



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>II. PENDAHULUAN</b> .....	1
Latar Belakang .....	1
Perumusan Masalah .....	4
Tujuan Penelitian .....	8
Manfaat Penelitian .....	8
Ruang Lingkup Penelitian .....	9
<b>III. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
© Kerangka Teoritis .....	10
2.1.1 Proses Produksi Furniture <i>Knockdown</i> .....	10
2.1.2 Pengertian dan Fungsi Persediaan .....	11
2.1.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	15
2.1.4 Konsep MRP .....	20
2.1.4.1 Perbandingan Metode MRP <i>Time</i> <i>Bucket</i> dengan <i>Lot Bucket</i> .....	24
2.1.4.2 <i>Input</i> MRP .....	25
2.1.4.3 <i>Output</i> MRP .....	27
2.1.4.4 Beberapa Indikator Kesuksesan Penerapan MRP .....	30
2.1.4.5 Petunjuk Penggunaan Algoritma <i>Lot Bucket MRP</i> .....	31
Penelitian Terdahulu .....	39
Kerangka Konseptual .....	43
<b>IV. METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	46
Lokasi dan Waktu Penelitian .....	46
Pendekatan Penelitian .....	46
Jenis dan Sumber Data .....	46
Teknik Pengumpulan Data .....	47
Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	48
Pengolahan Data dengan Metode MRP .....	49
Rancangan Hasil Penelitian .....	52
<b>V. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b> .....	56
4.1. Sejarah dan Perkembangan Perusahaan .....	56
4.2. Visi, Misi, Falsafah dan Strategi Perusahaan Tahun 2006-2013 .....	58

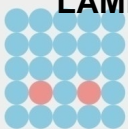




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

	Halaman
4.3. Ruang Lingkup Kegiatan Perusahaan .....	60
4.4. Pencapaian Sertifikasi Oleh Perusahaan .....	60
4.5. Sumber Daya Manusia PT CSF .....	62
4.6. Alur Proses Produksi di PT CSF .....	63
4.7. Manajemen dan Perancangan Persediaan Bahan Baku di PT CSF .....	67
4.7.1 Departemen yang Terlibat Dalam Penanganan Bahan Baku .....	69
4.7.2 Perencanaan Bahan Baku di PT CSF .....	71
4.7.3 Proses Pengadaan Bahan Baku di PT CSF .....	73
4.7.4 <i>Purchasing</i> .....	78
<b>V. HASIL PEMBAHASAN</b> .....	<b>81</b>
5.1 Penerapan MRP di PT CSF .....	81
5.1.1 <i>Input MRP</i> .....	81
a. Proses Penyusunan <i>Master Production Schedule</i> (MPS) .....	81
b. <i>Bill of Material</i> (Struktur Produk) .....	84
c. Status inventori .....	86
d. <i>Lead time</i> .....	87
5.1.2 Perhitungan MRP .....	87
a. Metode <i>Time Bucket</i> .....	87
b. Metode <i>Lot Bucket</i> .....	94
5.4 Perbandingan Hasil Perhitungan Metode <i>Time Bucket</i> MRP dengan Metode <i>Lot Bucket</i> MRP .....	107
a. Perhitungan Skenario Satu .....	107
b. Perhitungan Skenario Dua .....	107
5.4 Perumusan Strategi Penerapan <i>Lot Bucket</i> MRP untuk Produk <i>Fast Moving</i> di PT CSF .....	110
5.4 Daya Dukung Perusahaan untuk Penerapan MRP di PT CSF .....	114
5.6 Implikasi Manajerial .....	116
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>119</b>
6.1 Kesimpulan .....	119
6.2 Saran .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>123</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>125</b>

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

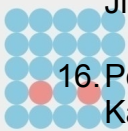


## DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Kondisi <i>Surplus</i> dan <i>Shortage</i> Persediaan Bahan Baku Aksesoris untuk Bulan Januari 2006 .....	5
2. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	41
3. Jenis dan Sumber Data yang Dibutuhkan .....	47
4. Data Penjualan Produk Olympic Tahun 2005 .....	53
5. Data Permintaan Produk Kategori <i>Fast Moving</i> .....	54
6. <i>Lot Bucket MRP</i> Produk Kategori <i>Fast Moving</i> .....	54
7. <i>Product Planning</i> PT CSF Tahun 2006 .....	83
8. <i>Bill of Material</i> Produk-Produk <i>Fast Moving</i> PT CSF .....	86
9. <i>Master Schedule</i> Pembuatan MR 54 .....	90
10. <i>Master Schedule</i> Pembuatan <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi MR 54 .....	92
11. <i>Master Schedule</i> Pembuatan <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi MR 54 .....	93
12. Hasil Perhitungan Jadwal Produksi MR 54 Sebelum Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	96
13. Hasil Perhitungan <i>Lot Bucket MRP</i> untuk Produk MR 54 .....	99
14. Perbandingan Hasil Perhitungan <i>Time bucket MRP</i> dan <i>Lot Bucket MRP</i> untuk Produk MR 54 Pada Skenario Satu .....	103
15. Potensi keuntungan yang Diperoleh Perusahaan Jika Menerapkan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	104
16. Perbandingan Kerugian Kedua Metode Akibat Penggunaan Kapasitas yang Tidak Maksimal Selama Dua Belas Periode Untuk Produk MR 54 .....	105
17. Perbandingan Hasil Perhitungan <i>Time bucket MRP</i> dan <i>Lot Bucket MRP</i> Untuk Produk MR 54 Pada Skenario Dua .....	108

