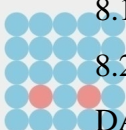


MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

5.2 Perubahan Beberapa Aktivitas.....	65
VI. ANALISIS PERUMUSAN TATA LETAK (LAY OUT)	
6.1 Keterkaitan Antar Lokasi.....	68
6.2 Analisis Metode <i>Muther's grid</i>	69
VII. ANALISIS WAKTU AKTIVITAS DAN SUMBERDAYA MANUSIA	
7.1 Analisis Waktu Aktivitas.....	72
7.1.1 Hasil Pengolahan data Aktivitas Produksi untuk 2.000 unit, 3.000 unit dan 4.000 unit.....	72
7.1.2. Uji Data Waktu Aktivitas dan Pembentukan Jaringan Proses Kerja.....	79
7.1.2.1 Uji Data Waktu Aktivitas.....	79
7.1.2.2 Pembentukan Jaringan Proses Kerja.....	84
7.1.2.2.1 Kerangka Jaringan Proses Kerja.....	84
7.1.2.2.2 Analisis PERT.....	85
7.1.2.2.3 Analisis CPM.....	90
7.1.2.2.4 Analisis <i>Crash Time</i>	95
7.2 Analisis Sumberdaya Manusia.....	106
7.3 Implikasi Kebijakan.....	108
7.3.1 Implikasi Kebijakan WBS.....	108
7.3.2 Implikasi Kebijakan Tata Letak.....	108
7.3.3 Implikasi Kebijakan Waktu Aktivitas dan Sumberdaya Manusia.....	109
7.3.3.1 Data Statistik.....	109
7.3.3.2 Data Jaringan Kerja CPM.....	109
7.3.3.3 Data Waktu Pintas (<i>Crash Time</i>).....	110
VIII. KESIMPULAN DAN SARAN	
8.1 Kesimpulan.....	111
8.2 Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN.....	116



DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1.	Perkembangan Kredit UMKM Tahun 2001– 2003 (Pagu dibawah 5 Milliar).....	2
2.	Laporan Keuangan CV. Tiga Utama.....	49
3.	Jumlah SPK per tahun berdasarkan unit permintaan.....	50
4.	Aktivitas proses pembuatan Map Plug.....	52
5.	Frekuensi (F) perpindahan Bahan baku dan Sumberdaya Manusia yang digunakan dalam proses produksi (4.000 unit sebagai produksi maksimum).....	55
6.	Data Aktivitas pembuatan Map Plug untuk 2.000 unit.....	57
7.	© Hak cipta milik IPB, tahun 2006 Data Aktivitas pembuatan Map Plug untuk 3.000 unit.....	58
7.	(Lanjutan) Data Aktivitas pembuatan Map Plug untuk 3.000 unit.....	59
8.	Data Aktivitas pembuatan Map Plug untuk 4.000 unit.....	60
9.	Data penggunaan Sumberdaya Manusia pada pengadaan Bahan baku dan aktivitas produktif.....	62
10.	Aktivitas proses pembuatan Map Plug yang dikoreksi.....	67
11.	Skala Ordinal dari garis hubungan tempat kerja.....	69
12.	Skala Ordinal lokasi-lokasi yang berdekatan.....	71
13.	Data Aktivitas untuk 2.000 unit yang dikoreksi serta Tm dan Sd.....	73
14.	Data Aktivitas untuk 3.000 unit yang dikoreksi serta Tm dan Sd.....	75
14.	(Lanjutan) Data Aktivitas untuk 3.000 unit yang dikoreksi serta Tm dan Sd.....	76
15.	Data Aktivitas untuk 4.000 unit yang dikoreksi serta Tm dan Sd.....	78
16.	Data Aktivitas 2.000 unit untuk tingkat kepercayaan 95 persen.....	81
17.	Data Aktivitas 3.000 unit untuk tingkat kepercayaan 95 persen.....	82
18.	Data Aktivitas 4.000 unit untuk tingkat kepercayaan 95 persen.....	83
19.	Crash Time untuk 2.000 unit.....	99
20.	Crash Time untuk 3.000 unit.....	101
21.	Crash Time untuk 4.000 unit.....	103
22.	Data penggunaan Sumberdaya Manusia pada pengadaan Bahan baku dan aktivitas produktif yang telah dikoreksi.....	107

