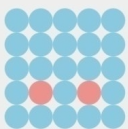




*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

# **ANALISIS INTEGRASI DAN AGREGASI RISIKO KORPORASI MENGUNAKAN KERANGKA ENTERPRISE RISK MANAGEMENT – STUDI KASUS PT PPA (PERSERO)**

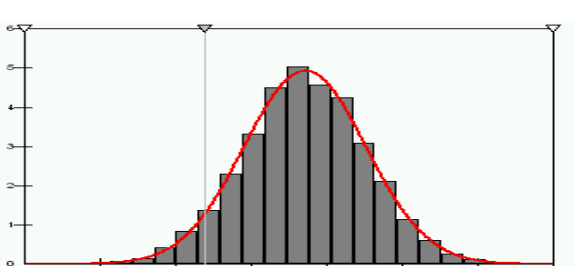
**Oleh:**

**Setyo Wibowo**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

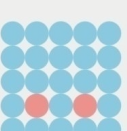


**Risks that cannot be identified cannot be measured**  
**Risks that cannot be measured cannot be managed well**



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **ANALISIS INTEGRASI DAN AGREGASI RISIKO KORPORASI MENGUNAKAN KERANGKA ENTERPRISE RISK MANAGEMENT – STUDI KASUS PT PPA (PERSERO)**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

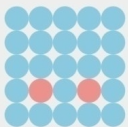
**Oleh:**

**Setyo Wibowo**

**Tesis**

**sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen  
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

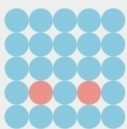
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**Judul** : Analisis Integrasi dan Agregasi Risiko Korporasi Menggunakan Kerangka *Enterprise Risk Management* - Studi Kasus PT PPA (PERSERO)

**Nama** : SETYO WIBOWO

**NRP** : P056031713.22E

**Program Studi** : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

**Menyetujui**  
**1. Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Ir. Setiadi Djohar, MSM, DBA**

**Ir. Arif Imam Suroso, M.Sc.(CS)**

**2. Ketua Program Studi**

**3. Dekan Sekolah Pascasarjana**

**Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec.**

**Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS**

**Tanggal Ujian: 10 Juni 2006**

**Tanggal Lulus: .....**



## SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

**ANALISIS INTEGRASI DAN AGREGASI RISIKO KORPORASI  
MENGUNAKAN KERANGKA *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* –  
STUDI KASUS PT PPA (PERSERO)**

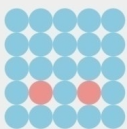
merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juni 2006  
Yang Membuat Pernyataan

**Setyo Wibowo**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

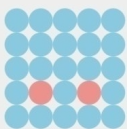


## RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis dilahirkan di Kendal, Jawa Tengah, pada tanggal 11 April 1969, sebagai anak keenam dari Hj. Rosidhah dan H. Soepardi Adi Wijoto, BA. Pada tahun 1981 penulis menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Penaruban I, Weleri, Kendal. Pada tahun 1984 penulis menyelesaikan pendidikan sekolah menengah pertama di SMP Negeri 1 Weleri, Kendal, dan menyelesaikan pendidikan sekolah menengah atas di SMA Kolese Loyola Semarang pada tahun 1987. Pada tahun 1990 penulis lulus Program Diploma III dan pada tahun 1996 lulus Program Diploma IV Akuntansi – Departemen Keuangan (Sekolah Tinggi Akuntansi Negara).

Setelah lulus dari Diploma III STAN, penulis bertugas pada Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Perwakilan Propinsi Sulawesi Utara di Manado sebelum kemudian meneruskan ke Program Diploma IV pada tahun 1993. Selepas dari STAN pada tahun 1996, penulis masih sempat bertugas di BPKP Pusat di Jakarta hingga tahun 1998 sebelum kemudian bertugas di Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) hingga sekarang di PT Perusahaan Pengelolaan Aset (Persero) sebagai perusahaan yang meneruskan tugas BPPN yang telah selesai masa tugasnya pada awal tahun 2004. Pada tahun 2004-2006 penulis diterima di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor.

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





Hak cipta dilindungi Undang-Undang

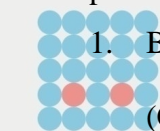
## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah menurunkan perintah membaca dan mengajarkan kepada manusia apa yang tidak diketahuinya. Ide penelitian ini telah muncul jauh sebelum masa penulisan tesis dimulai didorong oleh ketertarikan penulis terhadap ilmu dan praktik manajemen risiko, terutama manajemen risiko yang terintegrasi sebagai tren manajemen risiko mutakhir. Program MMA atau MB IPB yang belum menyediakan pilihan pendalaman bidang studi manajemen risiko tidak menyurutkan minat penulis tersebut. Berbekal pengantar dari MMA IPB, penulis mencoba bertandang ke perguruan tinggi lain yang menyediakan program studi manajemen risiko. Sayangnya, di sana pun penulis hanya menemukan penelitian dalam bidang manajemen risiko yang bersifat parsial (*silo-based*). Kenyataan tersebut semakin mendorong penulis untuk segera menuangkan ide penulisan manajemen risiko yang terintegrasi dan teragregasi sebagai sumbangan terhadap ilmu dan praktik manajemen risiko di tanah air. Melalui riset internet yang ekstensif, *alhamdulillah*, pada akhirnya penulis mendapatkan banyak karya ilmiah, *best practice*, dan *software* yang berkaitan dengan *enterprise risk management* sebagai kerangka untuk mengintegrasikan dan mengagregasikan risiko pada tingkat korporasi. Ide tersebut pada akhirnya dapat dituangkan dalam tesis yang berjudul “ANALISIS INTEGRASI DAN AGREGASI RISIKO KORPORASI MENGGUNAKAN KERANGKA *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* – STUDI KASUS PT PPA (PERSERO)” ini.

Banyak sudah orang yang terlibat dalam penelitian ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Tiada kata lain yang dapat terucap selain terima kasih penulis sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Ir. Setiadi Djohar, MSM, DBA dan Bapak Ir. Imam Arif Suroso, M.Sc (CS) selaku dosen pembimbing. Kesediaan beliau berdua untuk melayani diskusi secara *online* bahkan jauh sebelum penetapan sebagai dosen pembimbing sangat mengesankan penulis.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

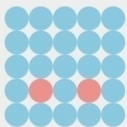
2. Bapak Dr. Ir. Noer Azam Achsani, MS selaku dosen penguji dalam forum konsultasi akhir. Keahlian beliau sebagai *internationally certified risk manager* menumbuhkan respek penulis.
3. Bapak Ketua Program Studi Magister Manajemen Agribisnis IPB, Direktur Akademik, serta seluruh staf pimpinan MMA atau MB IPB yang senantiasa mendorong dan memberikan layanan dalam penulisan tesis ini.
4. Orang tua, istri, dan anak-anak yang telah memberikan segala pengorbanan materi dan kesempatan, serta dorongan semangat.
5. Teman-teman mahasiswa MMA-IPB angkatan eksekutif 22 yang senantiasa

© saling mendukung dan kompak menghadapi segala tantangan dan hambatan.

Hasil penelitian ini mungkin bukanlah sebuah karya ilmiah yang istimewa. Namun karya ini semoga menjadi istimewa di tengah kenyataan bahwa penelitian di bidang manajemen risiko yang terintegrasi dan pada korporasi di luar industri perbankan di Indonesia masih sangat jarang. Akhirnya tulisan ini penulis persembahkan kepada dunia ilmu pengetahuan dan praktik manajemen risiko.

Bogor, Juni 2006  
Penulis,

**Setyo Wibowo**  
NRP. P056031713.22E



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.