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	19
2. <i>Output</i> MRP .....	28
3. Hirarki Perencanaan Prioritas dan Kapasitas dalam Sistem MRP .....	30
4. Contoh Rekaan Data Permintaan Produk Lemari Pakaian.....	33
5. Proses Penjadwalan Produksi dengan <i>Lot Bucket</i> MRP .....	37
6. Kerangka Pemikiran Konseptual Penelitian.....	45
7. © <i>Holding Company Olympic Grup</i> .....	58
8. Jenis Alur Produksi di PT CSF .....	64
9. Proses Pemesanan Produk ke Bagian Produksi .....	68
10. Pihak-Pihak yang Terlibat dalam Penanganan Bahan Baku di PT CSF .....	71
11. Klasifikasi Bahan Baku Furnitur di PT CSF .....	74
12. Proses Pengadaan Kebutuhan Bahan Baku di PT CSF .....	76
13. Struktur Produk MR 54 .....	85
14. Grafik Jadwal Produksi MR 54 dengan <i>Time Bucket</i> MRP .....	88
15. Jadwal Produksi Produk MR 54 Sebelum Diperbaiki dengan <i>Lot Bucket</i> MRP .....	97
16. Grafik <i>Lot Bucket</i> MRP untuk Produk MR 54.....	99
17. Usulan Rumusan Sistem Pengadaan Bahan Baku untuk Produk <i>Fast Moving</i> di PT CSF .....	107
18. Jadwal Produksi BC 39 Sebelum Menggunakan <i>Lot Bucket</i> MRP .....	133

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2016*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

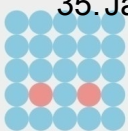
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

19. Jadwal Produksi BC 39 Sesudah Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	133
20. Jadwal Produksi <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi BC 39.....	135
21. Jadwal Produksi <i>Pack B</i> untuk Produk Jadi BC 39.....	135
22. Jadwal Produksi LPB 49 Sebelum Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	141
23. Jadwal Produksi LPB 49 Sesudah Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	141
24. Jadwal Produksi <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi LPB 49.....	141
25. Jadwal Produksi <i>Pack B</i> untuk Produk Jadi LPB 49.....	141
26. Jadwal Produksi <i>Pack C</i> untuk Produk Jadi LPB 49.....	142
27. Jadwal Produksi LPB 52 Sebelum Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	147
28. Jadwal Produksi LPB 52 Sesudah Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	147
29. Jadwal Produksi <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi LPB 52.....	147
30. Jadwal Produksi <i>Pack B</i> untuk Produk Jadi LPB 52.....	147
31. Jadwal Produksi <i>Pack C</i> untuk Produk Jadi LPB 52.....	148
32. Jadwal Produksi LPS 48 Sebelum Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	158
33. Jadwal Produksi LPS 48 Sesudah Menggunakan <i>Lot Bucket MRP</i> .....	153
34. Jadwal Produksi <i>Pack A</i> untuk Produk Jadi LPS 48.....	154
35. Jadwal Produksi <i>Pack B</i> untuk Produk Jadi LPS 48.....	154

© Hak cipta milik IPB, tahun 2016



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

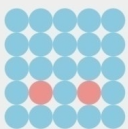


## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
36. <i>Time Bucket</i> untuk Produk BC 39.....	126
37. <i>Time Bucket</i> untuk Produk LPB 49.....	128
38. <i>Time Bucket</i> untuk Produk LPB 52.....	130
39. <i>Time Bucket</i> untuk Produk LPS 48.....	132
40. <i>Time Bucket</i> untuk Produk MR 54 .....	134
41. Perhitungan <i>Lot Bucket</i> MRP BC 39 .....	136
42. Perhitungan <i>Lot Bucket</i> MRP LPB 49.....	142
43. Perhitungan <i>Lot Bucket</i> MRP LPB 52.....	149
44. Perhitungan <i>Lot Bucket</i> MRP LPS 48.....	156
45. Perhitungan <i>Lot Bucket</i> MRP MR 54 Untuk Skenario Dua .....	162

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.