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MBR-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1.	Tujuan yang diperjuangkan dengan alat kebijakan perusahaan.....	12
2.	Tujuan strategi bersaing suatu unit usaha dalam suatu Industri.....	12
3.	Metode <i>Muther's grid</i>	23
4.	Dua <i>event</i> yang dihubungkan oleh satu aktivitas.....	28
5.	Notasi dalam <i>event</i>	32
6.	Slop biaya / waktu dari suatu aktivitas.....	38
7.	<i>Trade off</i> antara biaya dan waktu dikaitkan dengan <i>crashing time</i>	40
8.	© Hak cipta milik IPB, tahun 2006 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	42
9.	<i>Lay Out</i> dari <i>Workshop</i> pembuatan Map Plug.....	54
10.	Diagram hasil analisis dengan metode WBS.....	64
11.	<i>Lay Out</i> dari <i>Workshop</i> dengan frekuensi aliran perpindahan Bahan baku.....	68
12.	Hasil analisis metode <i>Muther's grid</i>	70
13.	Kerangka Jaringan Proses Kerja.....	84
14.	<i>Network Diagram</i> untuk produksi 2.000 unit.....	86
14.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> untuk produksi 2.000 unit.....	86
15.	<i>Network Diagram</i> untuk produksi 3.000 unit.....	87
15.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> untuk produksi 3.000 unit.....	88
16.	<i>Network Diagram</i> untuk produksi 4.000 unit.....	89
16.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> untuk produksi 4.000 unit.....	89
17.	<i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 2.000 unit.....	91
17.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 2.000 unit.....	92
18.	<i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 3.000 unit.....	93
18.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 3.000 unit.....	93
19.	<i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 4.000 unit.....	94
19.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> Jalur Kritis untuk produksi 4.000 unit.....	95
20.	<i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 2.000 unit.....	100
20.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 2.000 unit.....	100

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

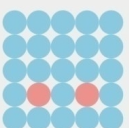
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

21.	<i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 3.000 unit.....	102
21.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 3.000 unit.	102
22.	<i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 4.000 unit.....	104
22.	(Lanjutan) <i>Network Diagram</i> dari <i>Crash Time</i> untuk produksi 4.000 unit.	104

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Jadwal Penelitian.....	116
2. Cara Perolehan dan Pengolahan Data Penelitian.....	117
3. Format Laporan Proses Kerja.....	118
4. Cek List.....	119
5. Koesioner Manajer.....	120
6. Koesioner Manajer Lanjutan.....	121
7. Koesioner Pengawas.....	122
8. Koesioner Pekerja.....	123
9. Pemetaan Produksi Tahun 1999 – 2005.....	124
10. © Hak cipta milik IPB, tahun 2006 Kebutuhan Bahan Baku Pembuatan Map Plug 2.000 unit.....	125
11. Kebutuhan Bahan Baku Pembuatan Map Plug 3.000 unit.....	126
12. Kebutuhan Bahan Baku Pembuatan Map Plug 4.000 unit.....	127
13. Bahan Baku Kertas Linen.....	128
14. Bahan Baku Kertas Bot.....	129
15. Bahan Baku Kertas Samson.....	130
16. Bahan Baku Kain Bur.....	131
17. Bahan Baku Kain Pita.....	132
18. Produk Akhir (Jadi) Map Plug.....	133
19. Jalur Kritis Produksi 2.000 unit.....	134
20. Lanjutan Jalur Kritis Produksi 2.000 unit.....	135
21. Jalur Kritis Produksi 3.000 unit.....	136
22. Lanjutan Jalur Kritis Produksi 3.000 unit.....	137
23. Jalur Kritis Produksi 4.000 unit.....	138
24. Lanjutan Jalur Kritis Produksi 4.000 unit.....	139
25. <i>Crash Time</i> Produksi 2.000 unit.....	140
26. Lanjutan <i>Crash Time</i> Produksi 2.000 unit.....	141
27. <i>Crash Time</i> Produksi 3.000 unit.....	142
28. Lanjutan <i>Crash Time</i> Produksi 3.000 unit.....	143
29. <i>Crash Time</i> Produksi 4.000 unit.....	144
30. Lanjutan <i>Crash Time</i> Produksi 4.000 unit.....	145

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MPB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.